



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



FRANCE
VOLONTAIRES
Echanges et solidarité internationale



PÉROU © France Volontaires / Alejandra Orsco

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

RAPPORT D'ACTIVITÉ

France Volontaires est la plateforme française du volontariat international d'échange et de solidarité, créée en 2009.

Opérateur du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, reconnue comme un des acteurs de l'aide publique au développement de la France par la Loi du 4 août 2021, France Volontaires est le fruit d'une construction partagée qui réunit l'État, des collectivités territoriales et des associations autour d'une mission d'intérêt général : le développement et la promotion du volontariat international d'échange et de solidarité.

La plateforme s'appuie sur une présence en France (métropole et territoires d'outre-mer) et sur un réseau d'Espaces Volontariats en Afrique, Asie, Amérique latine/Caraïbes, au Moyen-Orient et en Océanie.

France Volontaires

6, rue Truillot - BP220
94203 Ivry sur Seine Cedex
France

Directeur de la publication : Yann Delaunay
Réalisation : service communication de France Volontaires
Conception et réalisation graphique : Violaine Le Ster - Studio Mouja

SOMMAIRE

01

LE VOLONTARIAT INTERNATIONAL AU TEMPS DU COVID-19

1.1 Des mobilités croisées

p. 10

- 1 - Reprise des envois de volontaires en contexte sanitaire contraint
- 2 - Une activité en phase avec les priorités thématiques et géographiques de la France
- 3 - Focus sur la réciprocité : l'accueil de volontaires internationaux

1.2 France Volontaires, une plateforme multi-acteurs au service du volontariat international

p. 16

- 1 - Un accompagnement du secteur adapté à la crise sanitaire
- 2 - Visibilité et reconnaissance du volontariat

02

UN MAILLAGE INTERNATIONAL ET TERRITORIAL CONSOLIDÉ

2.1 Le réseau des EV, fer de lance d'une ambition internationale renouvelée

p. 22

- 1 - Les EV, espaces de ressources incontournables pour les acteurs
- 2 - Carte du réseau
- 3 - Afrique centrale et de l'Est
- 4 - Afrique de l'Ouest
- 5 - Afrique du Nord et Moyen-Orient (ANMO)
- 6 - Amérique latine et Caraïbes
- 7 - Asie et Madagascar

2.2 Des territoires engagés dans l'hexagone et en outre-mer

p. 31

- 1 - Le partenariat entre France Volontaires et Cités unies France au service des collectivités territoriales
- 2 - Une année 2021 riche en partenariats et en projets dans les régions françaises
- 3 - Les outre-mer, une priorité pour France Volontaires

03

DÉVELOPPER QUALITATIVEMENT ET QUANTITATIVEMENT LE VOLONTARIAT INTERNATIONAL

3.1 Créer un environnement favorable au développement du volontariat international

p. 36

- 1 - Une reconnaissance nationale majeure dans la loi sur le développement solidaire
- 2 - Le volontariat, levier de développement solidaire
- 3 - Un soutien au volontariat national à travers le monde
- 4 - Des partenariats au service du volontariat international

3.2 Des programmes leviers de développement du VIES

p. 42

- 1 - En 2021, des programmes multi-acteurs au service des ODD
- 2 - France Volontaires en soutien de projets et programmes portés par ses membres

3.3 Renforcement de la qualité et amélioration des pratiques

p. 46

- 1 - De la reconnaissance à une meilleure connaissance du « volontourisme »
- 2 - Un espace d'échange de pratiques autour du volontariat et de l'Agenda 2030

04

FRANCE VOLONTAIRES, UNE ORGANISATION TOURNÉE VERS L'AVENIR

4.1 2021, une année sous le signe de la transformation

p. 50

- 1 - Transformation de France Volontaires en GIP
- 2 - Des missions redéfinies

4.2 Ressources humaines (RH)

p. 53

- 1 - Effectifs de l'organisation et chiffres clés au 31/12/2021
- 2 - Politique de ressources humaines

4.3 Modèle économique, gestion et finances

p. 56

- 1 - Le modèle économique
- 2 - Analyse et trajectoire
- 3 - Bilan actif et passif 2021
- 4 - Compte de résultats au 31/12/2021
- 5 - Tableaux des ressources et des emplois 2021

LE MOT DU PRÉSIDENT ET DU DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

L'année 2021 aura été une année importante dans l'histoire de France Volontaires. De manière collective, à travers de nombreux rendez-vous de dialogue internes, d'échanges réguliers avec toutes les composantes de la plateforme, que ce soient les services de l'État, les collectivités territoriales et leurs associations représentatives ou les associations membres, dans toute leur diversité, **nous avons construit le nouveau France Volontaires.**

De ce dialogue est née la nouvelle stratégie de notre plateforme, traduite dans notre contrat d'objectifs et de performance conclu début 2022. Deux piliers fonderont nos actions.

En premier lieu, le renforcement de **notre rôle de plateforme de concertation de tous les volontariats solidaires internationaux**, garante d'un cadre de qualité et socle du déploiement de programmes et d'expérimentations ambitieuses, forte de l'expertise de nos équipes au siège, dans nos antennes régionales et dans les Espaces Volontariats, et bien sûr de nos membres.

En second lieu, l'affirmation de France Volontaires comme **référence en matière de volontariats international d'échange et de solidarité (VIES)**, à travers le développement d'outils numériques à la hauteur des ambitions de la plateforme, et en favorisant sa reconnaissance, sa valorisation et la démonstration de son utilité sociale.

2021 a également permis de **construire les bases d'un nouveau statut**. Compte tenu de nos missions, de notre positionnement et de nos compétences, la transformation de notre statut associatif était une évidence. Nos travaux ont permis de déterminer que le cadre juridique du groupement d'intérêt public (GIP) était le plus adéquat. Nous souhaitons souligner l'investissement de nos vice-présidents, de notre bureau, de notre comité directeur et de l'assemblée générale pour rédiger en totale transparence et avec exigence les futurs statuts de ce GIP, qui a vocation à entrer en vigueur dans les prochains mois. Cette transformation est une chance pour France Volontaires.

L'année a par ailleurs été marquée par notre participation active à la préparation de la **loi sur le développement solidaire et la lutte contre les inégalités mondiales**, votée à l'unanimité par le Parlement le 4 août 2021. C'est une loi historique pour le VIES : elle reconnaît pleinement son rôle dans l'action solidaire de la France, place France Volontaires parmi les acteurs de l'aide publique au développement, reconnaît le rôle de la société civile et ouvre la voie au déploiement de la réciprocité au sein du volontariat de solidarité internationale. La **convention signée en décembre avec le groupe AFD** illustre cette nouvelle impulsion.

L'année 2021 aura encore été marquée par la crise pandémique et les enjeux du redéploiement de volontaires dans certains pays, ainsi que de leur accueil en France. Malgré tout, vous verrez dans ce rapport que **l'activité de France Volontaires est restée dynamique** en 2021, avec de nombreuses initiatives, de nouveaux projets, de très belles réalisations. Sans considérer que les autres seraient moins réussis, citons en trois, à titre d'exemple :

♦ L'accueil en France de volontaires africains qui se sont engagés en service civique dans le cadre de la **Saison Africa2020**. Nous sommes profondément attachés au principe de réciprocité sur lequel est fondé ce projet, et sommes convaincus que c'est une des clés du développement d'une coopération véritablement partenariale et renouvelée.

♦ La conclusion de deux **conventions avec les ministères de la Jeunesse de Côte d'Ivoire et du Sénégal**, pour accompagner le développement des dispositifs nationaux de volontariat de ces deux pays et relancer les échanges de volontaires en suivi de la pandémie. C'est grâce à ces liens de confiance, de construction partagée, que se déploieront pleinement les mobilités de volontaires dans un cadre équilibré et réellement efficace.

♦ Le **programme EnLazando**, qui a démontré que France Volontaires pouvait coordonner une action ambitieuse à l'échelle de cinq pays d'Amérique latine, en lien avec les autorités, les organisations de la société civile et les volontaires. C'est un cadre de référence exemplaire sur lequel nous appuyer pour développer de nouvelles initiatives transfrontières et envisager ainsi des actions à 360 degrés à l'échelle régionale.

Pour conclure, nous souhaitons rendre hommage aux volontaires qui s'engagent, partout dans le monde, quels que soient leur âge, leurs compétences, leur origine et leur statut, avec conviction, avec passion, avec la volonté farouche d'influer de façon positive sur le monde et de contribuer à le rendre plus juste et solidaire. C'est pour eux que nous œuvrons, chaque jour, pour que chacun puisse trouver le volontariat de qualité qui lui correspond. Tous nos remerciements aux équipes de France Volontaires, aux administrateurs, aux membres et partenaires qui participent à ce projet unique.

Jacques Godfrain
Président de France Volontaires

Yann Delaunay
Délégué général de France Volontaires

LE MOT DES VICE-PRÉSIDENTS

France Volontaires est une **aventure collective** : ce sont ses membres, dans leur diversité, qui contribuent à la légitimité de la plateforme, mais également à l'animation de son débat interne, à la structuration de son activité et, plus fondamentalement, à la **dynamique de déploiement d'un volontariat international d'échange et de solidarité de qualité**, réellement utile et responsable.

En nos qualités de vice-présidents, nous avons eu à cœur de mettre à profit l'année écoulée pour poser les bases du renouvellement de la place de France Volontaires dans les dispositifs solidaires à l'international.

L'État a réaffirmé son attachement au volontariat international d'échange et de solidarité. La loi du 4 août 2021 sur le développement solidaire et la lutte contre les inégalités mondiales est à cet égard un signe fort, de même que la place accordée aux volontaires lors du Nouveau Sommet Afrique France (octobre 2021) ou du Forum des mondes méditerranéens (février 2022). **La trajectoire ascendante de l'aide publique au développement ne peut se penser sans la mobilisation des volontaires**, dans les zones prioritaires de l'action solidaire de la France. La participation des Espaces Volontariats aux nouveaux Conseils locaux de développement réunis par les ambassadeurs constitue également une illustration de **la pleine intégration des projets de France Volontaires au sein de « l'Équipe France »** dans le monde. Grâce à l'expertise des ministères représentés dans la plateforme (Affaires étrangères, Agriculture, Jeunesse, Outre-mer) et au renforcement des actions communes avec l'Agence française de développement, le volontariat solidaire dispose d'un soutien et d'une implication de l'État qui doivent permettre le déploiement de son ambition.

La société civile est tout autant au rendez-vous du volontariat. Son droit d'initiative, reconnu et renforcé par la loi du 4 août, trouve sa pleine traduction dans les actions conduites par les acteurs de la solidarité internationale, et naturellement par les membres de France Volontaires. Mais nous sommes aussi convaincus que la mise en commun des expériences, des expertises, la confrontation des points de vue autour d'espaces de dialogue réguliers pour questionner nos pratiques et établir un cadre de qualité exigeant sont les conditions sine qua non du plein développement du volontariat. Le collège associatif est par ailleurs attentif à ce que la diversité des formes de volontariat soit pleinement respectée. **Nous promouvons un parcours d'engagement à la solidarité internationale ouvert à tous tout au long de la vie**, des plus jeunes au plus seniors, de l'étudiant au professionnel, des personnes les plus éloignées des opportunités à celles qui envisagent une carrière dans les métiers de l'action internationale. France Volontaires doit y veiller.

Enfin, nous nous félicitons de la **création**, dans le futur groupement d'intérêt public (GIP), **d'un poste de vice-président représentant les territoires**. C'est véritablement grâce à la réunion exigeante de nos trois collèges, de l'État, des territoires et de la société civile, que nous pourrions développer pleinement, dans la France entière, y compris loin des métropoles ou dans les Outre-mer, un volontariat réellement ouvert à tous.

C'est cette ambition d'accessibilité, de qualité et de développement que nous avons portée durant l'année écoulée, en particulier à l'occasion de la mission conjointe que nous avons menée à Dakar au Sénégal, avec le président et le délégué général du 20 au 23 octobre 2021. Vous pouvez compter sur nous pour poursuivre cet engagement au service des membres et pour rendre encore plus accessible à toutes et tous la riche expérience du volontariat.



Alain Canonne
Vice-président de France Volontaires
Délégué général de Solidarité Laïque

Anne-Charlotte Dommartin
Vice-présidente de France Volontaires
Déléguée aux relations avec la société civile
et aux partenariats du ministère de
l'Europe et des Affaires étrangères

Le volontariat international au temps du Covid-19





1.1

DES MOBILITÉS CROISÉES

1 - REPRISE DES ENVOIS DE VOLONTAIRES EN CONTEXTE SANITAIRE CONTRAINT

La crise sanitaire liée à la pandémie de Covid-19 explique la chute conséquente du nombre de volontaires mobilisés en 2020. En effet, à partir du mois de mars, les fermetures de frontières et les confinements ont considérablement affecté le volontariat international, perturbant le bon déroulement des missions, entraînant la fin prématurée de certaines d'entre elles et donnant un coup de frein aux nouveaux déploiements. Les envois n'ont pu reprendre progressivement qu'à partir de l'automne, et ce en fonction d'un protocole spécifique mis en place par le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), conditionnant les départs à différents critères liés à la situation pandémique des pays d'accueil des volontaires (ouverture des frontières, nombre de cas de Covid-19 et de structures médicales).

Après trois années relativement stables, le nombre de missions s'est effondré en 2020¹ : seuls 2 956 volontaires ont été déployés, soit une baisse de 65 % par rapport à 2019. Les dispositifs ont toutefois été affectés à des degrés divers, le volontariat de solidarité internationale (VSI) connaissant une baisse très modérée au regard du contexte exceptionnel.

Le VSI

Au 31 décembre 2020, 1 591 volontaires étaient en mission (- 19 % par rapport à 2019) représentant 11 046 mois-volontaires. Par rapport aux autres dispositifs, cette baisse reste relativement contenue car le redéploiement des volontaires a pu être réamorcé dès l'automne. En outre, un certain nombre de VSI, en accord avec leurs structures d'accueil et d'envoi, et conformément à la position du MEAE, ont poursuivi leur mission, si besoin en l'adaptant. C'est pourquoi en 2020, plus d'une mission de volontariat international d'échange et de solidarité (VIES) sur deux (54 %) est un VSI (contre 23 % en 2019).

La répartition entre les différents pays d'accueil est relativement semblable à celle de l'année précédente. Ainsi, la plupart des missions se déroulent en Afrique subsaharienne (50 %) et en Asie/Océanie (31 %). En outre, 31 % de l'effectif est en poste dans les dix-neuf pays prioritaires de l'aide publique au développement (APD) de la France. Deux pays accueillent chacun plus de 100 VSI : Madagascar (160) et le Cambodge (143).

Cinq structures restent les principales pourvoyeuses de missions (ordre décroissant) : La Guilde, la Délégation catholique pour la coopération (DCC), France Volontaires, Fidesco et le Service de coopération au développement (SCD). En effet, elles ont envoyé 81 % des VSI. Néanmoins, comparativement à 2019, leur activité pèse sensiblement moins que celle des autres associations (-5 points par rapport à 2019).

Le service civique

Le volet international concerne toujours environ 2 % des missions de service civique. Ces dernières ont drastiquement baissé en 2020. Ainsi, 710 missions ont été comptabilisées sur 73 pays, soit une baisse de 76 %. Contrairement à l'envoi de VSI qui a de nouveau été possible pour certaines géographies à partir de l'automne 2020, les départs en service civique à l'international ont repris progressivement à l'été 2021.

Par conséquent, en 2020, les jeunes volontaires sont davantage restés sur le continent. Ainsi, plus d'un jeune sur deux (61 %) a effectué sa mission de service civique en Europe (contre 30 % en 2019).

Les mobilités entrantes se sont taries en 2020, freinant – temporairement – la dynamique de réciprocité à travers le service civique. Ainsi, seules 85 missions ont pu être réalisées (contre 251 en 2019).

Regard sur d'autres volontariats

♦ Les chantiers de jeunes JSI-VVV/SI et le réseau Cotravaux

Les mobilités courtes ont été davantage affectées par la pandémie que les missions longues, avec une baisse importante du nombre de missions et du nombre de départs entre 2019 et 2020. Ainsi, seuls treize chantiers Jeunesse solidarité internationale (JSI) et Ville, vie, vacances/ solidarité internationale (VVV/SI) accueillant 105 jeunes ont pu avoir lieu (contre 1 126 jeunes en 2019). Il en est de même pour le réseau Cotravaux : seuls 297 bénévoles et 260 volontaires ont vu aboutir leur mission à l'international (contre respectivement 1 764 et 389 l'année précédente).

¹Source : Statistiques relatives aux différentes formes de volontariats internationaux, MEAE, édition 2020.

♦ *Volontariat d'échange et de compétences (VEC)*

Ce volontariat spécifique aux personnes en activité ou à la retraite a connu une activité réduite avec 154 missions seulement en 2020 (contre 552 l'année précédente). Ces missions se sont principalement maintenues sur la zone de déploiement la plus courante, c'est-à-dire en Afrique subsaharienne/océan Indien (77 % des VEC), dont 47 % en Afrique de l'Ouest. Près de huit missions sur dix (78 %) portent sur l'accès à l'éducation.

Premières tendances pour 2021

Malgré un contexte pandémique encore compliqué en 2021 et de fortes contraintes sanitaires et parfois sécuritaires, les premiers chiffres disponibles au bouclage de ce rapport permettent de constater le bon maintien des dispositifs. Ainsi, malgré la fermeture de certaines zones interdisant toute nouvelle mission, 1 440 volontaires en VSI ont été comptabilisés, ce qui est sensiblement inférieur à 2019 (- 27%), mais reste cohérent avec la mobilisation en 2020 (1 591 VSI).

En outre, les missions courtes ainsi que les volontariats en service civique ont réellement repris à partir de l'été 2021. Ainsi, 1 040 jeunes en service civique international ont été comptabilisés, dont environ la moitié en Europe. Les volontaires en réciprocité, qui avaient vu les accès au territoire français se fermer courant 2020, ont pu y revenir à partir du mois d'août 2021 avec la mise en place, à l'initiative de France Volontaires et de l'Agence du service civique (ASC), de laissez-passer exceptionnels facilitant leur entrée sur le territoire. Cent cinquante et une demandes d'accueil ont alors été comptabilisées par France Volontaires sur la seconde partie de l'année, laissant présager une relance de la dynamique de réciprocité.

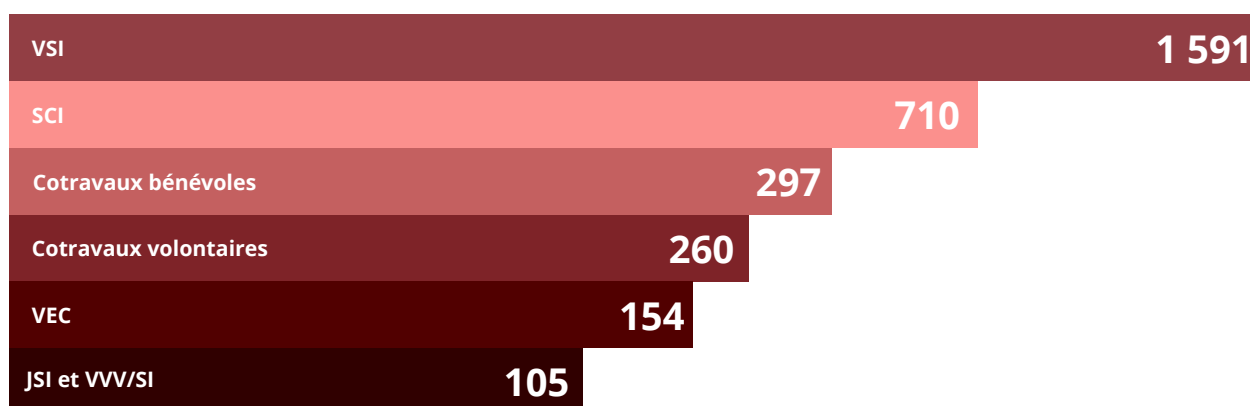
Il en est de même pour les Scouts et Guides de France (SGDF). En 2021, 179 camps SGDF ont eu lieu dans 35 pays différents ; en 2020, seuls des volontaires en service civique ont pu être mobilisés. En 2021, 1 223 jeunes ont ainsi pu partir ; ce chiffre reste néanmoins encore bien en deçà des années hors pandémie durant lesquelles entre 3 000 et 4 000 jeunes vivent un projet à l'international grâce au scoutisme.



