



RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



France
Volontaires

© Pauline Dupin / France Volontaires



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

France Volontaires
6, rue Truillot
94200 Ivry sur Seine

Directeur de la publication : Yann Delaunay
Réalisation : service communication de France Volontaires
Conception et réalisation graphique : Violaine Le Ster - Studio Mouja

01

NOUVEL ÉLAN POUR LE VOLONTARIAT INTERNATIONAL

- 1.1 - Des mobilités croisées en plein essor** p. 08
1.1.1 - En 2021, une reprise encourageante de la dynamique de mobilisation des volontaires
1.1.2 - Le principe de réciprocité
- 1.2 - Des programmes multi-acteurs ambitieux, leviers de développement du VIES** p. 14
- 1.3 - Vers une meilleure reconnaissance du VIES** p. 18
1.3.1 - Nouveau site, nouveau logo, lancement d'une nouvelle marque : se donner les moyens d'une meilleure visibilité
1.3.2 - De nouveaux partenariats
1.3.3 - Créer un environnement favorable

02

FRANCE VOLONTAIRES, UNE PLATEFORME MULTI-ACTEURS AU SERVICE DU VOLONTARIAT INTERNATIONAL

- 2.1 - France Volontaires, c'est...** p. 30
- 2.2 - L'incontournable réseau international de France Volontaires, en soutien à l'écosystème du volontariat** p. 32
2.2.1 - Les Espaces Voluntariats
2.2.2 - Des territoires engagés, en France et en outre-mer
- 2.3 - L'évolution de l'activité d'envoi et d'accueil de France Volontaires** p. 44
2.3.1 - Principes de subsidiarité avec les membres et les partenaires au coeur du processus de décision
2.3.2 - Développement de l'accompagnement des acteurs et des échanges de pratiques

03

2022, UNE ANNÉE DE TRANSFORMATION POUR FRANCE VOLONTAIRES

- 3.1 - Le passage en GIP** p. 52
3.1.1 - Un nouveau statut
3.1.2 - Des missions renouvelées en discussion avec les membres
3.1.3 - Gouvernance
- 3.2 - Réorganisation interne et ressources humaines** p. 56
3.2.1 - Organigramme
3.2.2 - Effectifs de l'organisation et évolution au 31/12/2022
3.2.3 - Politique RH
- 3.3 - Modèle économique, gestion et finances** p. 60
3.3.1 - Vers la comptabilité publique
3.3.2 - Comptes et chiffres

LE MOT DU PRÉSIDENT ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

L'engagement des milliers de volontaires qui ont servi en 2022 des projets de solidarité internationale est la raison d'être de France Volontaires : leur action a un impact concret en soutenant la participation des communautés locales au développement, contribue à créer des liens entre les femmes et les hommes d'ici et de là-bas, et participe à l'ouverture de la France sur le monde. Le cœur de la mission de France Volontaires est de soutenir le développement du volontariat international d'échange et de solidarité, dans un cadre partenarial et réciproque.

L'année 2022 a permis de passer à une autre dimension en matière de portage de programmes thématiques ou géographiques, accroissant la visibilité des missions des volontaires : EnLAzando, Territoires Volontaires, programme de relance avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) en Côte d'Ivoire, au Liban, au Sénégal et au Togo, et préparation de programmes à mettre en œuvre en 2023 (Jeux Olympiques et Paralympiques, Grande Muraille Verte, Forêts, pour ne citer que les plus avancés).

Cela n'aurait pas été possible sans les membres de la plateforme (associations, collectivités locales et pouvoirs publics) qui constituent, dans toute leur diversité, la force de notre modèle autour d'un engagement commun. Nous saluons leur travail et nous nous réjouissons d'avoir accueilli cette année de nouveaux membres : l'Agence du service civique, la région Nouvelle-Aquitaine, l'ADICE, la CIRMA et Cool'eurs du monde. France Volontaires est un espace d'échanges, de dialogue et de construction.

Le rôle des membres de la plateforme a été renforcé avec le transfert d'un certain nombre d'opérations portées jusqu'ici par France Volontaires : l'ensemble des missions de volontariat doivent être en effet portées par les associations agréées, sauf exception par subsidiarité ou à des fins d'expérimentation. France Volontaires est ainsi confortée dans

son rôle de plateforme d'appui pour mieux faire connaître et comprendre le volontariat international, fédérer des initiatives et des programmes thématiques, et mettre en œuvre l'appui de l'État au volontariat international.