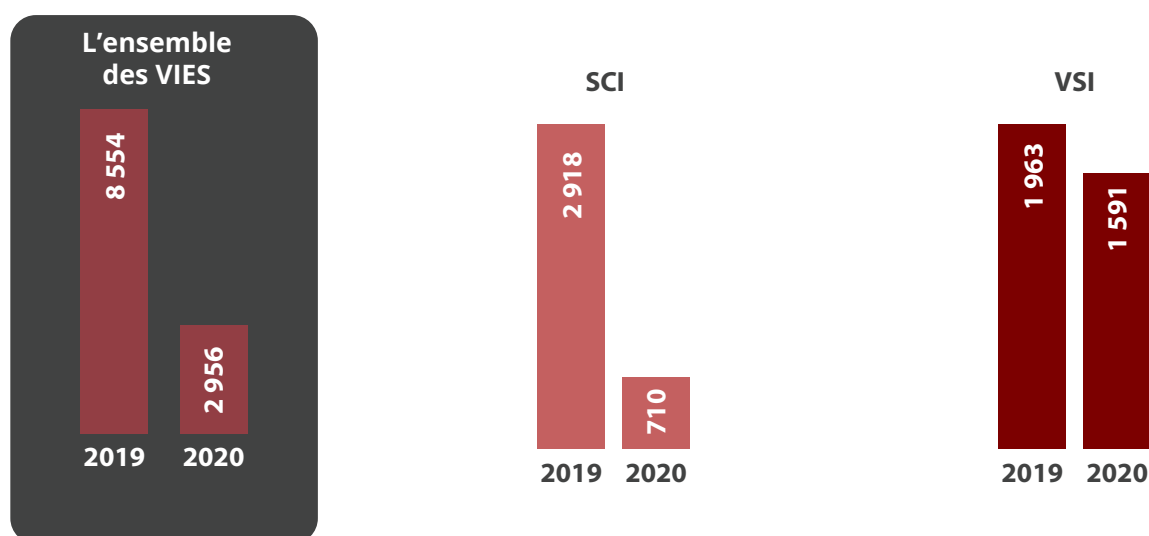
TUNISIE © France Volontaires / Hani Ayadi

Les VIES en 2020² : continuer à s'engager durant une pandémie mondiale

2 956 VIES dans le monde en 2020³

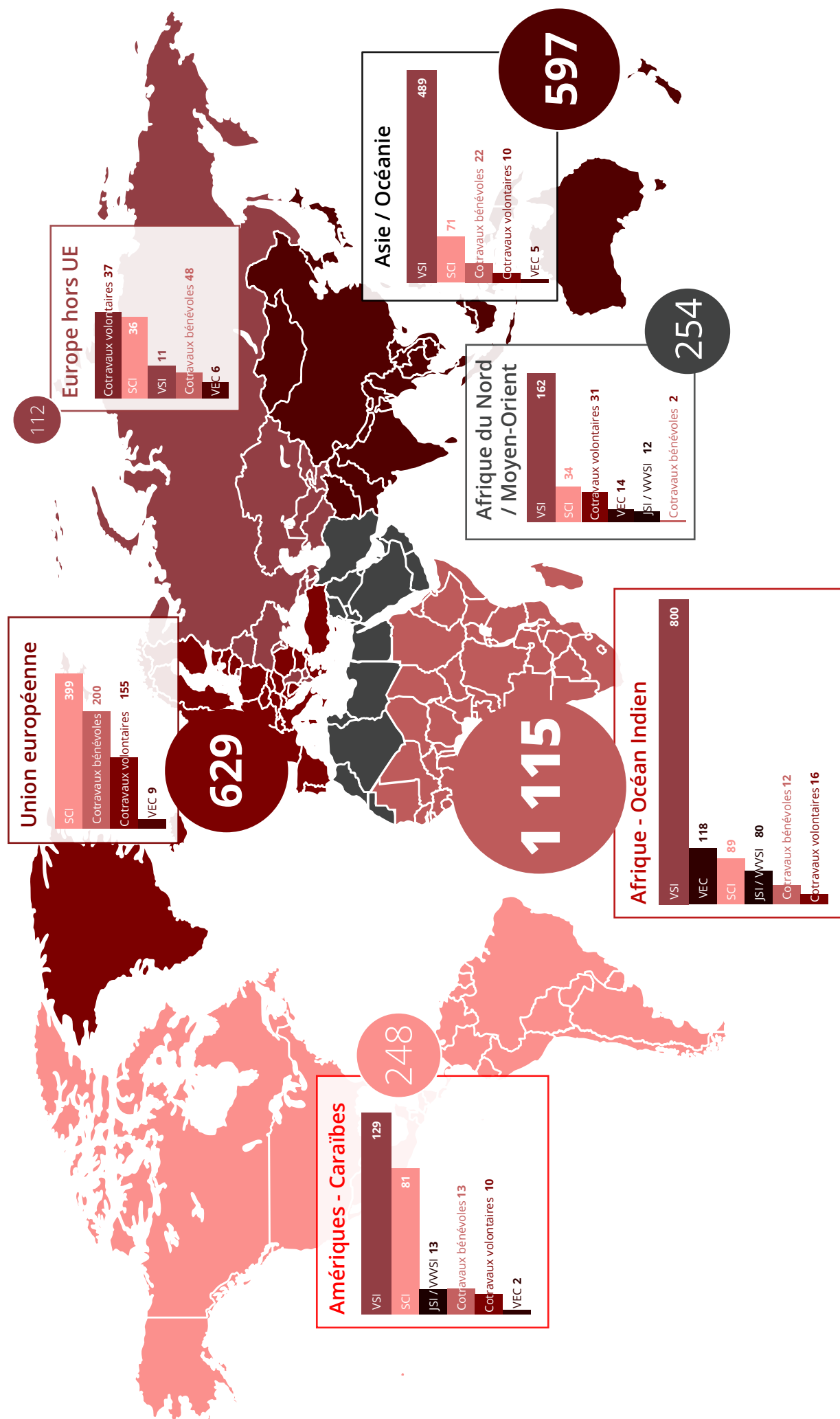


Une baisse contenue du VSI grâce à la poursuite des missions



²Source : Statistiques relatives aux différentes formes de volontariats internationaux, MEAE, édition 2020.

³La somme totale des VIES n'est pas égale à la somme de toutes les catégories, car les effectifs du réseau Cotravaux présentent des doublons avec ceux du Service Civique à l'international.



2 - UNE ACTIVITÉ EN PHASE AVEC LES PRIORITÉS THÉMATIQUES ET GÉOGRAPHIQUES DE LA FRANCE

En 2021, France Volontaires a mobilisé via sa mission d'envoi de volontaires :

♦ **217 VSI dans 38 pays au total**, dont 58 au titre de la coopération avec les collectivités de La Réunion ;

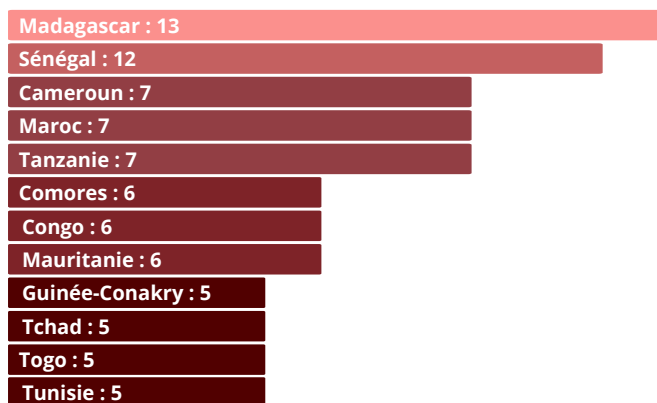
♦ **6 engagés en service civique** déployés à l'étranger dans la cadre de l'action internationale des territoires d'outre-mer (six jeunes martiniquais affectés dans trois structures au Bénin, en partenariat avec l'Espace Sud) ;

♦ **12 jeunes accueillis en France en service civique** selon le principe de réciprocité : onze jeunes africains dans la cadre de la Saison Africa2020 de l'Institut français et un volontaire libanais en mission en Corse (CRESS) au sein de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire Corse, qui sera rejoint par un autre volontaire en 2022 (ainsi que deux autres qui ne seront pas portés par France Volontaires).

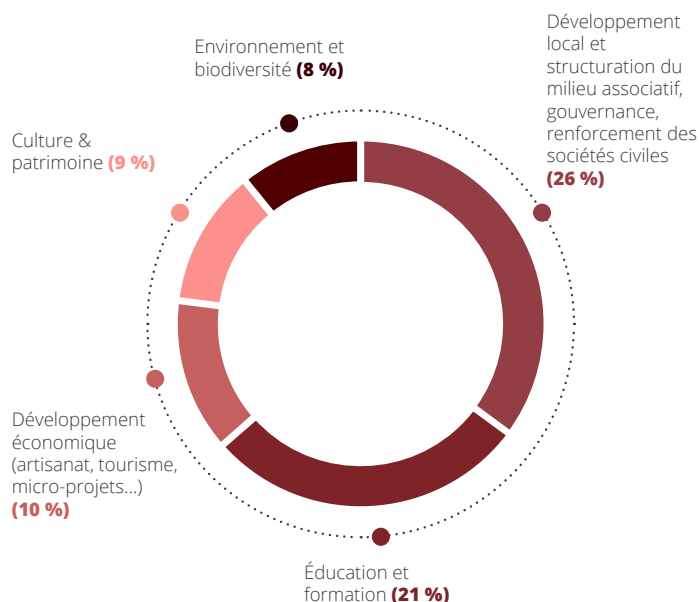
Malgré des géographies fortement impactées par la crise sanitaire, **122 nouveaux contrats ont pu être signés en 2021**. À la fin de l'année, **135 volontaires étaient sur le terrain** (contre 99 fin 2020), affectés dans douze des dix-neuf pays prioritaires de l'action extérieure de la France.

Près de la moitié (49 %) des missions gérées en direct par France Volontaires répondent aux priorités géographiques de la France.

Les dix premiers pays d'affectation des volontaires sont les suivants :



45 % des missions répondent aux priorités thématiques du MEAE, autour des cinq domaines mobilisateurs suivants :



55 % des missions portent sur les domaines suivants :

- social, enfance, jeunesse et sport ;
- santé, lutte contre la faim et la malnutrition, eau potable et assainissement ;
- genre et population ;
- numérique.

En 2021, France Volontaires a lancé un chantier de revue des missions existantes afin d'en transférer une partie vers ses organisations membres. L'objectif poursuivi est que France Volontaires intervienne à l'avenir dans la mobilisation des volontaires en vertu du principe de subsidiarité, et en accord avec les partenaires locaux, décisionnaires en la matière.

En parallèle, France Volontaires réaffirme son rôle de **levier pour le développement** quantitatif et qualitatif du VIES dans le cadre de sa fonction d'appui aux acteurs et de mise en œuvre de programmes innovants et ambitieux.

3 - FOCUS SUR LA RÉCIPROCITÉ : LA REPRISE DE L'ACCUEIL DE VOLONTAIRES INTERNATIONAUX

Les envois et accueils des volontaires engagés en service civique à l'international et au sein du Corps européen de solidarité ont repris à la fin de l'été 2021. Le rôle de France Volontaires en matière d'appui aux acteurs s'est intensifié : à son initiative et à celle de ses membres, et en lien avec l'ASC, a été mise en place une procédure centralisée qui a permis de relancer la mobilité des volontaires en définissant une procédure concertée avec le ministère de l'Intérieur.

Ainsi, 75 associations ont été soutenues par France Volontaires afin que **187 volontaires étrangers de 38 nationalités différentes** puissent être déployés en France.

Le témoignage de la DCC

« Travailler main dans la main avec les Espaces Volontariats »

En septembre 2021, la DCC, membre de France Volontaires, a eu la joie d'accueillir 18 volontaires internationaux en réciprocité, après une année sans accueil en raison de la situation sanitaire. Pour cette troisième promotion, la DCC a pu, une nouvelle fois, travailler main dans la main avec les Espaces Volontariats (EV) pour assurer la sélection et la préparation au départ des volontaires du Liban, des Philippines, du Burkina Faso et d'Équateur. Nous avons également eu le plaisir d'accueillir pour la première fois deux volontaires du Paraguay grâce au programme EnLAzando initié par France Volontaires. Dans ce cadre, nous avons proposé à l'ensemble des volontaires EnLAzando de suivre la formation de cinq jours, organisée par la DCC du 20 au 24 septembre 2021, à leur arrivée en France. Cet événement a aussi été l'occasion d'organiser une formation pour les tuteurs à laquelle les partenaires de France Volontaires (accueillant trois volontaires EnLAzando) ont été conviés, ainsi qu'une soirée d'accueil le 23 septembre en présence de Mme Béatrice Angrand, présidente de l'ASC, de M. Thibaut Lespagnol, délégué adjoint pour les relations avec la société civile et les partenariats au MEAE, et M. Yann Delaunay, délégué général de France Volontaires.

Au cours des dix mois de mission des volontaires, la DCC et les EV échangent sur le bon déroulement des missions, sur l'adaptation des volontaires à leur nouvel environnement, puis sur la préparation au retour dans leur pays d'origine.

Forts de ces collaborations sur le volontariat de réciprocité depuis 2017, année d'accueil de la première promotion des volontaires internationaux de la DCC, nous commençons dès à présent à préparer avec les EV l'accueil d'une nouvelle et quatrième promotion d'une trentaine de volontaires en septembre 2022.



1.2

FRANCE VOLONTAIRES, UNE PLATEFORME MULTI-ACTEURS AU SERVICE DU VOLONTARIAT INTERNATIONAL

1 - UN ACCOMPAGNEMENT DU SECTEUR ADAPTÉ À LA CRISE SANITAIRE

L'accompagnement du secteur

Au-delà de la gestion de l'urgence qui a marqué l'année 2020, force est de constater que le volontariat constitue une réponse durable à la crise sanitaire et à ses conséquences. L'année 2021 a marqué la reprise des engagements, à des degrés divers en fonction des zones géographiques et des dispositifs concernés.

France Volontaires a naturellement accompagné ses membres lors de la reprise de l'envoi des VSI à l'automne 2020 et durant toute l'année 2021 : dialogue avec le ministère et des ambassades, soutien logistique et administratif. La plateforme a accompagné la diffusion et la mise en œuvre des directives et du protocole de déploiement du MEAE sur les dispositifs de contrôle sanitaire aux frontières et l'évolution des listes des pays ouverts, fermés, ou accessibles sous réserve de restrictions. À travers son **réseau international**, France Volontaires a facilité la circulation des informations entre les volontaires, les structures partenaires, les ambassades et les autorités nationales.

La plateforme est notamment intervenue dans plusieurs pays pour faire accepter par les postes diplomatiques ou les autorités nationales que les VSI étaient bien autorisés à se rendre dans certains territoires, une fois le volontariat international reconnu comme faisant partie des motifs impérieux de déplacement.

Des interventions ont également eu lieu pour que des VSI puissent bénéficier de vols spéciaux à destination de leurs pays de déploiement. Certaines demandes de visas auprès de pays appliquant des mesures renforcées (comme le Cameroun) ont été mutualisées avec les membres de France Volontaires pour plus d'efficacité.

France Volontaires et ses membres ont également joué un rôle important dans la reprise de l'accueil de volontaires internationaux à la rentrée 2021. Après concertation avec plusieurs organisations membres impliquées dans la réciprocité, un courrier a été adressé au MEAE par le président Jacques Godfrain et la présidente de l'ASC Béatrice Angrand, plaidant pour la reprise de l'accueil de volontaires internationaux. Cette démarche a été acceptée rapidement, permettant la reprise des échanges. France Volontaires a ensuite assuré la coordination d'une procédure centralisée avec le ministère de l'Intérieur pour les demandes de visas pour les volontaires internationaux, à un rythme bimensuel.

Adaptation de la mission formation de France Volontaires

Dès la reprise des envois, France Volontaires s'est mobilisée pour conduire sa première session de préparation au départ et à l'expérience de volontariat en octobre 2020, rassemblant 22 participants. Puis elle a maintenu un rythme soutenu et régulier avec **six stages organisés** en 2021 rassemblant jusqu'à 30 participants par séance (135 stagiaires formés au total).

Comme nombre de ses membres, France Volontaires a dû adapter le contenu et les horaires de la formation classique au format à distance. Les travaux de groupe en ateliers ont été privilégiés, des échanges avec les représentants nationaux ont été mis en place pour aborder les spécificités pays/régions. L'utilisation de nouveaux outils tels que des quizz en ligne, des ateliers de post-it, l'utilisation de vidéos et l'apport de témoignages ont permis de rendre le stage interactif et vivant. Enfin, une des nouveautés a été la transmission de documents ressources en amont du stage pour permettre de concentrer les temps de connexion sur les échanges et le partage.

Deux stages décentralisés pour la préparation des volontaires mobilisés sur le programme de coopération Sud-Sud sur les migrations (Fonds fiduciaire d'urgence [FFU], projet piloté par Expertise France) ont également été organisés en présentiel au Maroc, rassemblant dix volontaires africains déployés pour encourager les mobilités croisées de volontaires en Côte d'Ivoire, au Mali, au Maroc et au Sénégal.

2 - VISIBILITÉ ET RECONNAISSANCE DU VOLONTARIAT

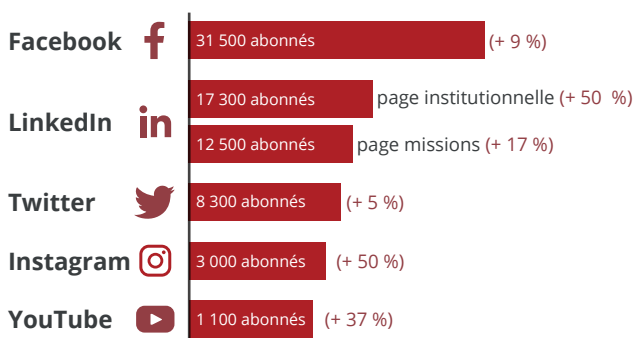
France Volontaires sur le web

www.france-volontaires.org

297 000 visiteurs sur le site internet en 2021

(+ 24 % par rapport à 2020)

Une présence croissante sur les réseaux sociaux (au 31/12/2021)



Les actions de communication sont élaborées avec les membres de France Volontaires : appels à contributions et à témoignages pour les campagnes de communication digitale (action des volontaires pour les objectifs de développement durable [ODD], volontaires engagés pour les droits des femmes ou encore pour la francophonie...), participation des membres aux événements ou à des groupes de travail sur la communication (nouvelle identité visuelle et refonte du site, « lutte contre le volontourisme »...).

Dans les médias

En 2021, France Volontaires a participé à la valorisation du volontariat dans les médias, en envoyant notamment seize communiqués de presse en lien avec l'actualité et/ou en répondant à diverses sollicitations médiatiques. Parmi les sujets traités :

- ♦ la contribution des volontaires aux droits des femmes, à l'occasion de la journée internationale des droits des femmes (mars) et du Forum Génération Égalité (juin) ;
- ♦ les nouvelles conventions de partenariat ;
- ♦ les déplacements du président et du délégué général dans les pays partenaires et le renforcement des liens entre ces pays et la France ;
- ♦ la loi sur le développement solidaire.

France Volontaires apporte des éléments de contexte et d'état des lieux, des chiffres, des analyses et des éléments de projection.

Plusieurs médias ont ainsi publié un article sur le volontariat, notamment *Courrier international*, *lepetitjournal.com* ou *Réunionnais du monde pour la France*.

Les reprises dans les médias des pays partenaires sont également régulières et coordonnées par les EV, qu'il

s'agisse d'articles ou d'interviews. Elles sont souvent réalisées par les représentants nationaux, en lien avec le siège pour préciser, quand cela est nécessaire, le positionnement de l'organisation.

En 2021, France Volontaires a réalisé des revues de presse mensuelles, alimentées par le terrain et transmises à ses membres.

L'événementiel : une fin d'année marquée par la reprise des événements

Si de nombreux événements ont conservé une forme virtuelle en 2021 en raison du contexte sanitaire, une reprise des événements en présentiel a été amorcée à la fin de l'année. France Volontaires participe aussi bien aux événements susceptibles de promouvoir la question du volontariat au sein des politiques publiques françaises qu'à des rencontres d'information-orientation des publics.

♦ Des événements à portée institutionnelle

Le Sommet Afrique-France : le volontariat international à l'honneur

Le 8 octobre 2021, plus de 3 000 personnes – jeunes entrepreneurs, chercheurs, artistes, athlètes, étudiants, personnalités engagées d'Afrique et de France – se sont réunies à Montpellier pour participer au Nouveau Sommet Afrique-France initié par le président de la République française. L'objectif de ce sommet au format inédit était d'envisager de nouvelles perspectives et des actions concrètes à mener pour le renouveau de la relation entre la France et l'Afrique.

D'anciens volontaires ont été mis à l'honneur. En effet, lors d'une séquence sur l'engagement citoyen organisée par Occitanie Coopération et le MEAE, et à laquelle France Volontaires a été associée, la parole a été donnée à d'anciens volontaires qui ont témoigné de leurs expériences devant un public nombreux et attentif. Ces jeunes femmes et ces jeunes hommes venus du Burkina Faso, du Mali, du Niger, du Togo, de Tunisie et de France ont réalisé un VSI, un service civique dans sa dimension internationale et réciproque, et/ou du volontariat national et communautaire. Leurs missions se sont déroulées en France, dans un pays africain ou sur les deux territoires. Grâce au volontariat, ces jeunes ont participé concrètement au renforcement des relations entre leur pays et la France ainsi qu'à la construction d'une véritable coopération solidaire. Les volontaires ont également pu échanger lors d'un temps privilégié avec Jean-Baptiste Lemoyne, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères, sur le renouveau des liens entre l'Afrique et la France.

Le lendemain, les volontaires se sont retrouvés dans le centre-ville pour participer au festival « Africa Montpellier » organisé par la ville. Au programme de l'après-midi : une animation auprès du grand public et des plus jeunes pour faire découvrir leurs pays autour d'une grande carte de l'Afrique et une conférence sur le volontariat international proposée par France Volontaires.

LES JOURNÉES DU VOLONTARIAT FRANÇAIS : TEMPS FORT DE FRANCE VOLONTAIRES À L'INTERNATIONAL

Grand rendez-vous annuel des EV, les Journées du volontariat français (JVF) réunissent les acteurs du volontariat, institutionnels et associatifs, structures d'accueil et d'envoi, partenaires et volontaires locaux et internationaux. Annulées pour la plupart ou organisées à distance en 2020 en raison de la crise sanitaire, les JVF étaient placées sous le thème « Les volontaires face à la crise sanitaire : des acteurs pour des sociétés plus justes et plus résilientes » pour l'édition 2021. En fonction de la situation sanitaire des pays, elles se sont tenues en ligne et/ou en présentiel. Quelques exemples de JVF :

♦ **Au Congo**, volontaires nationaux et internationaux, structures d'accueil, officiels et partenaires se sont réunis à l'Institut français de Pointe-Noire pour un temps de rencontre et d'échanges. Le lendemain, une quarantaine de volontaires et d'acteurs du volontariat se sont retrouvés pour une action de nettoyage de plage animée par l'association de protection de la biodiversité Renatura. Au total, 280 kg de déchets ont été collectés en 1 h 30 !

♦ **En Côte d'Ivoire**, plus de 250 personnes se sont réunies à l'Institut français à Abidjan. Témoignages de volontaires, de bénévoles et de structures d'accueil ont permis de nourrir les échanges autour de la thématique « Engagements volontaires et résilience face au Covid-19 ». Une vingtaine d'associations se sont ensuite retrouvées au « village associatif » pour poursuivre les échanges et présenter leurs activités. Des animations ont également émaillé la journée : quizz, tombola, prestations artistiques d'une troupe de danse et d'un humoriste.

♦ **Au Pérou**, la JVF a été célébrée en trois étapes. Pour la première étape, plus de 50 participants ont été réunis dans la forêt amazonienne, à Pichanaki, pour une « plantation éducative » en partenariat avec l'association Envol Vert (135 arbres natifs ont été plantés !). Puis, à Cuzco, plus de 150 participants étaient présents pour la fête solidaire des enfants de Qosqo Maki. Enfin, c'est à Manchay que s'est déroulée la dernière étape avec l'inauguration de nouvelles cuisines pour les « ollas comunes » (les cuisines communes).

♦ **Aux Philippines**, deux séquences, l'une à distance et l'autre en présentiel, étaient au programme. Un webinaire, en présence de l'ambassadrice de France aux Philippines Michèle Bocoz, a réuni une cinquantaine de participants – volontaires, partenaires locaux et internationaux – pour échanger autour des expériences de volontariat en temps de pandémie. À cette occasion, les grands gagnants de la première édition du concours de films courts organisé par France Volontaires aux Philippines, « les volontaires font leur cinéma », ont été annoncés. Puis une réception a été organisée à la résidence de France en l'honneur des volontaires pour célébrer leur engagement.

À la rencontre du public : être présents dans les espaces d'information-orientation

France Volontaires, tout comme ses membres, a adopté l'outil numérique pour l'organisation de ses événements. Grand rendez-vous annuel autour de la mobilité internationale, le Forum Expat organisé par *Courrier international* s'est tenu pour la deuxième année consécutive sur Internet. Pour cette édition, France Volontaires a participé à une conférence sur le volontariat international, animée par une journaliste de *Courrier international* depuis le grand auditorium du groupe Le Monde à Paris et retransmise en direct sur les comptes sociaux de *Courrier international* (Facebook et YouTube). Elle a ainsi totalisé plus de 8 000 vues en replay.

Tous les ans, le réseau Cotravail organise des journées d'information sur les bénévolats et les volontariats, certaines destinées aux professionnels et d'autres au grand public. En 2021, France Volontaires a contribué à l'évolution du format de ces journées. En janvier 2021, celle à destination des professionnels a été organisée en ligne : pendant une semaine, chaque jour, un atelier autour d'une thématique a réuni en moyenne 50 professionnels de l'insertion jeunesse. La journée dédiée au grand public organisée en mars a revêtu un format novateur, avec des entretiens individuels à distance sur rendez-vous afin de privilégier l'accompagnement individuel et des échanges de qualité.

En novembre 2021, France Volontaires a participé au salon Soliway, le salon de référence sur les métiers de la solidarité internationale, à Annemasse. Ce premier événement grand public en présentiel depuis le début de la pandémie a été un succès. En effet, il a réuni plus de 1 100 visiteurs. Le stand de France Volontaires a connu une affluence importante : le public était au rendez-vous pour s'informer sur les différentes façons de s'engager à l'international. Par ailleurs, un atelier animé avec La Guilde et le SCD autour du volontariat était aussi au programme. Enfin, la veille, lors de la journée réservée aux professionnels, France Volontaires a également participé à une table ronde sur la réciprocité dans la solidarité internationale.



Un maillage international et territorial consolidé

02





2.1

LE RÉSEAU DES EV, FER DE LANCE D'UNE AMBITION INTERNATIONALE RENOUVELÉE

1 - LES EV, ESPACES INCONTOURNABLES POUR LES ACTEURS

Spécificité et point fort du volontariat français, les Espaces Volontariats (EV) sont au cœur de la fonction d'appui aux acteurs de France Volontaires.

Comme en 2020, les bouleversements provoqués par la crise sanitaire ont conduit l'organisation à adapter les modes d'action du réseau des EV. La priorité était d'offrir un accompagnement de qualité aux acteurs du volontariat, et particulièrement aux volontaires engagés dans les dispositifs soutenus par l'État français. La poursuite de **l'ancrage des EV au sein du dispositif français** à l'international, le développement des collaborations avec les **réseaux d'acteurs du volontariat national** et le soutien à **la réciprocité** dans les échanges de volontaires ont également été au cœur de l'action du réseau de France Volontaires.

Par ailleurs, le dispositif s'est adapté aux dynamiques de volontariat. Ainsi, France Volontaires a rouvert sa représentation nationale permanente au Niger. Le Mali sera désormais suivi par le responsable régional de France Volontaires pour l'Afrique de l'Ouest basé à Dakar.

En 2021, nous avons recensé :

Plus de 370 actions menées en lien avec les postes diplomatiques français et le réseau de coopération pour promouvoir le volontariat, construire un cadre de qualité et soutenir les dynamiques des sociétés civiles.

Plus de 6 200 demandes adressées et traitées. 24 % des demandes émanaient de volontaires en missions, 15 % de candidats au volontariat et 26 % d'organismes d'envoi et d'accueil des volontaires. La nature des demandes était variée. On retiendra particulièrement les demandes d'appui à la recherche ou à la construction de mission et celles relatives aux appuis administratifs, sanitaires ou logistiques.

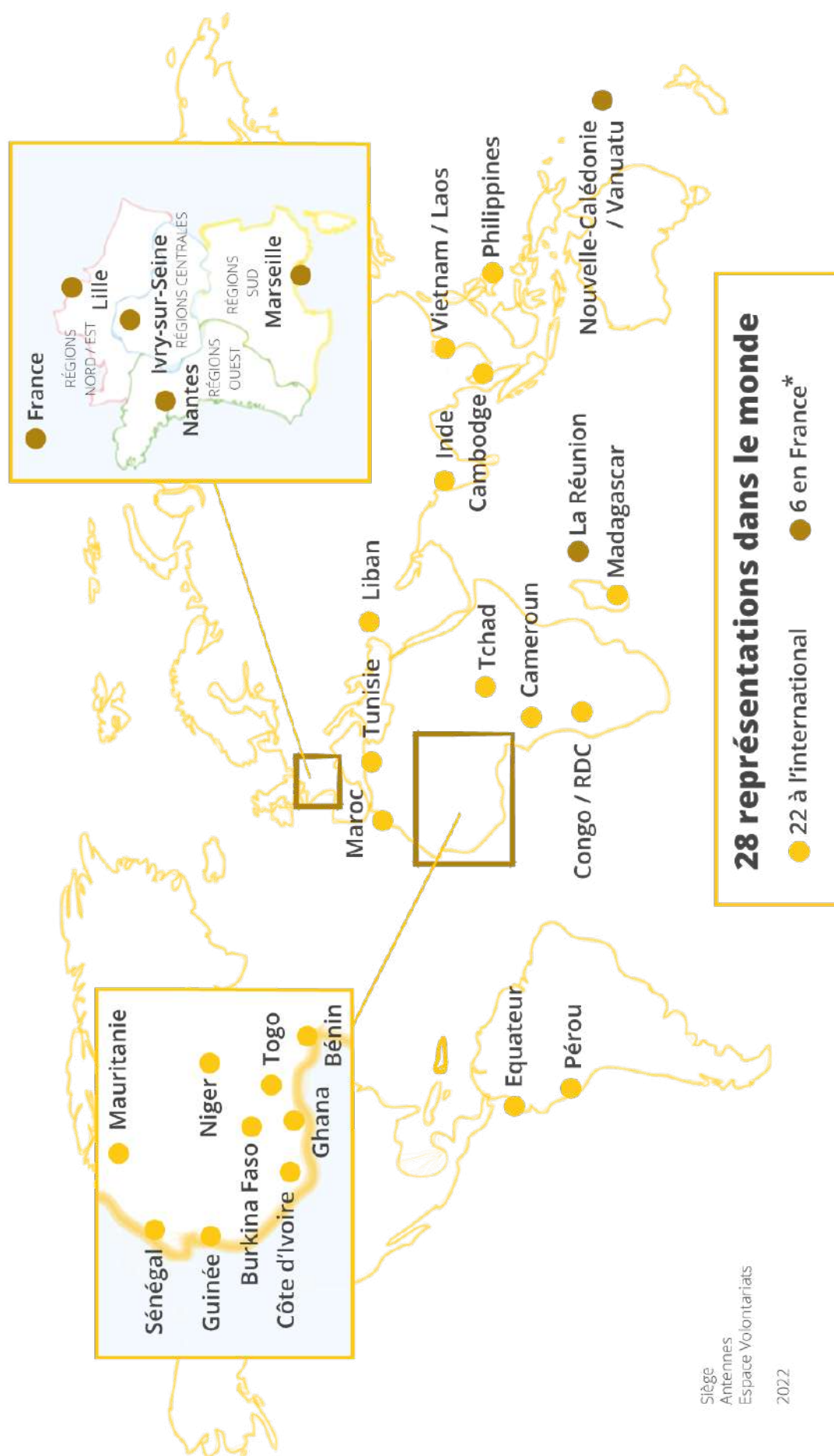
Plus de 2 200 demandes et actions menées en association avec les membres de France Volontaires et/ou leurs volontaires.

Plus de 700 missions de volontariats tous statuts confondus, créées et/ou menées avec l'appui des EV.

Plus de 300 acteurs du volontariat national soutenus (appui technique dans les process de mobilisation de volontaires, pour la définition des cadres législatifs et réglementaires, mise en réseau, développement de projet, etc.).

Des JVF organisées dans 13 pays. Après une annulation en 2020 liée à la crise sanitaire, les JVF ont mis en lumière l'engagement des volontaires pour des sociétés plus justes et plus résilientes en 2021 (voir p. 18).

2 - CARTE DU RÉSEAU



*4 en France métropolitaine et 2 dans les Outre-mer

3 - AFRIQUE CENTRALE ET DE L'EST

Le renforcement des écosystèmes nationaux de volontariat

Au **Cameroun**, France Volontaires a mené un projet de formation de 40 associations des régions de l'Ouest et du littoral à l'approche de la saison des chantiers de solidarité internationale.

Au **Congo**, une dizaine d'actions d'appui au renforcement des capacités de la société civile, et particulièrement du Réseau des acteurs du volontariat et de la solidarité internationale (RAVSI) Congo, ont été menées. Par ailleurs, le Corps des jeunes volontaires du Congo et France Volontaires ont conjointement déployé 29 volontaires nationaux pour des missions de sept mois.

Au **Tchad**, France Volontaires et l'Agence nationale de volontariat (ANVOL-T) ont signé une convention de partenariat en avril. France Volontaires soutiendra ainsi l'ANVOL-T par l'appui à ses activités de communication, l'échange de compétences et la formation de ses membres (voir p. 40).

Des temps de convivialité fédérateurs

Au **Cameroun**, quatre apéritifs volontariats ont été organisés durant l'année afin de créer des espaces d'échange et de débat avec les volontaires et les acteurs de la société civile autour des questions de volontariat.

Au **Congo**, une centaine de personnes ont participé à la célébration de la JVF. Volontaires nationaux et internationaux, structures d'accueil, officiels et partenaires se sont d'abord réunis à l'Institut français de Pointe-Noire pour un temps de rencontre et d'échange. Puis, volontaires et acteurs du volontariat se sont retrouvés pour une action de nettoyage de plage.

Au **Tchad**, plus de 300 personnes ont participé à la Journée internationale des volontaires (JIV), organisée en décembre à la Maison de la femme de N'Djamena par le programme des Volontaires des Nations unies (VNU) et France Volontaires. Une belle façon de clore l'année.



3 Espaces Volontariats



1001 demandes traitées



4 - AFRIQUE DE L'OUEST

Le renforcement des liens avec les postes diplomatiques

En 2021, dans chaque pays de la région, le représentant national de France Volontaires a participé au conseil local du développement autour de l'ambassadeur. Initié par la loi sur le développement solidaire du 4 août 2021, les conseils locaux du développement ont vocation à rassembler, sous l'autorité de l'ambassadrice ou de l'ambassadeur, les différents acteurs de l'APD dans chaque pays. France Volontaires y a naturellement toute sa place. Au **Sénégal**, ce conseil a été présidé par le ministre de l'Europe et des Affaires étrangères Jean-Yves Le Drian.

Plusieurs représentants nationaux de la région ont également participé aux comités de sécurité organisés par l'ambassade.

En **Côte d'Ivoire**, au **Sénégal** et au **Togo**, France Volontaires a contribué à l'élaboration du projet de relance du volontariat des ambassades soutenu par la délégation pour les relations avec la société civile et les partenariats (DGM/CIV) du MEAE (voir p. 44).

Dans la perspective des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, France Volontaires accompagne plusieurs ambassades dans la construction de projets de soutien à l'engagement des jeunes volontaires africains au sein du mouvement sportif français.

Une dynamique projets

En 2021, le projet AVENIR financé par l'UE et mis en œuvre par France Volontaires en **Guinée**, au **Sénégal** et au **Togo**, a touché à sa fin. Il avait pour objectif de renforcer les politiques d'engagement des jeunes en tant qu'acteurs de la prévention des risques et de l'amélioration de la

résilience des populations, grâce à l'action de volontaires nationaux et internationaux.

Autre projet phare de 2021 : le **projet Saison Africa2020** piloté par l'Institut français et auquel ont participé les équipes de France Volontaires **Côte d'Ivoire**, **Ghana**, **Sénégal** et **Togo**. Quatre volontaires venus de ces pays ont rejoint des établissements culturels en France pour y effectuer une mission de service civique dans ce cadre.

Au **Ghana**, en **Guinée** et au **Togo**, c'est le **projet Forests** pour la préservation des écosystèmes forestiers qui a mobilisé les équipes tout au long de l'année (voir p. 44).

Enfin, pour la première fois, France Volontaires a mis en œuvre un projet de mobilités Sud-Sud dans le cadre d'une action de coopération en matière de migration et de développement entre le **Maroc**, la **Côte d'Ivoire**, le **Mali** et le **Sénégal**. Ce projet est cofinancé par l'Union européenne (UE), le ministère allemand de la Coopération économique et du Développement (BMZ), et mis en œuvre par Expertise France et l'agence de coopération internationale allemande pour le développement (GIZ).

Le soutien au volontariat national

En **Côte d'Ivoire**, un accord de partenariat a été signé en août 2021 entre France Volontaires et le ministère de la Jeunesse. Cet accord porte sur l'insertion socio-professionnelle des jeunes, les mobilités croisées et la reconnaissance du volontariat.

Au **Sénégal**, un accord-cadre a été signé en octobre 2021 entre France Volontaires et le ministère de la Jeunesse afin de développer le volontariat sénégalais, de définir un cadre législatif et opérationnel pour ce dernier et de promouvoir les mobilités croisées et les échanges de jeunes entre le Sénégal, la France et les autres pays d'Afrique.



8 Espaces Volontariats



1046 demandes traitées

À l'occasion de la signature de l'accord-cadre au Sénégal, la logique de plateforme de France Volontaires a été mise en valeur. Pour la première fois, le président de France Volontaires Jacques Godfrain a conduit une délégation rassemblant la vice-présidente Anne-Charlotte Dommartin, déléguée pour la société civile au MEAE, et le vice-président, Alain Canonne, délégué général de Solidarité laïque, avec le délégué général de France Volontaires Yann Delaunay.

Cette visite a permis de rencontrer les ministres, la société civile et les volontaires dans une dynamique collective, pour faire valoir la dimension partenariale de France Volontaires et valoriser les approches croisées de l'État, des collectivités et de la société civile dans le déploiement et le développement du volontariat international (voir p. 40).

5 - AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT (ANMO)

Les représentations nationales de France Volontaires dans la zone ANMO ont pu reprendre progressivement leurs activités du fait de l'amélioration des conditions sanitaires et de l'allègement des mesures pour contrer la propagation du Covid-19.