France Volontaires est un opérateur du MEAE, qui inscrit son action au sein de « l'Equipe France » de l'action internationale solidaire, dans le cadre défini par la loi du 4 août 2021 et dans son contrat d'objectifs et de performance. Le statut d'association n'était pas en cohérence avec ce positionnement et la transformation en groupement d'intérêt public (GIP) depuis le 1^{er} janvier 2023 participe à une nécessaire clarification. Elle s'inscrit dans une continuité, depuis l'Association française des volontaires du progrès (AFVP), fondée en 1963, jusqu'à l'association France Volontaires, créée en 2009.

Avec le changement de statut, une nouvelle identité a été déployée : nouveau logo et nouvelle charte graphique, conformes à la charte État et issus d'un dialogue avec les salariés et les membres. Le site internet a également été entièrement repensé pour mettre en avant les offres de mission et faciliter le parcours des candidats en quête d'engagement, à travers la mise en avant des témoignages de volontaires et de nos membres et la création d'un quizz. Il offre pour les volontaires en devenir une entrée par thématiques : environnement, culture, santé, sports, territoires, etc.

Comme l'a souligné le président de la République à l'occasion de la Journée du Volontariat français le 12 octobre 2022 : « *Les volontaires viennent avec leurs expériences, leurs idéaux, leur force de conviction, leur enthousiasme pour les sujets qu'ils portent. C'est cela qui rend possible la co-construction des projets qui est une spécificité et une fierté du volontariat français. [...] Dans tant de régions, vous êtes ce beau visage d'une France engagée, ouverte, solidaire.* »

L'ensemble des parties prenantes de France Volontaires s'honore de mettre en œuvre cette ambition humaniste de notre pays. Ce rapport d'activité est l'occasion de saluer également les équipes de France Volontaires, en métropole, dans les outre-mer et dans les Espaces Volontariats, qui ont démontré une

fois encore leur compétence, leur motivation et leur capacité à se renouveler. Enfin, naturellement, nos remerciements s'adressent à Jacques Godfrain, ancien ministre, qui a achevé son mandat de président de France Volontaires à la fin de l'année 2022. France Volontaires sait tout ce qu'elle lui doit.

Guillaume Légaut

Président de France Volontaires

Yann Delaunay

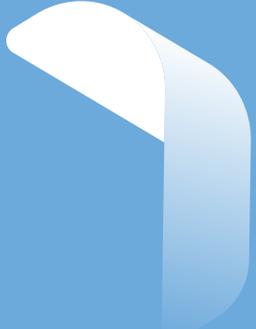
Directeur général de France Volontaires



1^{er} conseil d'administration du GIP France Volontaires, janvier 2023. © France Volontaires.

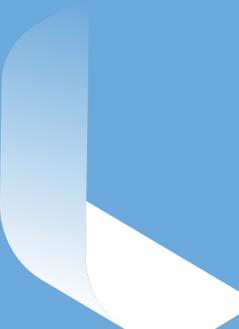
De gauche à droite, Yann Delaunay, DG, Mme Anne-Charlotte Dommartin, Déléguée à la société civile, MEAE, M. Alain Canonne, vice-Président de FV et DG de Solidarité laïque, Nadia Bellaoui, Présidente de l'Agence du Service civique, Guillaume Légaut, Président.





01

Nouvel élan
pour le
volontariat
international



1.1

DES MOBILITÉS CROISÉES EN PLEIN ESSOR

1.1.1 - EN 2021, UNE REPRISE ENCOURAGEANTE DE LA DYNAMIQUE DE MOBILISATION DES VOLONTAIRES

En 2021¹, la pandémie mondiale a naturellement pesé à nouveau sur les mobilités internationales et par conséquent sur les opportunités de déploiement des volontaires. En effet, même si plusieurs dispositifs ont pu être relancés, le secteur a dû faire constamment preuve d'adaptation face à l'évolution des mesures sanitaires et d'ouverture des frontières.