La reprise des mobilités

Au **Maroc**, après plusieurs années d'instruction, l'opération pilote de déploiement de volontaires au sein du projet « Action de coopération Sud-Sud en matière de migration » a pu réellement démarrer : huit volontaires marocains ont été déployés en Côte d'Ivoire, au Mali et au Sénégal et le Maroc a accueilli huit volontaires de ces pays (voir p. 44). Les mobilités, dans un principe de réciprocité, ont repris : une vingtaine de dossiers ont été instruits et en particulier le projet porté par l'ONG Migration & Développement qui permet d'envoyer dix volontaires marocains dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA).

En **Mauritanie**, une trentaine de volontaires internationaux ont pu être déployés auprès de divers acteurs mauritaniens, dans de nombreux domaines (santé, environnement, éducation, sécurité alimentaire, gestion de projets...) et dans plusieurs régions du pays, signe d'une amélioration de la sécurité intérieure.

En **Tunisie**, France Volontaires a accompagné des membres de la plateforme dans la préparation et la conduite de leur mission de prospection, le déploiement et le suivi des volontaires dans six villes. Le programme d'envoi de volontaires tunisiens a repris son rythme en 2021 et quatorze volontaires ont ainsi rejoint diverses organisations françaises.

Concernant le **Liban**, France Volontaires a œuvré à la création de onze missions de volontariat pour des jeunes libanais dans diverses régions de France, et notamment en Corse dans le cadre du partenariat développé avec la Collectivité de Corse.

Le renforcement des liens avec les partenaires

Toujours au **Liban**, France Volontaires a développé ses liens et des partenariats avec la société civile libanaise et avec les volontaires et bénévoles engagés auprès de ces organisations. Les liens avec l'ambassade et la coopération française se sont aussi renforcés. France Volontaires Liban a été impliquée dans l'instruction du programme de volontariat en appui à l'éducation francophone et à la vie étudiante au Liban, ainsi que dans le projet visant à mobiliser des volontaires libanais dans la perspective des Jeux olympiques de Paris 2024.

En **Mauritanie**, France Volontaires a renforcé ses liens avec les autres acteurs du volontariat, notamment Watanouna (accompagnement, avec le soutien de l'Agence française du développement, pour la mise en œuvre d'un projet pilote de mobilisation de volontaires nationaux), le programme VNU et le Programme national de volontariat pour le développement durable en Mauritanie (PNVDDM).

Des événements fédérateurs

Au **Maroc**, la JVF a permis de rassembler une vingtaine de volontaires français, marocains et subsahariens.

Au **Liban**, c'est sur le campus de l'ambassade de France qu'a été organisée la JVF 2021 : plus de 200 personnes dont une centaine de volontaires et de bénévoles ont été réunies.

En **Mauritanie**, France Volontaires, Watanouna, le programme VNU et le PNVDDM ont organisé conjointement la JIV, célébrée à Aleg et Ayoun. Cette manifestation a permis la présentation de chacune des structures et la réalisation d'activités de sensibilisation à l'environnement.

En **Tunisie**, parmi les actions les plus importantes qui ont été organisées, citons : la découverte des fêtes religieuses et culturelles de la Tunisie, la découverte de la ville emblématique de Kairouan, le weekend découverte à Tabarka (une trentaine de volontaires français et de jeunes tunisiens réunis), la JIV.



4 Espaces Volontariats



1318 demandes traitées

6 - AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

2021 a été marquée par la mise en œuvre en Bolivie, en Colombie, en Équateur, au Paraguay et au Pérou du projet régional EnLAzando. L'EV d'Haïti, compte tenu de la situation sanitaire dans le pays, ne permettant pas le déploiement de volontaires, a vu son activité suspendue en 2021.

EnLAzando : un projet régional ambitieux

Le programme EnLAzando, financé par le Fonds de solidarité pour les projets innovants (FSPI), a contribué à construire une nouvelle vision du volontariat en Amérique du Sud, non plus seulement considéré comme un moyen, mais comme une fin en soi. Promouvant l'échange de pratiques, la réflexion et le renforcement de capacités des acteurs, il a participé à l'identification d'un socle de valeurs communes et au rassemblement d'organisations autour de priorités pour le développement du volontariat telles que la production d'études, la nécessaire prise en compte du volontariat dans les cadres politique et juridique, la formation pour améliorer les pratiques, le travail en réseau. La mobilisation des ambassades de France, des partenaires locaux, ainsi que de plusieurs organisations membres de France Volontaires et de volontaires internationaux a facilité l'émergence de dynamiques collaboratives au niveau régional et avec la France (voir p. 40).

La reprise des mobilités de volontaires

Une reprise de l'activité volontaire a été constatée à partir de l'été 2021, après plusieurs mois de pandémie. À la fin de l'année, les deux EV d'Équateur et du Pérou recensaient plus de 120 VIES (Tous types d'engagement confondus). À l'activité Nord-Sud se sont ajoutés la reprise de l'envoi de volontaires internationaux selon un principe de réciprocité et le développement de mobilités Sud-Sud dans le cadre du projet EnLAzando : onze Équatoriens, deux Péruviennes, deux Paraguayennes ont pu réaliser leurs services civiques en France et cinq jeunes femmes originaires de la Colombie, du Pérou et de la Bolivie ont participé à des missions de VSI dans la région.

Les célébrations de la JVF et de la JIV

Les célébrations de la JVF ont été ponctuées au Pérou par la célébration des dix ans de France Volontaires et couronnées par un triple événement mobilisant 320 participants et 24 institutions, permettant pour la première fois de décentraliser les actions. Une semaine des volontaires a été organisée en partenariat avec les VNU, le ministère des Femmes et des Populations vulnérables (MIMP), le projet Bicentenaire et le réseau Soy Voluntari@, permettant la reconnaissance de France Volontaires comme un acteur de référence de l'écosystème du volontariat au niveau national. En Équateur, la JVF et la JIV ont été célébrées conjointement autour de l'exposition photo « Histoires de solidarité : témoignages de volontaires durant la pandémie » et de deux rencontres qui ont rassemblé 47 volontaires français et internationaux. Naturellement, les JIV du Pérou, de la Colombie et du Paraguay ont été fortement inspirées par le projet EnLAzando et ont mis en exergue la volonté croissante des acteurs d'enrichir leurs visions et pratiques par des échanges régionaux et internationaux.



2 Espaces Volontariats



325 demandes traitées



7 - ASIE ET MADAGASCAR

Un début de reprise de la dynamique du VIES

Aux **Philippines**, pays où le volontariat international développé par la France est historiquement assez modeste comparé aux autres pays de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), la France est devenue en 2021 le premier pays pour l'envoi de volontaires internationaux grâce aux acteurs réunis au sein de France Volontaires. Cette capacité à demeurer opérationnel malgré la crise sanitaire s'est particulièrement vérifiée pour les VSI, avec 53 personnes déployées dans différentes organisations à travers le pays (34 % d'hommes, 66 % de femmes). Autre preuve de cet ancrage fort du volontariat développé par la France, l'identification et la mobilisation de cinq jeunes philippins partis effectuer leur service civique dans l'hexagone, dont trois auprès de la DCC. L'engagement et le professionnalisme des organisations membres de France Volontaires ont été soulignés par les plus hautes autorités de l'Agence philippine du volontariat (PNVSCA) qui a renouvelé l'accréditation de France Volontaires pour une nouvelle période de trois ans.

Même constat au **Vietnam** où malgré de nombreuses mesures contraignantes liées au contexte sanitaire, neuf nouveaux volontaires ont pu être déployés, portant à 33 le nombre de volontaires engagés dans le pays durant l'année. Les surcoûts financiers dus aux obligations de quarantaine à l'entrée dans le pays ont cependant amené de nombreuses organisations à reporter le déploiement de volontaires. 2021 aura également permis l'envoi d'une volontaire vietnamienne auprès du SCD dans le cadre du projet ProDDige. Le maintien d'un bon niveau d'activité est là aussi un atout majeur pour la demande de renouvellement de l'agrément de France Volontaires auprès des autorités vietnamiennes.

Le pays resté le plus fermé en 2021 aura été de loin le **Laos**. Quatre nouveaux VSI ont cependant pu être déployés, portant à onze le nombre total de VSI présents dans le pays. Le fait marquant de l'année restera sans nul doute l'identification et la préparation des toutes premières volontaires laotiennes en service civique qui ont rejoint deux lycées agricoles des Hauts-de-France au tout début de l'année 2022.

En **Inde**, l'activité s'est fortement réduite mais France Volontaires a travaillé, dès le printemps 2021, sur une stratégie de relance en proposant à l'ambassade de France un projet d'initiative franco-indienne pour le développement du volontariat international. Ce projet a fait l'objet de premiers enrichissements, notamment lors du Comité d'orientation stratégique organisé par le service de coopération et d'action culturelle de l'ambassade, en novembre 2021. France Volontaires dispose désormais d'un bureau au sein de l'Institut français de Delhi, bureau de la représentation nationale qui vient compléter le dispositif d'EV de Pondichéry.

Le maintien des liens avec les volontaires

Au **Cambodge**, 2021 a été synonyme de nombreuses restrictions, tant pour entrer dans le pays que pour y vivre. Pour répondre efficacement aux besoins d'information ou d'assistance, l'EVA a ainsi développé des outils spécifiquement dédiés au suivi et à l'information concernant le Covid-19 tels que des messages d'information collectifs, un groupe WhatsApp d'information et d'entraide, une présence sur Facebook et des échanges téléphoniques réguliers avec les volontaires en demande. La JVF s'est également invitée sur les réseaux sociaux, permettant la participation virtuelle de près de 9 000 personnes.

À l'autre extrémité de l'Indopacifique, France Volontaires a également redimensionné ses activités à **Madagascar**, tout en profitant d'une légère amélioration en fin d'année pour organiser l'une des rares JVF en présentiel. Célébrée les 20 et 22 octobre sur le thème « volontariat : initiatives et actions pour une société plus résiliente et plus juste », la JVF a mobilisé six institutions, 40 VIES, 50 volontaires nationaux, quinze organisations de volontariat et pas loin de 1 300 participants (lycéens, collégiens, personnels administratifs et enseignants). Un public impressionnant auquel il convient d'ajouter les 5 000 personnes qui ont suivi l'événement via les réseaux sociaux. À la même période, dix jeunes malgaches étaient accompagnés et préparés à l'expérience de volontariat international en France.

À Madagascar, une reconnaissance politique forte du volontariat

Fait marquant de 2021 : la participation de Madagascar au Forum politique de haut niveau pour le développement durable¹. Ainsi, dans sa revue nationale volontaire de mise en œuvre des ODD, Madagascar a reconnu la participation des jeunes et des volontaires en la matière. De plus, l'action de France Volontaires a été saluée dans le domaine de la santé, notamment sur des projets en lien avec la lutte contre le Covid-19, la lutte contre la faim, ainsi que la santé sexuelle et reproductive. Enfin, Madagascar a reconnu que le cadre législatif relatif au volontariat dans le pays devait faciliter la mise en œuvre des ODD par les volontaires.



5 Espaces Volontariats



707 demandes traitées

¹Organe des Nations unies pour le suivi, à l'échelle globale, de la mise en œuvre de l'Agenda 2030 et de ses 17 ODD (www.agenda-2030.fr/agenda-2030/dispositif-de-suivi/article/dispositif-de-suivi-international-les-forums-politiques-de-haut-niveau).

2.2

DES TERRITOIRES ENGAGÉS DANS L'HEXAGONE ET EN OUTRE-MER

680

680 demandes d'appui émanant des acteurs des régions traitées

50

50 collectivités territoriales accompagnées

115

115 demandes des membres en régions traitées

i

45 sessions d'information et d'appui aux acteurs organisées en partenariat avec les acteurs en régions

105

105 missions réciprocité soutenues



1 - LE PARTENARIAT ENTRE FRANCE VOLONTAIRES ET CITÉS UNIES FRANCE AU SERVICE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

En juin 2021, France Volontaires a participé aux Rencontres de l'action internationale des collectivités territoriales organisées par Cités unies France, à travers un stand partagé avec les organisations membres. Elle a également coorganisé l'atelier « Quelle mobilisation de la jeunesse sur les enjeux climat, en lien avec l'action internationale des collectivités territoriales ? » au cours duquel le volontariat a été mis à l'honneur par le témoignage des collectivités locales et l'intervention de Yann Delaunay.

Le 13 octobre 2021, France Volontaires et Cités unies France ont signé un nouvel accord de partenariat afin de sensibiliser et d'accompagner les collectivités territoriales françaises souhaitant renforcer la participation des citoyens, particulièrement les jeunes, à l'action internationale à travers les VIES.

Cet accord vise à :

- ♦ promouvoir le VIES auprès des collectivités territoriales et soutenir la coopération décentralisée ;
- ♦ appuyer les collectivités territoriales françaises dans leurs démarches liées au VIES ;
- ♦ renforcer la place des collectivités territoriales dans le développement du VIES en France et dans le monde ;
- ♦ mettre à disposition des collectivités territoriales les ressources, informations et appuis du réseau d'antennes et d'EV de France Volontaires dans les territoires et le monde.

2- UNE ANNÉE 2021 RICHE EN PARTENARIATS ET EN PROJETS DANS LES RÉGIONS FRANÇAISES

Développement du partenariat avec les collectivités territoriales

Partenariat Collectivité de Corse-France Volontaires

Une convention-cadre triennale de partenariat a été signée le 23 juin 2021 entre France Volontaires et la Collectivité de Corse, en lien avec la stratégie internationale de la collectivité et son Pacte pour la Jeunesse/U Pattu pè a Ghjuventù.

L'objectif de ce partenariat est de développer la mobilité internationale et d'offrir de nouvelles opportunités aux jeunes corses dans le cadre du volontariat international. Appliquant le principe de réciprocité, la Collectivité de Corse entend également favoriser l'accueil de volontaires internationaux qui pourront contribuer à l'ouverture au monde des jeunes corses. En cohérence avec sa stratégie internationale, elle accorde une priorité aux pays de la Méditerranée. Fin 2021, deux premiers volontaires libanais ont débuté leurs missions respectivement auprès de la CRESS Corsica à Ajaccio et du Campus Agri Corsica de Sartène. En parallèle, l'envoi d'un premier jeune corse au Maroc est en préparation et une quinzaine de missions au total sont prévues pour l'année à venir (service civique à l'international, envoi et accueil, VVV/SI, VSI).

Partenariat avec le département d'Ille-et-Vilaine

France Volontaires et le conseil départemental d'Ille-et-Vilaine ont signé, le 21 avril 2021, une convention de partenariat dans le cadre du projet du département intitulé « L'engagement des jeunes en faveur des objectifs de développement durable avec la région de Mopti au Mali et la région Alaotra Mangoro à Madagascar », lauréat de l'appel à projets Jeunesse VI du MEAE. Ce projet prévoit de mobiliser dix volontaires internationaux de ces trois territoires afin de promouvoir l'engagement citoyen des jeunes à l'international, de redynamiser les coopérations, d'impliquer la jeunesse dans les projets de coopération, d'inscrire ces derniers dans une logique de réciprocité entre les territoires, et de sensibiliser les populations de ces territoires aux enjeux globaux. Parmi ces dix jeunes, deux viennent du Mali, en partenariat avec l'Association Ille-et-Vilaine Mopti (AIVM) en France et Coopération Ille-et-Vilaine Mopti (CIVM) au Mali d'un côté et le Centre national de promotion du volontariat (CNPV) du Mali de l'autre, et deux viennent de Madagascar, en partenariat avec l'association Jeunes à travers le monde, en mission d'engagement de service civique de réciprocité. Parallèlement, deux jeunes breilliennes sont parties en engagement de service civique à Madagascar, sur ces mêmes thématiques. Enfin, deux volontaires en VSI, portés par le SCD, se succéderont pour assurer la mise en œuvre des politiques sur lesquelles intervient le département à Madagascar.

Appui à la mise en œuvre du programme « Ping pour tous à Tana »

Lauréat de l'appel à projets « Sport et coopération internationale » du MEAE, le programme « Ping pour tous à Tana » associe la région Bretagne, le club de tennis de table de la GV Hennebont, la commune urbaine d'Antananarivo (Madagascar) et France Volontaires. Ce projet pilote d'échanges de volontaires internationaux dans le sport entend soutenir le développement du ping-pong à Madagascar, et prévoit la mise en place d'actions visant à faire du tennis de table un vecteur de santé au service de la population locale et à encourager l'intégration de publics défavorisés. Partenariat très innovant organisé dans le cadre du volet « Héritage » des Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, il intègre le déploiement durant six mois de quatre jeunes volontaires malgaches en engagement de service civique de réciprocité à Hennebont, pour encourager la découverte et l'initiation au tennis de table auprès de publics scolaires et éloignés de la pratique sportive, et celui d'un éducateur du club de la GV Hennebont en VSI, durant un an à Madagascar, pour coordonner les activités du programme à Antananarivo avec l'aide de l'ONG locale Ping pour tous, qui promeut le tennis de table comme outil thérapeutique.

Poursuite des collaborations avec les réseaux régionaux multi-acteurs (RRMA)

Partenariat avec Pays de la Loire Coopération Internationale

Dans le cadre d'un partenariat avec le RRMA Pays de la Loire Coopération Internationale, France Volontaires a coorganisé un cycle de webinaires collaboratifs autour des VIES, associant des membres et partenaires de la région (DRAJES, collectivités territoriales, associations, établissements d'enseignement...). Ce cycle de webinaires, mis en œuvre entre janvier et septembre, a été construit afin d'accompagner les acteurs et partenaires du territoire dans le montage de projets incluant l'accueil et l'envoi de volontaires internationaux. Il a permis d'aborder des thématiques telles que le montage de missions et la rédaction de fiches de mission, la recherche de partenaires et de financements, la présentation d'appels à projets, l'adaptation des projets et missions aux contraintes sanitaires, la mobilisation des jeunes et la valorisation de ces expériences, tant pour les jeunes que pour les territoires. Chaque webinaire incluait des témoignages, des temps de partage d'expériences et des mises en relation permettant d'envisager de nouvelles collaborations et de nouveaux projets pour la suite.

Partenariat avec Occitanie Coopération

Ce partenariat, qui en est à sa troisième année, a notamment permis la mise en œuvre de missions de volontariat promues par des collectivités telles que le département de l'Aude ou de la communauté d'agglomération Sicoval, mais aussi la mise en place de plusieurs formations auprès d'acteurs associatifs intéressés par le volontariat international. Il a également permis une belle mise en lumière de volontaires aux profils variés, devant un public nombreux, lors de la séquence sur l'engagement citoyen du Nouveau Sommet Afrique-France qui s'est tenu le 8 octobre 2021 à Montpellier.

Enfin, lors des Premières rencontres de l'éducation à une citoyenneté mondiale (ECM), Occitanie Coopération et France Volontaires ont pu illustrer, au cours d'un atelier tenu à Castelnaudary en octobre, les synergies possibles entre volontariat international et ECM et ainsi plaider pour une prise en compte du volontariat international dans les politiques de la région Occitanie.

Partenariat avec Centraider

C'est à l'hôtel de ville de Tours que Centraider a fêté ses 20 ans le 30 novembre. Un forum de la solidarité internationale a réuni de nombreux acteurs de la région, tandis qu'une table-ronde sur « l'approche locale de la solidarité internationale » a donné la parole à Delphine Benassy, vice-présidente de la Région Centre-Val de Loire à la culture et à la coopération internationale, à Tony Ben Lahoucine, président de la CIRMA, au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, et à France Volontaires, représentée par Yann Delaunay.

Appui au projet clé en main avec Horizons solidaires

Ce projet clé en main soutenu par la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) et porté par le RRMA de Normandie, Horizons solidaires, associe plusieurs collectivités territoriales pour la mise en œuvre d'action de coopération en Casamance (Sénégal). Sont ainsi engagées Bretteville-sur-Odon et Fleury-sur-Orne en coopération avec Ouonck, Cabourg en coopération avec Oussouye, Cherbourg-en-Cotentin en coopération avec Coubalan et le Havre en coopération avec Ziguinchor. France Volontaires accompagne la mise en œuvre du volet volontariat qui comprend la mobilisation de huit volontaires (envoi de deux jeunes normands au Sénégal et accueil de deux jeunes sénégalais en Normandie).