Nous dénombrons **5 316** volontaires internationaux d'échange et de solidarité (VIES) en 2021, soit une augmentation de **43 %** par rapport à l'année précédente². Cet important rattrapage témoigne d'une forte réactivité du secteur malgré des difficultés conjoncturelles particulièrement déstabilisantes. Naturellement, compte tenu d'un contexte toujours complexe, le niveau de déploiement des volontaires en 2021 est resté sensiblement inférieur à celui qui existait avant la pandémie.

Les prémices de cette reprise sont contrastées, avec des différences notables en fonction des zones géographiques et des dispositifs. Les frontières de l'Asie ou du Pacifique sont, par exemple, restées plus longtemps fermées. Quant aux mobilités courtes, elles ont pu nettement redémarrer à partir de l'été 2021. À l'inverse, le nombre de volontaires de solidarité internationale (VSI), dispositif fortement maintenu en 2020, accuse une légère baisse par rapport à l'année précédente.

5 316 volontaires
internationaux d'échange
et de solidarité (VIES)
en 2021, soit une
augmentation de **43 %**.

¹ À l'heure où nous bouclons ce rapport, seuls les chiffres concernant l'année 2021 sont disponibles. Source : brochure statistique du MEAE.

² Ces chiffres sont extraits de la brochure statistique du MEAE. Les Scouts et Guides de France ont été intégrés dans le calcul en 2021. Par conséquent, le taux d'évolution a été calculé à périmètre constant.



LE VSI

En comparaison des autres dispositifs de volontariat, l'activité de VSI a bien résisté durant la pandémie, preuve de sa forte adaptabilité. Ainsi, alors que l'ensemble des dispositifs a baissé de 51 %³ en moyenne, le VSI n'a accusé une baisse que de 27 %.

En 2021, **1 438 missions de VSI** ont pu être mises en œuvre. L'Afrique subsaharienne a accueilli 54 % des volontaires, l'Asie et l'Océanie 27,5 %, l'Afrique du Nord 11 % et l'Amérique 7 %.

Par rapport à l'année précédente, le dispositif accuse une diminution de 10 %, qui se vérifie sur tous les continents. Toutefois, elle est largement concentrée dans les zones Asie/Océanie (397 missions contre 489 en 2020, soit 60 % de la baisse) et Amériques/Caraïbes (100 missions contre 129 en 2020, soit 19 % de

la baisse), principalement du fait des fortes restrictions à l'entrée aux frontières et au temps nécessaire pour reprendre et adapter les missions.

Environ un tiers des missions (31 %) a été réalisé dans un des dix-neuf pays prioritaires de l'aide publique au développement (APD), soit un pourcentage semblable à celui de l'année précédente.

Les cinq principales structures pourvoyeuses de volontaires sont, par ordre décroissant : La Guilde, la Délégation catholique pour la coopération (DCC), France Volontaires, Fidesco et le Service de coopération et de développement (SCD). Plus de huit missions sur dix (83 %) sont portées par ces structures, un pourcentage semblable à celui de l'an passé.

LE SERVICE CIVIQUE

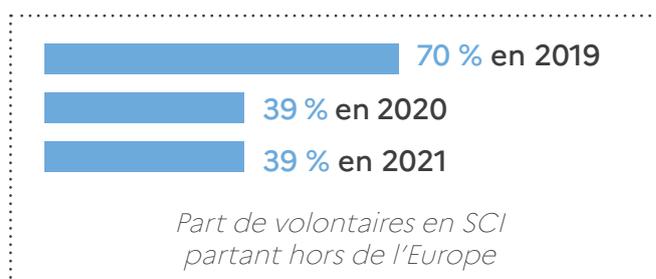
Après une sévère diminution des opportunités en 2020, les départs en service civique à l'international (SCI) ont véritablement repris à partir de l'été 2021. Pour preuve, l'activité a plus que doublé par rapport à l'année précédente : **1 520 missions ont ainsi été comptabilisées** (contre 710 en 2020).

Soixante et un pour cent des pays de mission se situent en Europe (dont 57 % dans l'Union européenne), 16 % dans la zone Afrique/océan Indien, et 11 % en Amériques et Caraïbes. Enfin, dans une moindre mesure, 7 % se situent en Asie/Océanie et 5 % en Afrique du Nord et Moyen-Orient.

Proportionnellement, la plus forte relance a été constatée dans la zone Afrique/océan Indien où le nombre de missions a été multiplié par 2,8 (246 contre 89 en 2020).