3 - LES OUTRE-MER, UNE PRIORITÉ POUR FRANCE VOLONTAIRES

En 2021, et malgré un contexte sanitaire encore très contraint, France Volontaires a poursuivi ses actions à destination des outre-mer sur les trois océans, en poursuivant deux objectifs : renforcer la connaissance du VIES par les acteurs des outre-mer et développer les programmes de volontariat international en partenariat avec les collectivités territoriales et les institutions d'outre-mer.

Renforcer la connaissance du VIES par les acteurs des outre-mer

France Volontaires a coordonné l'organisation du webinaire « Le volontariat international : une opportunité pour les jeunes et les coopérations des outre-mer » en partenariat avec le Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire (Fonjep), le MEAE et l'ASC. Organisé en deux sessions afin de permettre la participation d'un maximum d'acteurs, ce webinaire a réuni plus 80 participants tant de la société civile que des collectivités locales et des services déconcentrés de l'État.

Développer les programmes de volontariat international en partenariat avec les collectivités territoriales et les institutions d'outre-mer

♦ Dans l'océan Indien

Malgré un contexte sanitaire difficile, l'antenne de La Réunion est restée pleinement mobilisée auprès de ses partenaires et des volontaires pour le développement et le rayonnement d'un volontariat responsable et solidaire dans les pays du bassin de l'océan Indien.

Cinq ans après le lancement du programme de coopération territoriale « INTERREG V Océan Indien » 2016-2022, les programmes de VSI avec les collectivités territoriales membres de France Volontaires se sont poursuivis, même si certains déploiements ont dû être reportés.

- Dans le cadre du partenariat entre la région Réunion et France Volontaires, 26 missions de VSI ont à nouveau été programmées dans la zone Afrique australe Océan Indien.
- En partenariat avec le département de la Réunion, 17 missions ont été programmées.
- La mission portée en partenariat avec la commune de la Possession aux Seychelles a été reconduite.
- Le partenariat s'est élargi au département de Mayotte pour la mise en œuvre de quatre missions de VSI en Tanzanie et à Maurice.

L'antenne a poursuivi ses actions de valorisation du VIES notamment avec l'exposition itinérante « France Volontaires, l'engagement en commun » à travers l'île de la Réunion. Une série de podcasts a été produite en partenariat avec Bat'Karé valorisant les parcours singuliers de volontaires réunionnais à la personnalité engagée.

♦ Dans le Pacifique Sud

La crise sanitaire a très fortement réduit les possibilités de mobilisation de volontaires depuis la Nouvelle-Calédonie et vers les pays du Pacifique Sud en raison de la fermeture des frontières jusqu'à la fin de l'année 2021. L'antenne basée à Nouméa s'est particulièrement attachée à promouvoir la mobilisation des acteurs et à suivre les volontaires en mission :

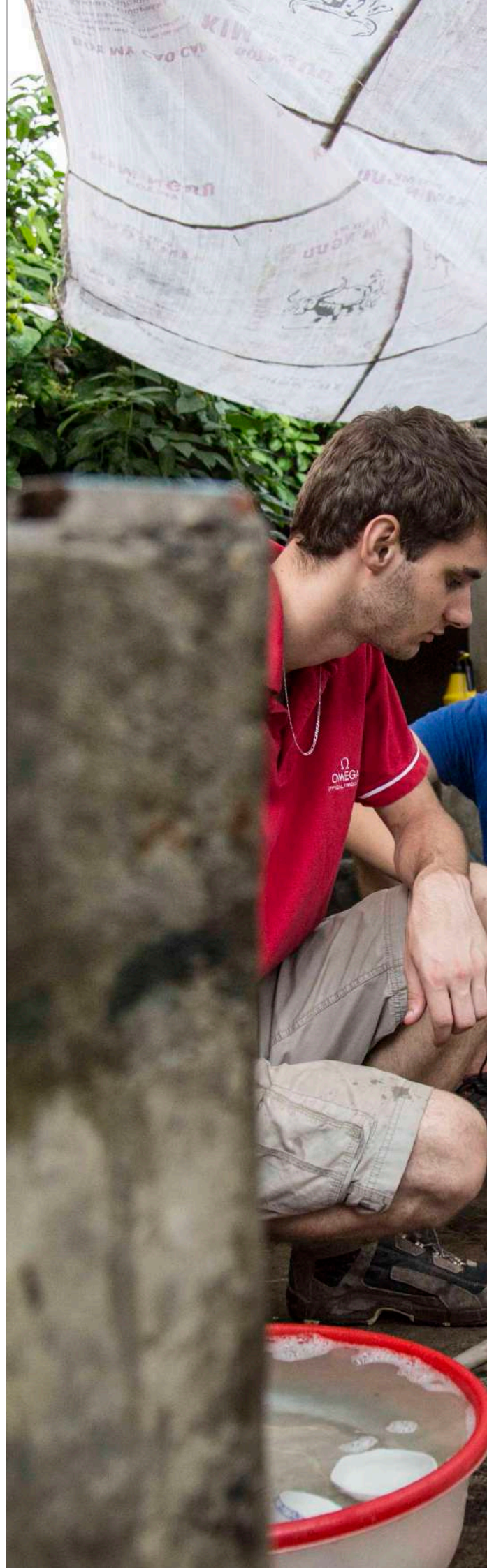
- En **Nouvelle-Calédonie**, le SC à l'international et le VSI ont été mis en avant lors des différents événements tels que le Service Civique Day organisé par le Haut-Commissariat de la République en Nouvelle-Calédonie et lors du Salon de l'emploi, de l'orientation, de l'insertion professionnelle (SEOFIP) des îles Loyauté.
- Au **Vanuatu**, un accord-cadre de coopération a été signé entre le ministère de l'Éducation et de la Formation du Vanuatu, l'Université nationale du Vanuatu et France Volontaires pour renforcer la collaboration à travers la mobilisation de volontaires. Une mission de VSI sera lancée en 2022 avec le soutien du Fonds Pacifique. Les missions prévues dans le cadre du programme du Service volontaire océanien soutenu par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie ont été reportées à 2022.
- En **Nouvelle-Zélande**, un volontaire du programme du Service volontaire océanien cofinancé par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie a poursuivi sa mission au sein de l'Alliance française de Palmerston North et continue de faire rayonner la Nouvelle-Calédonie dans cette région du Pacifique Sud.
- À **Tonga**, deux VSI ont poursuivi leurs missions auprès des alliances françaises avec le soutien du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie.

♦ En Martinique

Depuis 2019, France Volontaires est partenaire de la communauté d'agglomération de l'Espace Sud Martinique et de l'Association des communes de l'Atlantique et du littoral (Bénin) pour appuyer la mobilisation de volontaires dans le cadre de la coopération entre les deux territoires. Après une première expérience en 2020, le projet a été reconduit en 2021 avec l'envoi de six volontaires en service civique et d'un VSI.

**Développer
qualitativement
et
quantitativement
le volontariat
international**

03





3.1

CRÉER UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE AU DÉVELOPPEMENT DU VOLONTARIAT INTERNATIONAL

1 - UNE RECONNAISSANCE NATIONALE MAJEURE DANS LA LOI SUR LE DÉVELOPPEMENT SOLIDAIRE

L'année 2021 a été marquée par la promulgation d'un nouveau cadre légal pour l'action solidaire de la France, l'APD et le volontariat international.

Promulguée le 4 août 2021, la loi de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales (LOP-DSLIM)⁴ a notamment ouvert le VSI au principe de réciprocité et reconnu France Volontaires comme un acteur à part entière de l'APD.

France Volontaires engagée dans le processus de consultation du Parlement

Dès 2018, France Volontaires a pris part, aux côtés du MEAE et du député Hervé Berville chargé de la rédaction du rapport « Un monde commun, un avenir pour chacun », au processus de consultation sur la création d'un nouveau cadre de l'action solidaire de la France. Lors des échanges à l'Assemblée nationale et au Sénat, l'organisation a plaidé pour une loi portant une vision ambitieuse à plus long terme et actant un engagement renforcé de la France en faveur d'un développement quantitatif et qualitatif du volontariat international. Elle a rappelé la nécessité de promouvoir le principe de réciprocité des engagements citoyens afin de nourrir des relations internationales plus équilibrées, des liens de coopération et de solidarité entre les pays plus solides et harmonieux.

Une loi qui fait la part belle au volontariat international

La LOP-DSLIM reconnaît le rôle de France Volontaires comme opérateur à part entière de l'aide publique au développement et le volontariat comme « levier transversal de la politique de développement solidaire » de la France.

Elle insiste sur l'importance de l'accessibilité de toutes et tous aux dispositifs de volontariats de l'État et, en ouvrant le VSI à la réciprocité, permet à des volontaires de nos pays partenaires de s'engager dans une mission d'intérêt général en France à travers ce dispositif phare soutenu par le MEAE.

Première occurrence du terme « volontourisme » dans un texte législatif

Dans la continuité des échanges avec la députée Anne Genetet, le dépôt d'un amendement a permis d'évoquer le phénomène du « volontourisme » dans la loi. Grâce à la mobilisation des équipes de France Volontaires et de ses membres pour la promotion d'un volontariat responsable et de qualité, la notion de « volontourisme » a pour la première fois été inscrite dans un cadre législatif. L'article 8 de la loi modifie ainsi la loi de 2005 relative au contrat de VSI, en ajoutant un alinéa II à l'article 6 : « L'utilisation des termes "volontariat", "bénévolat" ou de leurs dérivés pour caractériser des activités payantes et à but lucratif et dont la contribution financière ne participe pas à financer le projet initial ou des projets annexes d'intérêt général relève de la pratique du dol au sens de l'article 1137 du Code civil. Ces activités lucratives sont définies comme relevant du volontourisme. »

L'actualisation du cadre réglementaire VSI

En 2021, à la suite de la promulgation du texte législatif, France Volontaires s'est engagée avec le MEAE et plusieurs organisations agréées dans l'actualisation du cadre réglementaire du VSI. Le travail collaboratif sur la rédaction du décret a permis de commencer à actualiser un cadre vieux de plus de quinze ans, en précisant plusieurs points figurant dans la loi.

⁴ Loi n° 2021-1031 du 4 août 2021 de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales, publiée au Journal Officiel du 5 août 2021 : www.legifrance.gouv.fr/jorf/id/JORFTEXT000043898536

De l'ouverture du VSI à la réciprocité et ses dispositions spécifiques, en passant par l'obligation faite à tous les VSI français en départ pour l'étranger de fournir un extrait de casier judiciaire, la redéfinition de l'indemnité de réinstallation ou encore l'adjonction d'aides supplémentaires pour l'assurance rapatriement et responsabilité civile du ministère pour les organisations agréées, de nombreuses provisions du décret VSI de 2005 ont été remises en discussion.

Les échanges sur l'arrêté fixant les montants des aides de l'État et des indemnités versées aux volontaires ont mis en exergue les besoins des organisations pour favoriser la montée en charge des dispositifs et l'écoute attentive du ministère, désireux de faciliter une reprise de la mobilisation de volontaires affectée par la pandémie de Covid-19. Les discussions sur les montants des aides et des indemnités versées aux volontaires se sont poursuivies en 2022.

2 - LE VOLONTARIAT, LEVIER DE DÉVELOPPEMENT SOLIDAIRE

Une étude sur le volontariat international et l'Agenda 2030

Plus de cinq ans après son adoption, l'Agenda 2030⁵ et ses 17 ODD sont devenus un référentiel incontournable dans les actions menées pour la planète, la prospérité de tous et contre la pauvreté. Néanmoins, la mise en œuvre quotidienne de ces principes demeure complexe et reste un enjeu pour les acteurs du volontariat, tout comme la valorisation de ces contributions. C'est pourquoi France Volontaires a accompagné ses membres en coordonnant une enquête expérimentale visant à observer la contribution du VIES à l'Agenda 2030.

Ce travail expérimental s'est intéressé plus particulièrement à l'ODD 4 (« Éducation pour tous »), avec un focus sur Madagascar. Précisément, deux volets ont été exécutés : une enquête par questionnaire auprès de volontaires, puis une étude qualitative auprès d'acteurs des VIES à Madagascar. Cette seconde étape a été menée par le cabinet d'études Sociotopie. Cette production a permis de souligner cinq principaux enjeux :

- ♦ Malgré une forte méconnaissance initiale de ce dispositif, les volontaires ont reconnu la forte utilité de l'Agenda 2030.
- ♦ Des référentiels locaux ont plus fréquemment été utilisés que l'Agenda 2030 pour l'évaluation.
- ♦ Une même mission portait souvent sur plusieurs ODD.
- ♦ Les volontaires ont été porteurs d'innovation au sein des structures d'accueil et ont également contribué aux ODD durant les moments informels.
- ♦ La mise en œuvre des ODD procède d'un écosystème d'acteurs au sein duquel les volontaires jouent un rôle particulier, de « pierres angulaires », traduisant les logiques d'action des différents acteurs et construisant des passerelles entre eux.

Cette étude est la première production du programme d'études de France Volontaires, qui met au cœur de sa démarche la collaboration avec les différents acteurs du secteur. Ses enjeux ont ainsi été définis avec une dizaine de membres du réseau. À l'issue de l'enquête, ses résultats ont fait l'objet de trois restitutions auprès des membres et partenaires de France Volontaires (environ trente structures), du groupe recherche du réseau international d'organisations de volontariat Forum ainsi que de l'Union africaine. Les résultats sont également reversés dans la démarche d'amélioration des pratiques du secteur menée par France Volontaires.

Un Agenda 2030 peu connu mais qui semble très utile

3/4 des volontaires le connaissent ...



75 % le trouvent « utile et opérationnel » après en avoir entendu parler.



Les volontaires qui le connaissent le mieux ont souvent ...

étudié l'Agenda 2030 avant leur volontariat

effectué leur **engagement récemment**

évolué dans des organisations en lien avec des **bailleurs internationaux**

⁵ En septembre 2015, les 193 États membres de l'ONU ont adopté le programme de développement durable à l'horizon 2030, intitulé « Agenda 2030 ». C'est un plan d'action pour l'humanité, la planète et la prospérité. Il porte une vision de transformation de notre monde en renforçant la paix, en éradiquant la pauvreté et en assurant sa transition vers un développement durable. » <https://www.agenda-2030.fr/agenda-2030/>

Le témoignage du Service de coopération au développement (SCD)

ProDDige - des volontaires en service civique venus du monde entier pour « promouvoir et réaliser les objectifs de développement durable pour innover et grandir ensemble » dans la métropole lyonnaise

En 2021, la crise sanitaire a continué d'impacter la réalisation des missions des volontaires engagés en service civique dans le cadre du projet ProDDige (porté par le SCD en partenariat avec France Volontaires) en limitant la possibilité de mettre en œuvre des actions de sensibilisation aux ODD au contact du public. Néanmoins, les volontaires ont réussi à s'adapter aux contraintes et ont pu concevoir et porter des actions collectives sur des thématiques aussi diverses que la lutte contre le gaspillage alimentaire, l'agriculture urbaine, le tourisme responsable et la gestion des déchets, la lutte contre la pollution plastique marine et l'accès aux droits.

À travers ces projets collectifs multiculturels (les volontaires ProDDige viennent de France, d'Amérique latine, d'Afrique et d'Asie), les jeunes portent les enjeux de la transition écologique et solidaire à la connaissance du grand public et des acteurs du territoire (maisons des jeunes et de la culture, centres sociaux, écoles, collectivités, etc.) et incarnent de manière concrète le concept de citoyenneté mondiale.

Les projets menés par les jeunes peuvent aussi faire des émules à l'international. C'est ainsi qu'un projet de « *green walk* » (balade responsable alliant découverte du patrimoine local et ramassage des déchets) porté par les volontaires ProDDige sur le Grand Lyon a suscité l'enthousiasme et a été répliqué au Sénégal par un groupe de lycéens lyonnais dans le cadre d'un chantier solidaire réalisé avec l'accompagnement de leur enseignante et de l'association Solidarité Afrique.

Tous les projets sont à retrouver sur : www.proddige.com/ressources



3 - UN SOUTIEN AU VOLONTARIAT NATIONAL À TRAVERS LE MONDE

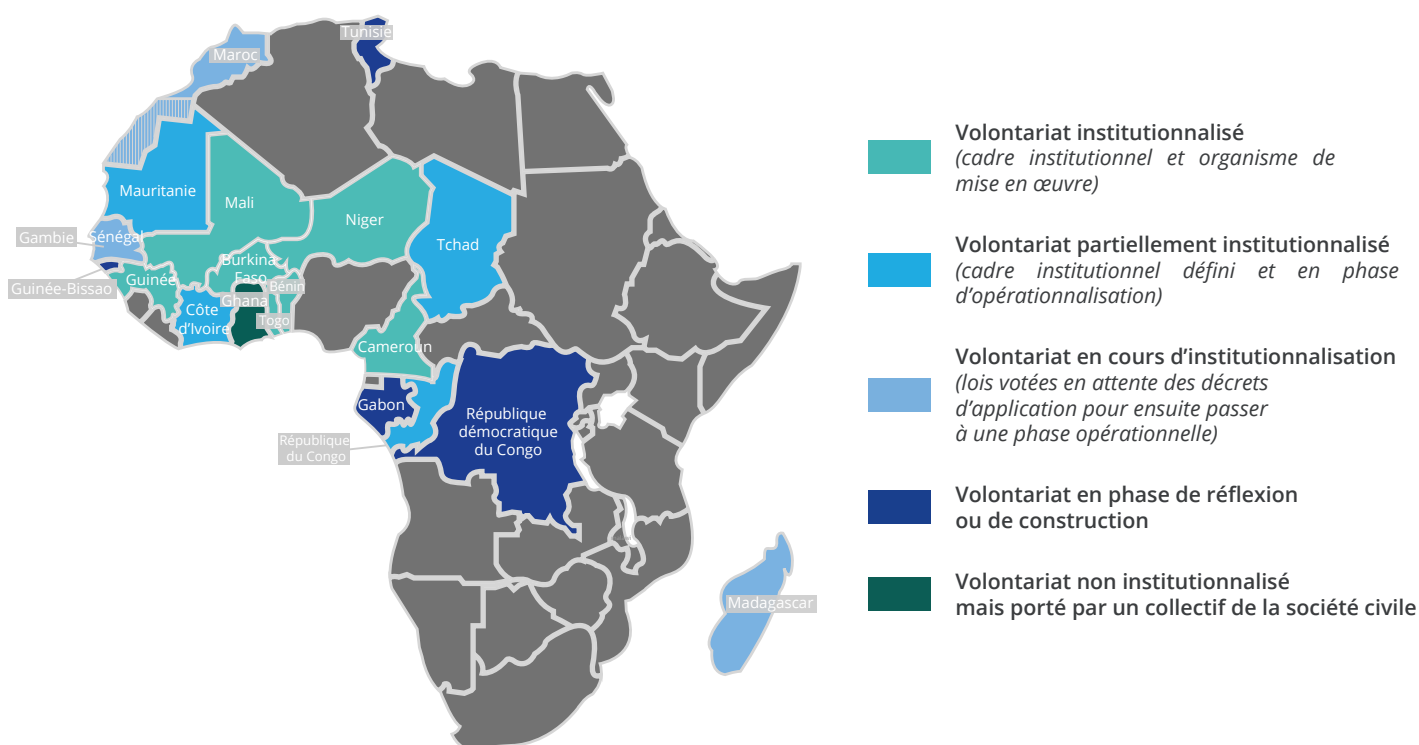
Sur l'ensemble des continents, France Volontaires soutient les réseaux d'acteurs désireux de renforcer la participation et l'engagement des citoyens en faveur des ODD via le volontariat, qu'il soit national ou international. Au travers des partenariats avec les autorités publiques ou les acteurs de la société civile, l'ambition est de contribuer à une meilleure reconnaissance et à une montée en compétence des acteurs pour l'émergence de politiques publiques fortes de soutien à l'engagement volontaire. Ces partenariats offrent également un cadre extrêmement pertinent pour la promotion et la mise en œuvre du principe de réciprocité dans le volontariat.