Ces chiffres sont très encourageants mais la mobilisation n'est pas encore revenue à la situation précédant la pandémie. En effet, en trois ans, le nombre de missions a quasiment diminué de moitié (2 918 missions en 2019, contre 1 520 missions en 2021).

En 2020, les volontaires étaient massivement restés sur le continent européen, seules quatre missions sur dix s'étant déroulées hors de l'Europe (contre 70 % en 2019). La situation est restée similaire en 2021.



Quant aux volontaires internationaux, venus en France en vertu du principe de réciprocité, ils ont été plus aisément mobilisés à partir du mois d'août. En effet, la mise en place, à l'initiative de France Volontaires et de l'Agence du service civique (ASC), et grâce au soutien du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), de laissez-passer exceptionnels a permis de faciliter leur entrée sur le territoire français. Finalement, **111 jeunes de 29 nationalités** ont pu effectuer une mission en France contre 85 en 2020. Ces volontaires sont principalement ressortissants du Liban, de l'Équateur et de la Tunisie.

³ Ibid.

REGARD SUR D'AUTRES VOLONTARIATS

LES PROGRAMMES JSI-VVV/SI ET LE RÉSEAU COTRAVAUX

À l'instar des missions en service civique, ces mobilités courtes ont pu pleinement reprendre à partir de l'été 2021. Ainsi, le nombre de jeunes accueillis dans des dispositifs Jeunesse et solidarité internationale-Ville, vie, vacances/solidarité internationale (JSI-VVV/SI) a été multiplié par trois par rapport à l'année précédente : **337** contre seulement 105 en 2020. Cette dynamique est également visible pour les bénévoles du réseau Cotravaux, dont le nombre a été multiplié par deux sur cette période : **676** bénévoles ont effectué des chantiers en 2021, contre 297 en 2020. À l'inverse, le nombre de volontaires de Cotravaux a diminué, passant de 260 à **158**.

VOLONTARIAT D'ÉCHANGES ET DE COMPÉTENCES (VEC)

En 2021, **120 missions** ont été mises en œuvre avec ce dispositif destiné aux personnes en activité ou à la retraite. Cela représente une baisse de 22 % par rapport à l'année précédente. La quasi-intégralité des missions (93 %) s'est déroulée dans la zone Afrique et océan Indien, et plus particulièrement en Afrique occidentale (54 %). Durant l'été 2021, un appel à projets lancé par le MEAE et le Fonjep, avec le soutien de FV, a permis à dix nouvelles associations de se positionner sur ce dispositif. Ce résultat laisse présager d'une nette reprise de l'activité en 2022.

LES SCOUTS ET GUIDES DE FRANCE

En 2021, les Scouts et Guides de France (SGDF) ont pu organiser 1 103 missions dans près de 35 pays. Seules deux unités compagnons avaient pu partir en 2020. 2021 marque donc le retour de missions à l'international, même si cette mobilisation reste encore bien en deçà de ce qu'elle fût par le passé.

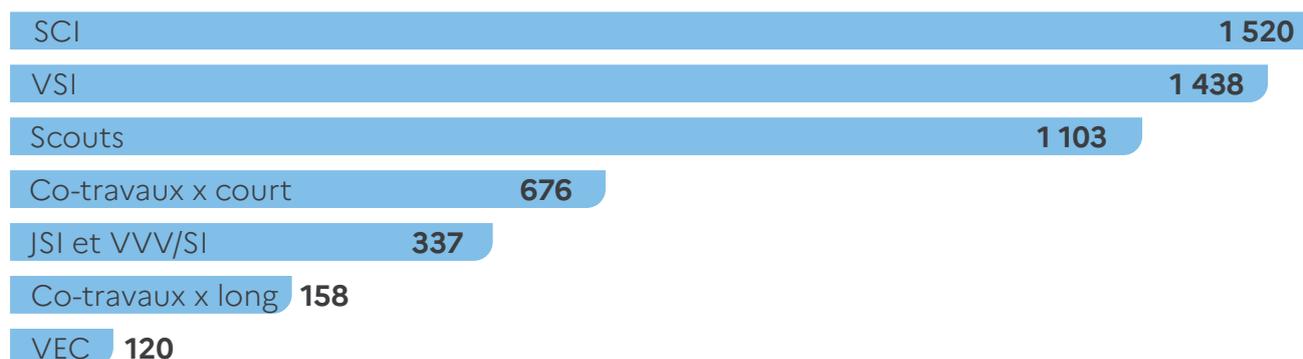
Ainsi, 67 % des missions se sont déroulées au sein de l'UE, 12 % en Afrique du Nord/Moyen-Orient, 11 % dans la zone Afrique et océan Indien, 10 % en Europe continentale.