En Afrique, une dynamique continentale

Une dynamique autour de la structuration du volontariat national est enclenchée dans près de vingt pays africains où France Volontaires est présente :

- ♦ Sept États disposent d'un cadre institutionnel définissant le volontariat et d'une organisation spécifique en charge du déploiement des volontaires.
- ♦ Quatre ont initié la construction de ce cadre institutionnel en le définissant. Ils travaillent à son opérationnalisation.
- ♦ En 2021, le Sénégal et le Maroc ont défini le cadre institutionnel et les prochains décrets d'application devraient permettre d'enclencher la phase opérationnelle.
- ♦ Quatre autres pays sont en phase de réflexion ou de construction et ont sollicité France Volontaires pour les accompagner.

Situation institutionnelle du volontariat sur l'espace d'intervention de France Volontaires



Depuis 2015, France Volontaires s'est engagée dans des accords de partenariat avec les agences nationales de volontariat (Mali, Togo, Burkina Faso, Niger, Bénin, Cameroun, Congo).

En 2021, trois nouveaux accords de partenariat ont été signés.

En Côte d'Ivoire

Le président de France Volontaires Jacques Godfrain et le ministre de la Promotion de la jeunesse, de l'Insertion professionnelle et du Service civique, M. Mamadou Touré, ont signé le 10 août 2021 un accord de partenariat ambitieux en présence de l'ambassadeur de France en Côte d'Ivoire, M. Jean-Christophe Belliard, et du directeur général de l'Office du service civique national de Côte d'Ivoire, Touré Mamadou.

Cet accord, d'une durée de trois ans, s'articule autour de six axes prioritaires. Il s'agit, entre autres, d'accompagner le développement du volontariat national en Côte d'Ivoire, de développer les partenariats entre la Côte d'Ivoire et d'autres pays africains dans le cadre d'une mobilité sous-régionale et continentale, et de définir puis mettre en œuvre un programme pluriannuel de mobilité croisée entre la Côte d'Ivoire et la France.

Au Sénégal

Le 21 octobre 2021, un accord-cadre de partenariat a été signé entre la ministre de la Jeunesse du Sénégal, Mme Néné Fatoumata Tall et Jacques Godfrain, en présence des deux vice-présidents de France Volontaires, Anne-Charlotte Dommartin et Alain Canonne.

Cet accord est construit autour de cinq objectifs :

- définir et mettre en œuvre le cadre législatif réglementaire et opérationnel du volontariat sénégalais ;
- définir et mettre en œuvre une stratégie de développement du volontariat sénégalais dans sa dimension internationale ;
- collaborer avec les acteurs du secteur pour une meilleure reconnaissance du volontariat au Sénégal et du volontariat sénégalais à l'international ;
- promouvoir la mobilité croisée et les échanges de jeunes entre le Sénégal, la France et d'autres pays de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) et d'Afrique.
- renforcer la participation des volontaires nationaux sénégalais à des actions développées au Sénégal dans le cadre du partenariat avec des acteurs français.

Au Tchad

Au Tchad, l'accord de partenariat conclu en avril 2021 avec l'ANVOL-T a permis de créer un cadre d'accompagnement de cette agence nouvellement créée. L'une de ses traductions concrètes a été l'organisation d'une mission d'étude de l'ANVOL-T au Togo pour découvrir le cadre juridique, réglementaire et opérationnel de l'Agence nationale du volontariat du Togo (ANVT), agence reconnue dans la sous-région. Cette mission a reçu le soutien financier de l'ambassade de France au Tchad.

En Amérique du Sud, le renforcement des acteurs du volontariat avec le programme EnLAzando

Lancé en juillet 2020, le projet EnLAzando a été mis en œuvre tout au long de l'année 2021 par France Volontaires avec pour objectif de favoriser la coopération et l'articulation entre les acteurs du volontariat de cinq pays d'Amérique latine (Bolivie, Colombie, Équateur, Paraguay et Pérou) et la France, et de renforcer les capacités des organisations qui œuvrent pour l'engagement citoyen. Structuré autour de l'appui aux écosystèmes du volontariat, ce programme offre des opportunités de financements, de formations, d'échanges et de mises en réseau aux acteurs de la solidarité de ces pays.

EnLAzando a contribué à positionner la France comme un acteur clé du renforcement des sociétés civiles organisées et engagées en Amérique du Sud.

Parmi les principales réalisations d'EnLAzando :

- ♦ l'élaboration de cinq cartographies (diagnostics des écosystèmes de volontariat des cinq pays concernés) et d'une analyse comparative ;
- ♦ le lancement d'un fonds d'initiatives innovantes en matière de volontariat qui a financé seize projets dans cinq pays de la région ;
- ♦ la mobilisation de dix volontaires (VSI et SC à l'international) dans des dynamiques Sud-Sud et Sud-Nord ;
- ♦ la mise en place de sept ateliers de renforcement de capacités, construction d'une culture/vision de volontariat et d'échange de pratiques ;
- ♦ le développement du programme de formation Voluntades+ visant le renforcement des capacités organisationnelles et de gestion de volontariat certifié par quatre universités de la zone ;
- ♦ trois rencontres/forum au niveau national (Bolivie, Équateur, Paraguay) ;
- ♦ un séminaire international impliquant des acteurs de référence du volontariat dans cinq pays de la région ainsi que la France, le Chili, l'Argentine et l'Espagne.

4 - DES PARTENARIATS AU SERVICE DU VOLONTARIAT INTERNATIONAL

Signature d'une convention avec le groupe AFD

France Volontaires, l'AFD et Expertise France ont signé le 1^{er} décembre 2021 un accord-cadre de partenariat qui pose les bases d'une collaboration renforcée entre les trois organisations pour que chaque projet intègre l'opportunité d'une mobilisation des jeunes et/ou des volontaires.

Le partenariat poursuit cinq objectifs principaux :

- ♦ développer le volontariat international au sein des projets financés par le groupe AFD de manière transverse et systématique, afin de tisser des liens solidaires entre les acteurs du changement ;
- ♦ sensibiliser et éduquer aux enjeux d'un monde en commun en généralisant la sensibilisation des jeunes aux opportunités d'engagement solidaire et en réaffirmant le rôle de l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECI), moyen indispensable pour favoriser l'adhésion, l'appropriation et la contribution des citoyens et citoyennes aux défis d'aujourd'hui ;
- ♦ investir auprès des pays partenaires dans les politiques publiques de soutien à l'engagement, notamment des jeunes, pour renforcer les liens sociaux et le pouvoir d'agir de toutes et tous ;
- ♦ développer le volontariat international dans le cadre de la coopération décentralisée, en France métropolitaine comme dans les outre-mer, en lien avec les collectivités territoriales. Contribuer à l'émergence d'un continuum d'engagement solidaire allant du volontaire à l'expert, professionnel de la coopération internationale. Contribuer ainsi à l'élargissement et au renouvellement de l'expertise en préparant les futurs professionnels dans leur parcours de professionnalisation via une expérience de volontariat ;
- ♦ favoriser l'accueil de volontaires internationaux issus des pays partenaires au sein du groupe AFD.



Signature d'une convention avec le Fonjep

France Volontaires et le Fonjep ont signé un accord-cadre le 11 octobre 2021 afin de répondre ensemble à l'objectif d'accroissement quantitatif et qualitatif des VIES. Au cœur de ce partenariat ambitieux : le partage des données pour mieux mesurer les impacts et les apports du volontariat, la promotion des dispositifs de volontariat, l'appui aux acteurs et l'innovation.

3.2

DES PROGRAMMES LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT DU VIES

Les programmes sont l'un des instruments privilégiés de France Volontaires pour répondre aux défis du changement d'échelle et de la reconnaissance du VIES.

France Volontaires se positionne à la fois dans une démarche d'impulsion de programmes multi-acteurs et en soutien aux membres de la plateforme dans la mise en œuvre de leurs projets.

Ces programmes visent à :

- ♦ renforcer la contribution du volontariat aux grands défis mondiaux de l'Agenda 2030 et les orientations de la politique française de développement solidaire ;
- ♦ accroître les opportunités d'engagement volontaire à travers le monde sur la base des principes clés que sont le partenariat, la qualité, l'accessibilité et la réciprocité ;
- ♦ créer des espaces de coopération innovants entre acteurs français, européens et internationaux ;
- ♦ mieux identifier et valoriser les impacts des volontaires et du volontariat international ;
- ♦ accroître et diversifier les moyens alloués au secteur du volontariat en France et dans le monde.

1 - EN 2021, DES PROGRAMMES MULTI-ACTEURS AU SERVICE DES ODD SUR TOUS LES CONTINENTS

Les volontaires au cœur de la Saison Africa2020

Dans le cadre de la Saison Africa2020 pilotée par l'Institut français, et grâce à une coopération inédite entre France Volontaires, l'Institut français, l'AFD et l'ASC, onze jeunes originaires de onze pays d'Afrique sont arrivés en France au début de l'année 2021 pour effectuer une mission de service civique. Âgés de 21 à 24 ans, forts de parcours et de profils différents (cinéma, architecture, sciences...), ces jeunes volontaires ont rejoint les équipes des établissements culturels acteurs de la Saison Africa2020, aux quatre coins de la France, pour des missions de six à douze mois. Ce programme de mentorat a permis de véritables regards croisés entre l'Afrique et la France : les structures d'accueil ont découvert de nouvelles cultures en les vivant au quotidien et les volontaires ont développé de nouvelles compétences, appréhendé le fonctionnement d'une institution culturelle en France mais aussi élargi leur vision des scènes culturelles africaines.

Sur le défi migratoire, une action pilote de coopération Sud-Sud

Avec le soutien du FFU de l'UE et du BMZ, l'Action de coopération Sud-Sud en matière de migration a accompagné le Maroc, la Côte d'Ivoire, le Mali et le Sénégal dans la mise en œuvre des engagements réciproques pris en matière de migration.

Dans ce cadre et en partenariat avec Expertise France, France Volontaires a conçu et mis en œuvre l'Action pilote de volontariat Sud-Sud qui visait à améliorer les compétences, les dispositifs et la coopération sur la mobilité des volontaires entre les quatre pays.

Bien que fortement impactée par la pandémie, l'Action pilote a permis de réaliser :

- quatre états des lieux pays et une synthèse présentée lors d'un webinaire spécifique en janvier 2021 ;
- le déploiement de seize volontaires sur une durée moyenne de onze mois de mission (de sept mois et demi à quatorze mois) : huit volontaires marocains en Côte d'Ivoire, au Mali et au Sénégal, et cinq sénégalais, deux ivoiriens et un malien au Maroc.

Les quinze structures d'accueil étaient des associations (huit), des organismes publics (quatre), des collectivités territoriales ou structures faitières (deux) et une université. Réparties sur l'ensemble des territoires, elles intervenaient sur des questions migratoires (migration et développement et/ou droits et protection des migrants).

L'Action pilote a permis de mieux faire connaître le volontariat dans des pays où il était peu ou pas institutionnalisé, de développer une dynamique de solidarité Sud-Sud dans une logique d'intégration africaine et d'apporter une plus-value en matière d'employabilité des anciens volontaires.



Forests, des volontaires engagés pour la préservation des espaces forestiers

Conçu en 2019 pour une durée de trente-six mois, le projet Forests a été fortement retardé par la crise sanitaire. Il a été relancé fin 2021 pour une mise en œuvre d'un an. Porté en partenariat avec Esi Labs (Lituanie) et le Centre for Sustainable Rural Development (SRD, Vietnam) avec le soutien de EU Aid Volunteers, ce projet vise le déploiement de 25 volontaires européens de six nationalités en appui aux initiatives locales de renforcement de systèmes forestiers dans cinq pays : Cameroun, Congo, Ghana, Togo et Vietnam.

Les volontaires ont été déployés début 2022 et leurs missions portent sur le soutien :

- à la coordination de projet et au développement de partenariats ;
- aux initiatives de communication/sensibilisation/plaidoyer ;
- au développement d'outils numériques de surveillance des forêts ;
- au renforcement des moyens d'existence des populations riveraines des forêts.

« Génération climat », faciliter l'engagement des jeunes en faveur de la transition écologique et solidaire

Cofinancé par l'AFD, le programme « Génération climat » est porté par la Fondation pour la nature et l'homme (FNH) et a pour objectif de favoriser, d'accompagner et de renforcer l'engagement des jeunes, notamment issus des migrations, dans la transition écologique et solidaire en France et à l'international.

France Volontaires accompagne la construction et la mise en œuvre de dix missions de service civique à l'international, dans le cadre des partenariats portés par les acteurs relais des programmes. Les missions seront déployées au printemps 2022.

Un programme de relance de l'engagement citoyen à l'international

Afin de raviver la dynamique de volontariat international affectée par la crise sanitaire, la délégation à la société civile du MEAE a souhaité expérimenter un dispositif pilote de relance de l'engagement citoyen international dans quatre pays (Côte d'Ivoire, Sénégal, Liban, Togo) choisis en raison de la forte présence de volontaires français avant la crise sanitaire ou de l'engagement des autorités locales en faveur du volontariat. Pour ce faire, les ambassades ont été invitées à proposer un projet de mobilisation de volontaires en service civique et/ou en VSI en lien avec leurs orientations prioritaires et ont bénéficié d'une délégation de crédits de la DGM/CIV. Trente-huit missions sont programmées, quinze de VSI et vingt-trois de service civique.

France Volontaires, en sa qualité de plateforme et d'opérateur du MEAE, a été sollicitée pour accompagner ce dispositif à travers :

- un soutien aux ambassades dans l'identification et la formulation des projets de mission ;
- une aide à l'identification des associations agréées en capacité de porter les missions de volontariat ;
- la gestion des crédits alloués par le MEAE pour le compte de trois ambassades.

Territoires Volontaires, renforcer l'engagement des collectivités territoriales en faveur des VIES

2021 a également été consacrée à la construction de l'ambitieux programme Territoires Volontaires, en partenariat avec la DAECT, qui vise à :

- accroître significativement le nombre de volontaires mobilisés dans le cadre de l'action internationale des collectivités territoriales à travers la réalisation de 250 missions (envoi et accueil), en partenariat avec les pays partenaires de l'APD de la France ;
- faciliter l'accès au volontariat international pour les collectivités territoriales éloignées de l'international ou du volontariat. Un objectif de 40 collectivités françaises est fixé, dont au moins 50 % s'engageront pour la première fois à l'international ou dans le volontariat international. Une représentation équilibrée des échelons de collectivité sera recherchée.

Prévu pour une durée de trois ans (clôture en décembre 2024), le programme associe outre le MEAE et France Volontaires, le ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports (MENJS), l'ASC, Régions de France, l'Assemblée des départements de France, l'Association des maires de France et Cités unies France.

Le programme prévoit un dispositif d'accompagnement « clés en mains » portant à la fois sur le déploiement des volontaires et sur le renforcement des capacités des collectivités territoriales. Cet accompagnement, coordonné par France Volontaires, sera confié à un réseau d'opérateurs experts. Les collectivités territoriales seront quant à elles invitées à manifester leur intérêt dans le cadre d'un des deux appels qui seront lancés début et fin 2022.

Le comité de pilotage se réunit régulièrement pour créer les conditions d'une bonne mise en œuvre d'une part, et pour mettre en relation les collectivités avec les opérateurs leur permettant de couvrir leur besoin en matière d'accompagnement d'autre part.

En mai 2022 a été initiée une phase de conventionnement entre France Volontaires, les opérateurs et les collectivités territoriales, et un espace de coordination et de suivi qualitatif autour des opérateurs a été lancé.

Le déploiement d'une centaine de volontaires est prévu à l'automne 2022.

2- FRANCE VOLONTAIRES EN SOUTIEN DE PROJETS ET DE PROGRAMMES PORTÉS PAR SES MEMBRES

Appui au projet ProODDige du SCD

À la faveur de la reprise de l'accueil de volontaires internationaux en provenance de pays hors Europe, France Volontaires a apporté son appui à la mise en œuvre de quatorze missions de service civique réciprocité dans le cadre du programme triennal ProODDige du SCD, également soutenu par l'AFD. Ces volontaires sont accueillis dans des structures partenaires du SCD situées dans la métropole lyonnaise et réalisent des missions en lien avec les ODD. Douze pays, dans lesquels France Volontaires dispose d'un EV, sont représentés dans ce programme : Équateur, Pérou et Haïti pour les Amériques ; Bénin, Burkina Faso, Mali, Maroc, Togo et Tunisie pour l'Afrique ; Cambodge, Inde et Vietnam pour l'Asie. Le SCD a d'ores et déjà sollicité France Volontaires pour réfléchir à la phase II de ProODDige qui devrait permettre un essaimage du programme dans d'autres villes de la région Auvergne-Rhône-Alpes (voir aussi p. 38).

« Place aux Jeunes ! » : pour une meilleure prise en compte des jeunesses dans la solidarité internationale

Porté depuis 2019 par l'association Engagé·e·s & Déterminé·e·s (E&D), le projet « Place aux Jeunes ! », qui rassemble une dizaine d'organisations de solidarité internationale, de jeunesses et d'éducation populaire (dont France Volontaires) toutes membres de la commission JSI de Coordination SUD, vise à renforcer et transversaliser la prise en compte des jeunes dans les projets et les organisations de solidarité internationale, ainsi que dans les politiques publiques.

Plusieurs activités ont pu être menées en 2021 dont deux ateliers d'échange de pratiques entre organisations de solidarité internationale et d'éducation populaire, la production d'un document de positionnement sur la participation authentique des jeunes dans les événements de haut niveau, ou encore l'accompagnement par les pairs de quatre organisations pour expérimenter de nouvelles pratiques d'intégration des jeunes. Dans ce cadre, France Volontaires et la Young Men's Christian Association (YMCA) ont accompagné E-Graine, association d'éducation à la citoyenneté mondiale (ECM), dans le travail mené avec les acteurs jeunesses en Occitanie sur la mobilisation des jeunes dans les actions de solidarité internationale.

Le projet prenant fin en 2022, une analyse rétrospective sera menée afin de dresser un bilan et de déterminer les contours d'un nouveau programme triennal 2023-2025.

« Les jeunes ambassadeurs de l'ECSI » : favoriser l'engagement citoyen international des jeunes

Le programme « Développement et accompagnement d'un réseau de jeunes ambassadeurs de l'ECSI, vecteurs de changement en France et à l'international », lancé en 2018, s'est clos le 31 décembre 2021. Porté par La Ligue de l'enseignement et cofinancé par l'AFD, il visait à promouvoir et à favoriser l'engagement citoyen international des jeunes afin qu'ils puissent devenir de véritables ambassadeurs de l'ECSI en France. France Volontaires en a été partenaire aux côtés de Solidarité laïque, du Réseau national des juniors associations (RNJA), d'Animafac et d'E&D. Le programme comportait deux axes principaux :

1) Le grand programme d'engagement « Jeunes solidaires sans frontières », qui a impliqué 100 jeunes en service civique et 300 jeunes bénévoles, visait à renforcer l'engagement citoyen international des jeunes et à favoriser le déploiement d'actions d'ECSI de leur part au niveau local, et plus particulièrement en milieu scolaire. Pour ce faire, les jeunes ont bénéficié de formations, d'outils pédagogiques et d'une mise en réseau grâce aux rassemblements proposés. France Volontaires a notamment fait participer des volontaires en réciprocité, mobilisés dans le cadre du projet Saison Africa2020, apportant ainsi une dimension interculturelle appréciée des participants.

2) L'accompagnement des « relais territoriaux » (environ 200), salariés et bénévoles de la Ligue de l'enseignement et de ses partenaires, agissant auprès des jeunes au sein des territoires. Des formations ainsi que des webinaires thématiques (sur des dispositifs ciblés tels que le Corps européen de solidarité, les chantiers JSI-VVV/SI...) ont notamment été proposés.