PREMIÈRES TENDANCES POUR 2022

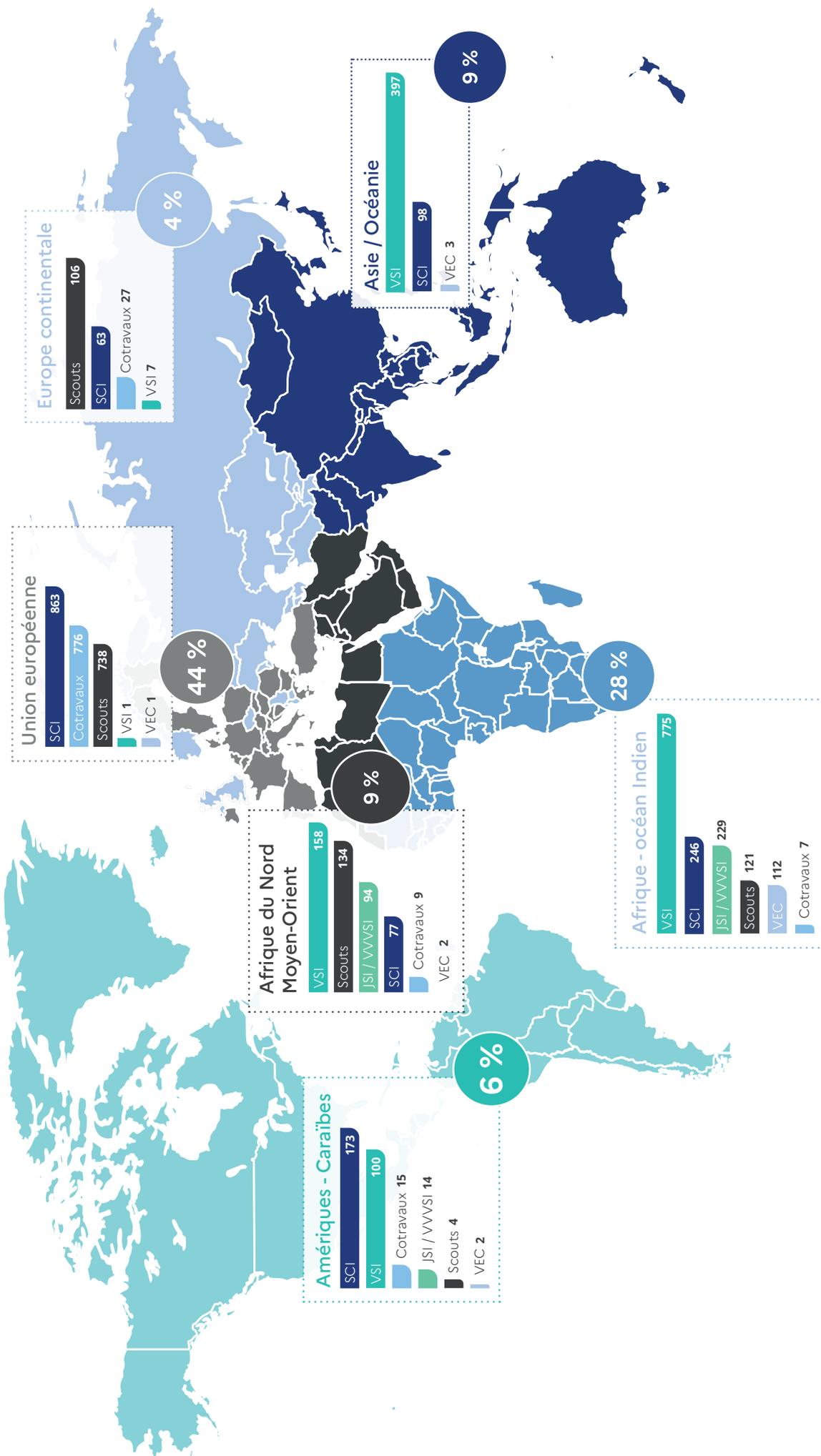
Après deux années fortement marquées par la pandémie mondiale, certains dispositifs de VIES retrouvent progressivement leur niveau d'avant Covid.