Une phase 2 est en cours d'élaboration.

3.3

RENFORCEMENT DE LA QUALITÉ ET AMÉLIORATION DES PRATIQUES

1 - DE LA RECONNAISSANCE À UNE MEILLEURE CONNAISSANCE DU « VOLONTOURISME »

Une reconnaissance légale du « volontourisme »

France Volontaires a œuvré auprès de plusieurs parlementaires pour intégrer des dispositions sur le « volontourisme » dans le cadre du processus d'élaboration de la LOP-DSLIM. Plusieurs amendements ont reçu un vote favorable et ont débouché sur deux articles (voir p. 36).

Une enquête de préfiguration sur le « volontourisme »

Le plan d'action issu des ateliers sur le « volontourisme » organisé par France Volontaires avec ses membres avait identifié le besoin de répondre au manque de données scientifiques sur le sujet, ainsi que d'analyser et de mieux comprendre le phénomène. Ainsi, une enquête de préfiguration sur le « volontourisme » a été menée fin 2021 avec le soutien du MEAE. Un questionnaire a été adressé aux 24 EV, ainsi qu'à une quarantaine de postes diplomatiques français dans les pays où le « volontourisme » semble se développer. Quelques tendances sont ressorties des 31 réponses reçues :

- ♦ des difficultés dans l'appréhension de l'étendue du phénomène du « volontourisme » ;
- ♦ un phénomène qui semble concerner plutôt des missions courtes (moins de trois mois) et principalement en lien avec les champs de l'éducation, de la protection de l'enfance et des projets de travaux, de construction et d'infrastructures ;
- ♦ un manque d'outils pour promouvoir efficacement un volontariat responsable ;
- ♦ un besoin d'accompagnement et de ressources supplémentaires pour lutter contre le « volontourisme » ;
- ♦ une incertitude quant à l'impact de la pandémie de Covid-19 sur le phénomène (ralentissement dû aux restrictions de déplacement et au déclin du tourisme de masse/création de nouveaux terrains fertiles et lucratifs en lien avec l'impact socio-économique de la crise sanitaire sur les populations, notamment les plus vulnérables).

Un rapport sera rédigé courant 2022 et fera l'objet d'une restitution auprès des membres de France Volontaires. Il dressera une série de recommandations issues des résultats de l'enquête afin de lutter plus efficacement contre le phénomène du « volontourisme ».

Une campagne de sensibilisation en préparation

Initiée en 2020, la proposition d'action conjointe de France Volontaires et de l'ONG Friends International, spécialisée dans la protection des enfants, après examen dans le cadre du cycle d'ateliers sur le volontourisme lancé par France Volontaires et associant ses membres, progresse. Inspirée de la campagne « Child Safe Movement » et adaptée aux enjeux du volontariat international, elle se traduira par une campagne de sensibilisation déclinée en deux grands volets : la création d'outils de sensibilisation et une large campagne de communication. L'objectif sera tant d'informer les personnes en désir d'engagement sur les bonnes et des mauvaises pratiques pour les amener à se questionner, que de faire évoluer les pratiques en matière de « volontourisme ». Un message général et des messages spécifiques seront diffusés en fonction de différentes cibles identifiées : le grand public, le secteur académique et universitaire, le secteur associatif, les décideurs politiques, le secteur du tourisme, ainsi que le secteur privé et les entreprises.

La recherche de fonds est en cours et un appel d'offres sera lancé début 2022 afin d'identifier une agence de communication ou des communicants indépendants pour réaliser les supports de communication de la campagne (conception de l'univers graphique, réalisation de visuels web – notamment pour les réseaux sociaux – et print, réalisation de capsules vidéo...).

2 - UN ESPACE D'ÉCHANGE DE PRATIQUES AUTOUR DU VOLONTARIAT ET DE L'AGENDA 2030

Le 22 juillet 2021, plusieurs organisations membres et partenaires de France Volontaires (la région Bourgogne-France-Comté, la DCC, le Défap, La Guilde, les SGDF, le Fonjep, Planète Urgence) se sont réunies pour un atelier d'échange de pratiques autour de l'intégration de l'Agenda 2030 par le secteur du VIES. Cet atelier était directement décliné dans la dynamique du programme d'études et de la publication de l'étude sur la contribution du VIES à l'Agenda 2030.

Il a permis d'initier un espace multi-acteurs pour renforcer l'intégration de l'Agenda 2030 dans les pratiques des organisations et dans l'accompagnement des volontaires avant, pendant et après leur mission.

Ainsi, les premiers éléments d'un état des lieux des pratiques du secteur ont été posés et différents enjeux ont été mis en lumière par les organisations :

- la formation/sensibilisation des acteurs, volontaires et partenaires, aux ODD et à l'Agenda 2030, afin notamment de faire le lien entre les missions et ces enjeux globaux, à la lumière des contextes locaux dans lesquels ils s'inscrivent ;
- l'élaboration d'outils de recueil de données communs afin de mesurer les impacts des volontaires sur l'Agenda 2030 à une plus grande échelle que celle des organisations, dans une perspective de plaidoyer ;
- la mise en cohérence des pratiques des organisations (sociétales, organisationnelles) avec les ODD afin d'inscrire leurs activités dans une dynamique plus durable.

D'autres ateliers sont prévus en 2022 pour poursuivre ce travail commun.



**France
Volontaires,
une
organisation
tournée vers
l'avenir**

04





4.1

2021, UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE LA TRANSFORMATION

1. TRANSFORMATION DE FRANCE VOLONTAIRES EN GROUPEMENT D'INTÉRÊT PUBLIC (GIP)

En 2021, un important travail a été conduit en concertation avec le MEAE et l'ensemble des membres concernant le changement de notre statut et la redéfinition de nos missions. Cette transformation s'imposait, le statut d'association ne correspondant plus aux missions et à la structuration des financements de France Volontaires.

En premier lieu, un groupe de travail sur le statut juridique a été constitué, réunissant des membres et le MEAE. Le cabinet SEBAN a été sélectionné pour accompagner la démarche et mener trois études portant sur la faisabilité de la transformation en GIP, les conséquences en termes de contrat de travail et les conséquences sur les contrats et conventions passés par l'association.

En second lieu, les missions de France Volontaires ont été interrogées. Une consultation interne a été conduite afin d'associer l'ensemble du personnel aux enjeux de la transformation. Les collèges ont également été réunis – **collège associatif le 25 mars, collège institutionnel le 26 mars, collège des collectivités le 29 avril** – pour que chacun exprime ses attentes quant à ce changement et aux missions de France Volontaires.

Les 5 et 6 mai, un séminaire des instances a été organisé. Ce séminaire, important dans la démarche de transformation, a permis de mesurer l'attachement des membres à France Volontaires, puisque plus de 40 participants se sont mobilisés activement sur les deux demi-journées. Il a associé également des membres du comité social et économique (CSE) et du comité consultatif des personnels de droit extra-communautaire, afin de permettre l'expression de leurs points de vue et de les associer à la démarche.

Le **comité directeur a été réuni le 26 mai** pour valider définitivement le document relatif aux missions du futur GIP et acter la poursuite du travail mené avec le cabinet SEBAN sur la transformation. Un point de situation et le calendrier de travail ont été présentés en **assemblée générale le 29 juin**.

Avant l'été et durant celui-ci, le **groupe de travail juridique**, élargi pour assurer la meilleure représentativité possible des membres de la structure, a été animé pour construire le projet de convention constitutive, préparé par le cabinet SEBAN.

Cette première version de la convention constitutive a été validée par **le bureau le 7 septembre, par le comité directeur le 16 et par l'assemblée générale le 30 septembre**.

Une période de consultation formelle des ministères a ensuite été ouverte pour validation définitive du changement de statut et du projet de convention constitutive, qui s'est poursuivie en 2022. Le 3 février, le dernier ministère consulté a formalisé son avis. Dès le 10 février, le groupe de travail a de nouveau été réuni, et le projet amendé a été présenté au bureau le 17 février, avant d'être validé par le comité directeur et par **l'assemblée générale le 11 mars 2022**.

La finalisation de la transformation devrait intervenir dans le courant de l'année 2022.

2. DES MISSIONS REDÉFINIES

La transformation juridique s'est accompagnée d'une redéfinition des missions de France Volontaires autour de deux piliers.

France Volontaires, instance de dialogue au niveau national

La première mission de France Volontaires est de favoriser la **coordination des acteurs du volontariat de solidarité**, en favorisant le dialogue entre les institutions publiques, les collectivités locales, les associations et collectifs du volontariat et les autres parties prenantes : chercheurs, fondations et entreprises. Ouverte et attentive aux évolutions de l'engagement citoyen, elle accueille les nouveaux acteurs engagés dans le développement d'un volontariat international de qualité et favorise le développement qualitatif et quantitatif des dispositifs de VIES.

Afin de rechercher la meilleure cohérence entre l'ensemble des initiatives des divers acteurs du secteur, France Volontaires favorise le développement de consortiums et de partenariats, identifie à travers son réseau de nouvelles opportunités, veille à la mutualisation des pratiques et au renforcement de la qualité des projets, dans un souci constant d'inclusion et de responsabilité. Elle met en place des initiatives pilotes et de nouvelles pratiques, et **développe des programmes multi-acteurs**, afin de solliciter des bailleurs français, européens, voire internationaux, et d'assurer un meilleur accès à une plus grande diversité de financements pour l'ensemble des acteurs.

Dans une **logique de subsidiarité**, les volontaires envoyés par France Volontaires le sont uniquement dans le cadre de programmes ou d'expérimentations spécifiques, comme outils et leviers, sources de développement de nouveaux partenariats nécessaires à la relance et au renforcement des dispositifs de volontariat à l'international.

Ce rôle de plateforme du VIES existe tant en France qu'à l'international, par l'intermédiaire du **réseau des EV**. Les EV sont conçus comme des centres de ressources, qui accompagnent notamment les volontaires ou les candidats au volontariat relevant de dispositifs français : ils assurent ainsi une mission d'accueil des volontaires de tout statut, et sensibilisent activement les publics hors-cadre contre les dérives du « volontourisme ». Facilitant et développant les interactions entre les publics cibles (volontaires, organismes d'envoi, organismes d'accueil), ils peuvent être mobilisés pour faciliter l'identification de nouveaux projets de qualité et le suivi des projets menés par les membres. Les EV, insérés dans le dispositif de l'État français dans les pays d'implantation, sont également des acteurs incontournables dans la définition de la politique de réciprocité, y compris en identifiant les structures et les bassins d'envoi, et en accompagnant les processus

de recrutement de futurs volontaires dans leur pays d'implantation.

Les antennes de France Volontaires, dans les régions et territoires de France métropolitaine et dans les outre-mer, assurent une mission d'appui et de mise en réseau, particulièrement à l'intention des collectivités territoriales, en lien avec les RRMA, les DRAJES et les organisations membres, afin de les accompagner dans leurs politiques de soutien à l'engagement international. Dans le cadre de la stratégie globale de la plateforme, elles informent et sensibilisent les acteurs sur toutes les formes de VIES, leur apportent un soutien pour une meilleure compréhension et appropriation de celles-ci, facilitent les mises en relation avec les EV, favorisent l'émergence de programmes de volontariat multi-acteurs innovants et le développement de l'engagement citoyen à l'international et en réciprocité dans tous les territoires.

Référence et expertise du volontariat solidaire français

France Volontaires doit devenir la référence numérique de l'écosystème du volontariat à l'international, pour assurer la sensibilisation de toutes et de tous et l'accès du plus grand nombre aux dispositifs de volontariat à l'international, pour valoriser l'action de ses membres et partenaires (notamment locaux) et mieux faire connaître leurs projets. Cette ambition digitale doit s'appuyer sur un **site puissant inséré dans une stratégie de communication active** sur les différents réseaux sociaux et l'ensemble des registres de communication (événements, publications...). La plateforme numérique de référence doit avoir l'ambition **d'héberger la majorité des missions de volontariat** des acteurs du secteur, en tenant compte des spécificités de recrutement des membres. Elle doit également mettre en avant les appels à projets dédiés, ainsi que les guides et ressources associés.

France Volontaires assure le développement de **campagnes de sensibilisation grand public** pour toucher tous les citoyens en capacité de s'engager à l'international et promouvoir un volontariat de qualité. Elle doit également veiller à promouvoir une plus grande diversité de publics qui s'engagent dans ces dispositifs de solidarité internationale.

Afin de favoriser une forte ambition en matière d'engagement citoyen français et les synergies, France Volontaires veille à sa **reconnaissance** et sa prise en compte par l'ensemble des décideurs publics dans les instruments de la politique française de développement et de coopération, y compris en ce qui concerne la coopération décentralisée.

Elle appuie les institutions publiques nationales des États partenaires pour favoriser **l'émergence de dispositifs d'engagement citoyens**. Elle représente la France aux conférences et rencontres des organisations internationales afin de favoriser l'inscription de l'engagement citoyen solidaire à l'international et du volontariat dans les cadres internationaux. Elle participe à la promotion et à l'accompagnement de ses membres dans l'appropriation des dispositifs européens d'engagement volontaire et solidaire à l'international, notamment le Corps européen de solidarité.

France Volontaires **évalue, à travers des études, l'impact et l'utilité sociale** du volontariat comme levier de développement, et son apport pour les priorités thématiques et géographiques de la politique de coopération de l'État. Elle en assure la capitalisation et la bonne appropriation par l'ensemble de ses membres et de ses partenaires (AFD,

UE, autres organisations internationales et notamment en matière de francophonie, en lien avec l'Organisation internationale de la francophonie).

France Volontaires assure la **valorisation de l'engagement citoyen**, y compris au sein même des institutions publiques. En développant des partenariats avec les organismes compétents en France (Pôle emploi, Office français de l'immigration et de l'intégration, organisations patronales, régions, etc.), elle assure la reconnaissance des expériences de volontariat et la valorisation des compétences acquises lors des missions, et encourage la poursuite des engagements citoyens à l'issue des missions, notamment grâce aux réseaux d'anciens volontaires. De la même manière, elle favorise la réinsertion professionnelle des volontaires internationaux accueillis en France, et valorise les compétences acquises au bénéfice des pays partenaires.

TUNISIE © France Volontaires / Hani Ayadi



4.2

RESSOURCES HUMAINES (RH)

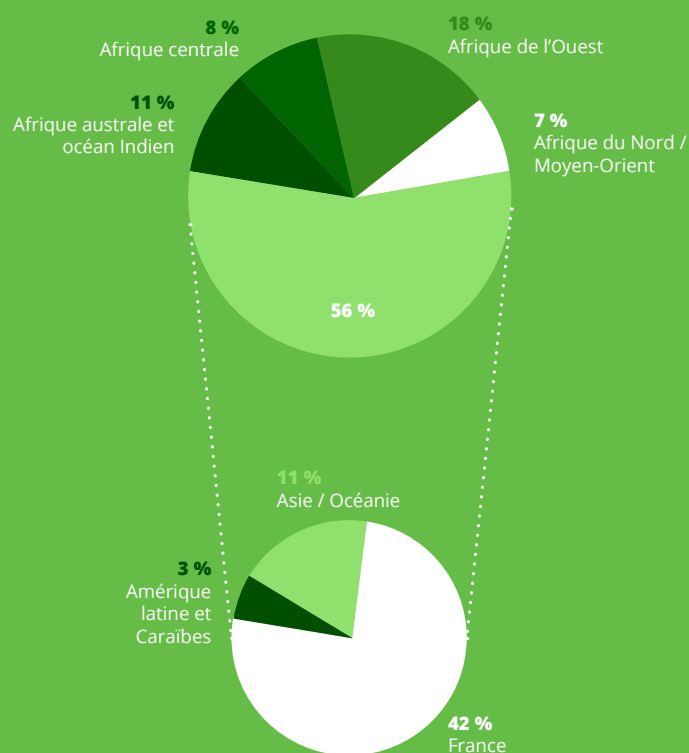
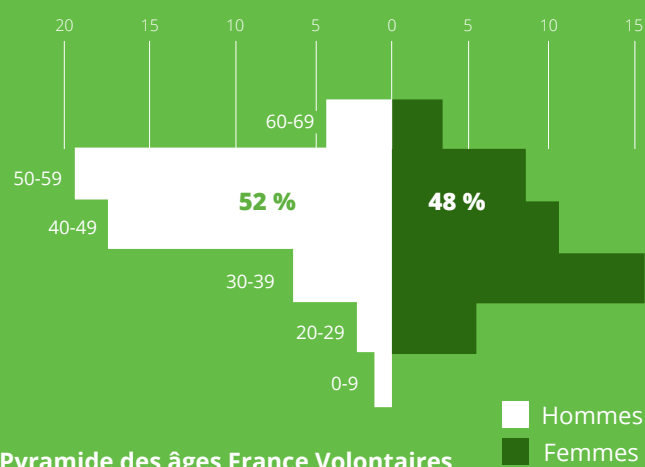
1. EFFECTIFS DE L'ORGANISATION ET CHIFFRES CLÉS AU 31 DÉCEMBRE 2021

Hommes : 49
Âge moyen : 46,47 ans



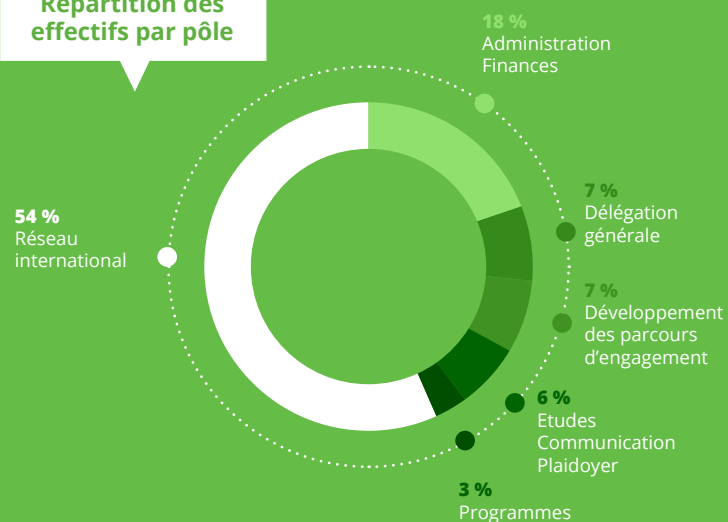
Effectif : 95
Âge moyen : 43,93 ans

Femmes : 46
Âge moyen : 41,22 ans

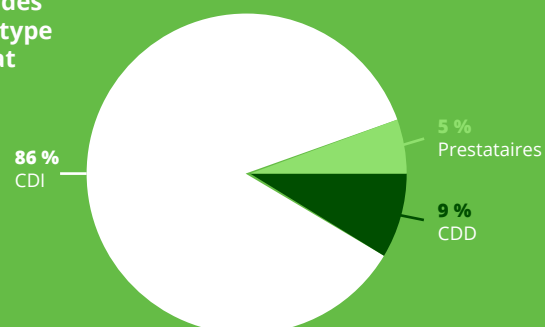


Répartition des effectifs par zone géographique

Répartition des effectifs par pôle



Répartition des effectifs par type de contrat



2. POLITIQUE DE RESSOURCES HUMAINES

Relations sociales

L'année 2021 a été marquée par une volonté forte de renforcer le dialogue social avec les instances représentatives du personnel de droit français comme de droit extra-communautaire. Ce dialogue continu a permis de faire avancer différents chantiers :

♦ Poursuite du processus de construction d'une grille de rémunération des salariés de droit extra-communautaire qui demeure au centre des priorités tant de la direction que des membres de la commission consultative. Plus largement, cette démarche devrait permettre d'élaborer un socle social commun aux salariés de droit extra-communautaire.

♦ Signature d'un accord relatif aux modes d'organisation du temps de travail, sur la base d'un passage à 35 heures, qui prévoit également la mise en place d'un cadre normalisé de télétravail et le développement et la valorisation des modes de transport alternatifs à la voiture.

♦ Signature d'un accord sur la gestion du temps, le droit à la déconnexion et l'équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle, sous forme d'un guide des bonnes pratiques.