En 2022, le VSI est en nette progression, avec 1630 volontaires, soit une hausse de plus de 13% par rapport à 2021. De plus, le JSI-VVV/SI a fait un bond puisque le nombre de volontaires a été multiplié par 2,5, atteignant un effectif de 850 volontaires en 2022. On note cependant une baisse significative quant à la dimension internationale du service civique, puisque 1398 jeunes ont pu partir en 2022, soit une baisse de 8%. Nous pouvons toutefois observer une nette progression du nombre de volontaires en partance pour une zone hors de l'Europe (+38%). De plus, le poids du SCI hors Europe a également progressé dans le même temps : il représentait 39% du total en 2021 contre 59% en 2022, soit une augmentation de 20 points. Ce poids reste néanmoins encore en deçà de celui observé en 2019, avant la pandémie (70%).

5 316 VIES DANS LE MONDE EN 2021



La somme totale des VIES n'est pas égale à la somme de toutes les catégories, car les effectifs du réseau Cotravaux présentent des doublons.



1.1.2 - LE PRINCIPE DE RÉCIPROCITÉ

OUVERTURE DU VSI À LA RÉCIPROCITÉ : UN NOUVEAU CADRE LÉGAL ET RÉGLEMENTAIRE FINALISÉ

Promulguée le 4 août 2021, la loi de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales (LPDSLIM) ouvre le dispositif de VSI à l'accueil en France de volontaires de nos pays partenaires en vertu du principe de réciprocité (article 8). L'année 2022 a permis de poursuivre le dialogue avec les différentes parties prenantes (ministères et organismes

agréés) afin d'aboutir à un cadre réglementaire permettant la mise en œuvre effective de cette disposition ouvrant désormais un nouveau champ des possibles pour le secteur.

Si la LPDSLIM reconnaît le volontariat comme un levier transversal d'action de la politique de développement solidaire, elle marque donc également **l'ouverture du VSI à la réciprocité**.

« L'ouverture du VSI à la réciprocité est une évolution majeure pour le secteur du volontariat, et plus largement de la solidarité internationale, en ce qu'elle concourt à des relations encore plus équilibrées avec nos pays partenaires et qu'elle fait naître des partenariats innovants. La collaboration fructueuse de France Volontaires et ses membres, en lien étroit avec le ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, a permis d'aboutir à un cadre d'application satisfaisant et particulièrement favorable au développement de ces nouvelles opportunités » s'est félicité Yann Delaunay, directeur général de France Volontaires.

Jusqu'à-là, seul l'engagement de service civique – marqué par une limite d'âge fixée à 25 ans – permettait d'accueillir des volontaires de pays partenaires pour des missions solidaires de longue durée en France. De nombreux projets de grande qualité ont pu être conduits dans ce cadre, en lien avec l'ASC, très engagée dans la mise en œuvre de la réciprocité.

Avec l'ouverture du VSI à la réciprocité, des projets réciproques plus longs (deux à trois ans contre une année), s'adressant à de nouveaux publics désireux de s'engager et venus d'horizons plus variés, vont pouvoir également être initiés, en complément des projets en service civique.

UN CADRE RÉGLEMENTAIRE RENOUVELÉ ET UNE PARTICIPATION RENFORCÉE DE L'ÉTAT

Dans un premier temps, le décret n° 2022-1067 du 28 juillet 2022 pose les conditions des volontaires accueillis en France au titre de la réciprocité, en prévoyant notamment leur affiliation à la Sécurité sociale, ainsi qu'une **contribution financière spécifique de l'État** à l'indemnité mensuelle et la prise en charge forfaitaire des frais d'installation.

Par ailleurs, le décret introduit plusieurs évolutions comme l'obligation pour les organismes agréés de demander à chaque volontaire envoyé en mission à l'étranger de produire le bulletin n° 3 de son casier judiciaire. Enfin, il prévoit la création de nouvelles aides de l'État en lien avec l'assurance rapatriement et la responsabilité civile.