♦ Signature d'un accord NAO (négociation annuelle obligatoire) avec augmentation de la valeur d'indice.

Développement RH

Ce volet développement RH recouvre l'ensemble des actions engagées en vue de transformer ou d'améliorer les modes de fonctionnement, le pilotage et le management au sein de France Volontaires.

• Lancement du chantier lié à l'évolution de l'organisation France Volontaires

En cohérence avec le nouveau contrat d'objectif et de performance (COP) en préparation, l'objectif visé est de mettre en place une organisation efficace permettant de répondre aux changements attendus. Cette évolution de l'organisation, qui devrait être opérationnelle en 2022, prendra en compte différentes dimensions :

- une meilleure gestion des transversalités ;
- le renforcement de l'échelon régional ;
- la redéfinition des lignes hiérarchiques ;
- le développement des logiques programmes ;
- la prise en compte des questions de responsabilité sociétale des organisations (RSO) et de genre.

• Développement du Système d'information de gestion des ressources humaines (SIRH) Lucca

Afin d'améliorer le traitement des dossiers RH, des modules de la suite de Lucca ont été déployés pour assurer le traitement des dossiers administratifs, de la gestion des absences (Figgo), de la dématérialisation des bulletins de

paie (Pagga) et des signatures électroniques (Poplee). En 2022, le déploiement de nouveaux modules sera assuré.

• Paie des salariés de droit extra-communautaire

Pour une meilleure maîtrise du calcul des paies, de leur conformité aux réglementations nationales et à leurs évolutions, et afin d'unifier la présentation des bulletins, un chantier a été conduit pour que l'ensemble des paies des 45 salariés de droit extra-communautaire soient gérées à l'avenir à partir du siège (MRH) avec l'appui d'un seul et unique cabinet spécialisé. Le projet sera mis en œuvre en 2022.

Projet de modification du statut de France Volontaires

Dans le cadre du processus de changement de statut de France Volontaires, il était important d'anticiper l'ensemble des évolutions que cette transformation va produire dans notre cadre de fonctionnement, notamment en matière de gestion des RH.

Parmi les chantiers majeurs identifiés :

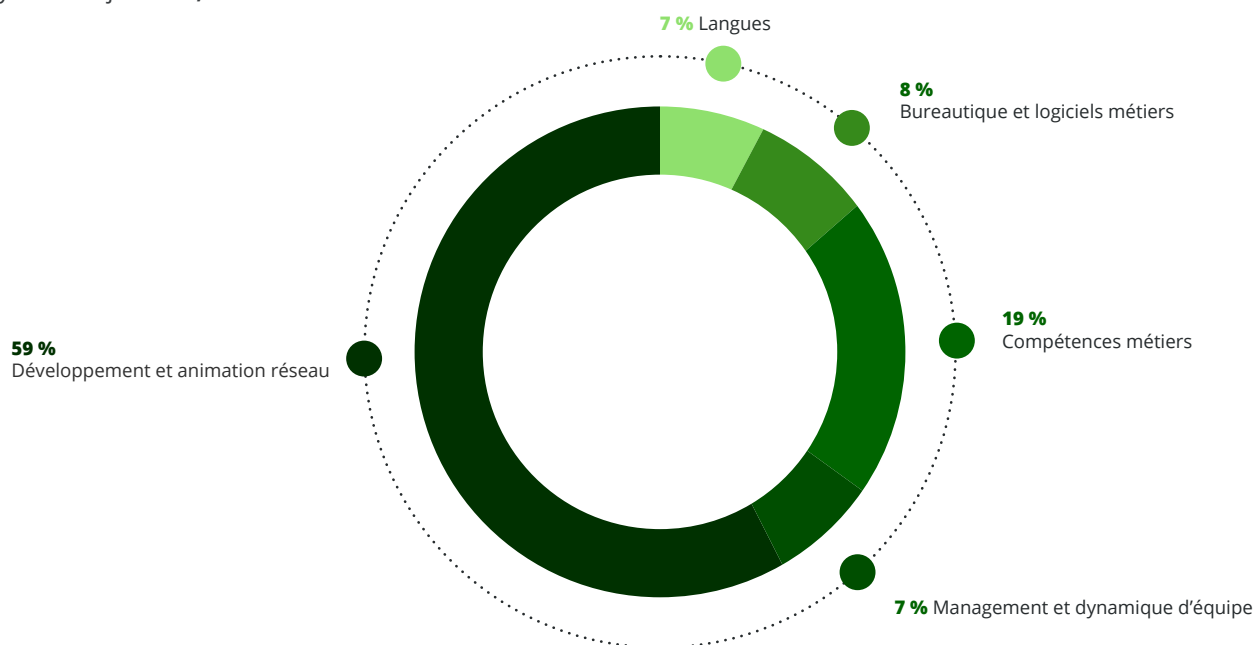
♦ État des lieux des dispositions légales et conventionnelles applicables à France Volontaires en tant qu'association et constitution d'un référentiel de la réglementation applicable au GIP et des pratiques de structures GIP existantes.

♦ Mise en œuvre des premières formations sur les aspects sociaux et comptables.

Développement des compétences des collaborateurs-trices

En 2021, l'investissement en matière de formation professionnelle des collaborateurs et collaboratrices a été de **64 k€** (coût pédagogique, annexes et rémunération).

Femmes : **44**
Hommes : **29**
TOTAL : **73 stagiaires**
Nombre d'heures : **1 077**
Moyenne en heures : **14,96**
Moyenne en jours : **2,11**



Les orientations prioritaires en matière de formation répondent au COP visant le renforcement de la visibilité et de la redevabilité, le développement du portefeuille de projets et l'amélioration de l'efficacité et de l'efficience de l'organisation.

En 2021, malgré l'impact de la crise liée à la pandémie de Covid-19, les formations initialement prévues en présentiel ont été réalisées en distanciel afin de renforcer le socle commun des compétences des chargés d'appui au développement du volontariat, axe prioritaire de la thématique « développement et animation réseau ». Les fonctions support étant par nature garante du respect d'une réglementation en constante évolution, les formations liées aux « compétences métiers » permettent d'anticiper le changement statutaire.

4.3

MODÈLE ÉCONOMIQUE, GESTION ET FINANCES

1. LE MODÈLE ÉCONOMIQUE

Les ressources

Les activités de France Volontaires sont financées par le MEAE, des bailleurs de fonds et différents partenaires dans le cadre de la mission d'envoi de volontaires. Pour l'année 2021, ses ressources se sont réparties de la manière suivante :

- le montant des subventions du MEAE est de 10 265 k€ ;
- le financement des bailleurs sur projets est de 1 784 k€ ;
- les autres financements de l'activité volontariat sont de 1 730 k€.

La diversification des ressources repose d'une part sur les cofinancements mobilisés sur l'activité d'envoi de volontaires (partenariats, logement des volontaires : pour 2,6 M€ apportés par la subvention du MEAE, France Volontaires génère 1,7 M€ de co-financements) et d'autre part sur les projets conduits avec :

- ♦ l'UE : 34 % des financements, avec les projets AVENIR, IC4LOP et FORESTS, et le programme INTERREG Réunion ;
- ♦ mais également en lien avec des projets conduits avec l'AFD et l'Institut français : 207 k€ de financements pour Saison Africa2020 ;
- ♦ ou avec Expertise France : Projet FFU, doté de 75 k€.

Les financements institutionnels

Au cours de cette année, malgré la pandémie, France Volontaires s'est mobilisée afin de mettre en place de nouveaux projets, qui ont pu être contractualisés en 2021. Les conventions suivantes ont ainsi été signées :

- ♦ Le programme Territoires Volontaires qui vise à accroître le nombre de volontaires mobilisés dans le cadre de l'action internationale des collectivités territoriales. Cette convention d'un montant de 1 891 042 € a démarré en fin d'année pour une durée de trois ans.
- ♦ Le programme Génération climat qui a pour objectif de favoriser l'engagement des jeunes dans la transition écologique en France et à l'international. Cette convention de partenariat se terminera fin 2022 et mobilisera 40 000 €.
- ♦ Le programme pilote de relance de l'engagement citoyen à l'international qui concerne la Côte d'Ivoire, le Togo et le Liban. Des conventions ont été signées pour un montant total de 406 000 € pour des durées de douze à dix-huit mois.

2. ANALYSE ET TRAJECTOIRE

Comme en 2020, la crise liée à la pandémie de Covid-19 a impacté l'exécution du budget 2021. La réduction des activités de réunions, de stages de formation et les mesures de restriction des déplacements au niveau international ont amené France Volontaires à adapter son activité à ce contexte.

Les activités programmées dans le cadre de différents projets ont dû être annulées ou reportées. C'est le cas du projet Forests dont le déploiement de volontaires a été reporté à 2022.

Cette situation entraîne une baisse de flux financier ainsi qu'une réduction des frais de gestion.

La baisse des ressources concerne également l'activité d'envoi de volontaires. La restriction des déplacements à l'international a entraîné une diminution de l'activité de 10 % et une perte de cofinancements de 135 k€. L'activité d'envoi de VSI a totalisé 1 659 mois cumulés en 2021 pour un objectif de 1 834 mois.

La ligne fonctionnement a été maîtrisée et l'objectif de réduction du coût de l'immobilier du siège a été atteint. En réduisant la surface locative et en renégociant à la baisse le bail du siège, une économie substantielle de 126 000 euros en année pleine a pu être réalisée.



3. BILAN ACTIF ET PASSIF 2021

	Brut	Amortissements Provisions	Net au 31/12/2021	Net au 31/12/2020
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets et droits assimilés	351 377	350 325	1 052	13 037
Autres immob. incorporelles / Avances et acomptes	23 322		23 322	23 322
Immobilisation corporelles				
Constructions	44 579	44 579	0	
Autres immobilisations corporelles	1 639 502	1 355 579	283 923	236 522
Immob. en cours / Avances et acomptes	9 985		9 985	
Immobilisations financières				
Prêts	27 281		27 281	24 716
Autres immobilisations financières	120 734		120 734	130 688
ACTIF IMMOBILISÉ	2 216 780	1 750 483	466 297	428 285
Stocks				
Matières premières et autres approv.	4 495		4 495	4 058
Créances				
Usagers et comptes rattachés	1 175 553	171 756	1 003 797	450 851
Autres créances	183 315	1 238	182 077	80 818
Divers				
Valeurs mobilières de placement	291 436		291 436	91 270
Disponibilités	4 197 860		4 197 860	3 472 510
Charges constatées d'avance	127 185		127 185	181 724
ACTIF CIRCULANT	5 979 844	172 994	5 806 850	4 281 231
COMPTES DE RÉGULARISATION				
TOTAL DE L'ACTIF	8 196 624	1 923 477	6 273 146	4 709 516

	Net au 31/12/2021	Net au 31/12/2020
PASSIF report à nouveau	434 645	167 285
RÉSULTATS DE L'EXERCICE	389 244	267 360
FONDS PROPRES	823 889	434 645
Fonds associatifs avec droit de reprise		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	120 293	80 705
Provisions pour charges	629 874	777 010
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	750 167	857 715
Fonds dédiés sur subventions	1 537 230	668 988
Fonds dédiés sur autres ressources	177 161	
FONDS DÉDIÉS	1 714 391	668 988
Emprunts obligatoires convertibles		
Découverts et concours bancaires	2 703	3 478
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits	2 703	3 478
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	202 182	238 037
Dettes fiscales et sociales	2 020 224	2 289 124
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	57 855	6 584
Autres dettes	637 488	173 648
Produits constatés d'avance	64 247	37 297
DETTES	2 984 699	2 748 168
COMPTES DE RÉGULARISATION		
TOTAL DU PASSIF	6 273 146	4 709 516

4. COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2021

	Du 01/01/2021 au 31/12/2021	Du 01/01/2020 au 31/12/2020
Prestations de services	2 190 321	2 071 141
Produits des activités annexes	40 541	99 657
Subventions d'exploitation	11 260 288	9 606 343
Reprises et Transferts de charge	435 916	505 368
Autres produits	12 425	8 805
Collectes	250	
Cotisations	644	943
Report des ressources	364 512	1 337 475
Produits d'exploitation	14 304 898	13 629 733
Achats de matières premières	12 639	20 582
Autres achats non stockés	194 107	302 833
Charges externes	3 074 355	2 837 581
Impôts et taxes	348 502	365 777
Salaires et Traitements	4 093 854	3 869 465
Charges sociales	1 749 400	1 770 336
Amortissements et provisions	507 699	604 422
Engagements à réaliser	1 409 915	433 551
Autres charges	2 505 577	3 213 451
Charges d'exploitation	13 896 048	13 417 999
RÉSULTATS D'EXPLOITATION	408 850	211 734
Produits financiers	59 624	11 696
Charges financières	42 060	37 479
Résultat financier	17 564	- 25 784
RÉSULTAT COURANT	426 414	185 951
Produits exceptionnels	18 586	87 357
Charges exceptionnelles	55 756	5 948
Résultat exceptionnel	- 37 170	81 409
EXCÉDENT OU PERTE	389 244	267 360

5. TABLEAUX DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS 2021

Année 2021	France Volontaires - Recettes		
	RECETTES GLOBALISÉES		
	Budget 2021	Réalisé 2021	Écart
RESSOURCES BUDGÉTAIRES			
Financements (RB)			
MEAE Subvention d'intérêt général	7 253 232	7 040 446	215 786
MEAE Subvention d'intervention	2 920 645	2 641 400	279 245
Cofinancement partenaires VSI	1 467 200	1 332 182	135 018
Logements volontaires	433 010	397 840	35 170
MEAE Subventions dans le réseau	0	582 875	- 582 875
Subventions RH	11 000	6 000	5 000
Autres ressources : produits d'activités annexes	80 000	32 435	47 565
SOUS-TOTAL I	12 168 087	12 033 177	134 910
Produits divers ou non encaissables (RB)			
Autres produits de gestion courante	3 000	6 553	- 3 553
Produits financiers	5 000	59 624	- 54 624
Produits exceptionnels	4 000	18 265	- 14 265
Reprises sur amortissements et provisions*	400 000	435 612	- 35 612
Reprises autres fonds dédiés	0	45 870	- 45 870
Transferts de charges et remboursements d'assurances	7 000	215	6 785
SOUS-TOTAL II	419 000	566 139	- 147 139
SOUS-TOTAUX Ressources budgétaires	12 587 087	12 599 316	- 12 229

Ressources affectées sur conventions			
Projets et programmes			
Projet UE - AVENIR	100 000	118 944	- 18 944
Projet UE - IC4LoP	10 000	80 193	- 70 183
Projet UE - FORESTS	800 000	145 930	654 070
Projet FFU	400 000	74 832	325 168
Projet Africa2020	170 000	206 820	- 36 820
Projet FSPI	200 000	403 249	- 203 249
Programme Réunion	400 000	272 047	127 953
Programme Nouvelle-Calédonie	40 000	0	40 000
Programme Territoires Volontaires	0	300 000	- 300 000
Projet TERO	0	0	0
Autres financements programme VSI	200 000	181 786	18 214
SOUS-TOTAUX Ressources affectées	2 320 000	1 783 791	536 209
TOTAL	14 907 087	14 383 107	523 980

Année 2021	France Volontaires - Dépenses sur recettes globalisées		
	Budget 2021	Réalisé 2021	Écart
RESSOURCES BUDGÉTAIRES			
SUBVENTION INTÉRÊT GÉNÉRAL			
ACTIONS	981 953	677 510	304 443
Activité VSI / Gestion de la subvention intervention	3 511 193	3 098 973	412 220
Coût direct volontaire VSI	2 915 143	2 588 625	326 518
Logement VSI (hors vol appui)	433 010	426 790	6 220
Logement VSI appui EV	53 000	50 885	2 115
Accompagnement de parcours VSI	110 040	32 673	77 367
Fonctionnement	7 918 259	7 567 744	350 515
Ressources humaines	6 428 259	6 197 969	230 290
Fonctionnement	1 490 000	1 369 774	120 226
Charges diverses ou non décaissables	207 682	921 835	- 714 153
Formation du personnel	0	38 386	- 38 386
Autres charges	30 000	1 405	28 595
Charges financières	20 000	42 060	- 22 060
Charges exceptionnelles	5 000	39 716	- 34 716
Dotation fonds de retraite, fonds dédiés & entraide*	152 682	800 269	- 647 587
SOUS-TOTAUX Ressources budgétaires	12 619 087	12 266 062	353 025
Emplois affectés sur convention			
Projets et programmes	2 288 000	1 727 801	560 199
Projet UE - AVENIR	100 000	112 664	- 12 664
Projet UE - IC4LoP	10 000	46 550	- 36 550
Projet UE - FORESTS	800 000	153 413	646 587
Projet FFU	400 000	56 567	343 433
Projet Africa2020	170 000	216 587	- 46 587
Projet FSPI	200 000	425 144	- 225 144
Programme Réunion	380 000	237 466	142 534
Programme Nouvelle-Calédonie	38 000	15 155	22 845
Programme Territoires Volontaires	0	300 000	- 300 000
Projet TERO	0	1 741	- 1 741
Autres financements programme VSI	190 000	162 514	27 486
SOUS-TOTAUX Ressources affectées	2 288 000	1 727 801	560 199
TOTAL	14 907 087	13 993 863	913 224

ACRONYMES ET SIGLES

AFD : Agence Française de Développement
AIMV : Association Ille-et-Vilaine Mopti
ANMO : Afrique du Nord et Moyen-Orient
ANVOL-T : Agence nationale de volontariat du Tchad
ANVT : Agence nationale du volontariat du Togo
APD : Aide publique au développement
ASC : Agence du service civique
BMZ : Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du Développement
CEDEAO : Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest
CIVM : Coopération Ille-et-Vilaine Mopti
CNPV : Centre national de promotion du volontariat
COP : Contrat d'objectifs et de performance
CRESS : Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire
CSE : Comité social et économique
DAECT : Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales
DCC : Délégation catholique pour la coopération
DGM/CIV : Délégation pour les relations avec la société civile et les partenariats
DRAJES : Délégations régionales académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports
E&D : Engagé-e-s & Déterminé-e-s
ECM : Éducation à une citoyenneté mondiale
ECSI : Éducation à la citoyenneté et à la solidarité
EV : Espace Volontariats
FFU : Fonds fiduciaire d'urgence
FNH : Fondation pour la nature et l'homme
Fonjep : Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire
FSPI : Fonds de solidarité pour les projets innovants
GIP : Groupement d'intérêt public
GIZ : Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (agence de coopération internationale allemande pour le développement)
JIV : Journée internationale des volontaires
JSI : Jeunesse solidarité internationale
JVF : Journées du volontariat français
MEAE : Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
MENJS : Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports
MIMP : Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (ministère des Femmes et des Populations vulnérables)
NAO : Négociation annuelle obligatoire
OCDE : Organisation de coopération et de développement
ODD : Objectifs du développement durable
PACA : Provence-Alpes-Côte d'Azur
PNVDDM : Programme national de volontariat pour le développement durable en Mauritanie
PNVSCA : Philippine National Volunteer Coordinating Agency (Agence philippine du volontariat)
RAVSI : Réseau des acteurs du volontariat et de la solidarité internationale
RH : Ressources humaines
RNJA : Réseau national des juniors associations
RRMA : Réseaux régionaux multi-acteurs
RSO : Responsabilité sociétale des organisations
SCD : Service de coopération au développement
SC : Service civique
SEOFIP : Salon de l'emploi, de l'orientation, de l'insertion professionnelle
SGDF : Scouts et Guides de France
SIRH : Système d'information de gestion des ressources humaines,
SRD : Centre for Sustainable Rural Development
UE : Union européenne
VEC : Volontariat d'échanges et de compétences
VIES : Volontariat international d'échange et de solidarité
VNU : Volontaires des Nations unies
VSI : Volontariat de Solidarité Internationale
VVV/SI : Ville, vie, vacances/solidarité internationale
YMCA : Young Men's Christian Association





www.france-volontaires.org