Précisant les dispositions du décret, l'arrêté du 1^{er} décembre 2022 a été pris conjointement par le MEAE, le ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, et le ministère de la Santé et de la Prévention. Ce texte fixe **les conditions de délivrance et les montants des aides de l'État**, ainsi que les montants minimum et maximum versés par les associations aux volontaires. Il permet de revoir à la hausse les contributions apportées par l'État afin de prendre en compte les évolutions du dispositif et les contraintes nouvelles qui s'imposent à l'envoi de VSI, apparues depuis 2005. Par ailleurs, l'arrêté prévoit une révision de ces montants tous les trois ans.

DE NOUVELLES OPPORTUNITÉS POUR LE SECTEUR : DES RELATIONS PLUS ÉQUILIBRÉES

Depuis sa création, France Volontaires œuvre au **développement du principe de réciprocité dans le volontariat international** et accompagne le secteur dans ce sens, convaincue qu'il permet de nourrir des relations plus équilibrées, des liens de coopération et de solidarité entre les pays plus solides et harmonieux. L'agir ensemble, dans la mixité culturelle, sociale et professionnelle, se base sur un enrichissement mutuel, le partage des cultures, l'ouverture d'esprit, le respect de l'autre, l'altérité et la créativité : un cercle vertueux, au profit de la paix entre les peuples.

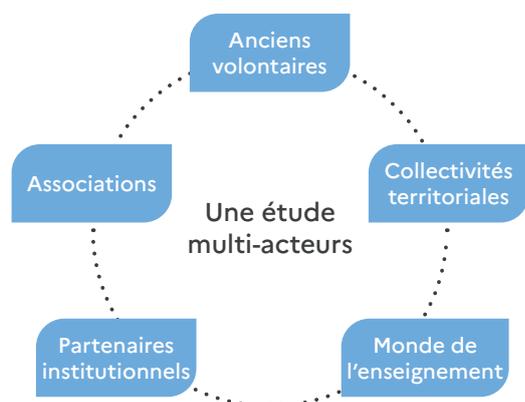
Plusieurs chantiers attendent la plateforme dans les semaines à venir afin de préparer au mieux le déploiement de premières missions courant 2023. France Volontaires, en lien avec le MEAE et ses membres, proposera la mise en œuvre rapide d'un groupe de travail destiné à inscrire cette opportunité dans une dynamique commune et ambitieuse.

Par ailleurs, une étude sur la réciprocité dans le VIES, lancée par France Volontaires en collaboration avec le F3E et l'ASC, est en cours. Elle viendra accompagner cette évolution en mettant en lumière les effets produits par la réciprocité, aussi bien sur les volontaires que sur leur pays d'origine et les territoires d'accueil.

LANCEMENT D'UNE ÉTUDE SUR LA RÉCIPROCITÉ DANS LE VIES

Compte tenu de l'importance stratégique du principe de réciprocité dans les dispositifs de volontariat, et après une première enquête sur la contribution du volontariat international à l'Agenda 2030, ce sujet a été choisi par les membres de la plateforme comme objet de la deuxième production du programme d'études collaboratif de France Volontaires. Cette étude bénéficie d'une aide méthodologique et financière du F3E et d'un soutien financier de l'ASC.

Le groupe de travail dédié a été lancé à l'automne 2020. Plus d'une vingtaine de membres et partenaires sont impliqués depuis le début des échanges, reflétant ainsi l'hétérogénéité des parties prenantes dans l'accueil et l'envoi de volontaires internationaux. Plusieurs structures de pays partenaires, comme l'Agence nationale du volontariat au Togo (ANVT) ou encore le Programme des volontaires des Nations Unies (PVNU) Équateur, sont pleinement associées aux travaux.



Ce travail se focalisera principalement sur des formes d'engagement de plus de trois mois, soit : le service civique, le VSI dans une optique d'évolution de mise en application en France et enfin le Corps européen de solidarité (CES) hors Europe. Les terrains d'enquête choisis sont la Tunisie, le Togo, le Pérou et l'Équateur, ainsi que plusieurs territoires en France.

En termes de problématiques, l'étude portera sur les **trois enjeux** suivants :

1

Le renouvellement de la vision de la coopération internationale, vers une réelle co-construction des stratégies mondiales.

2

La caractérisation, la mesure et la valorisation des effets et impacts de la réciprocité dans le volontariat international à l'aune de son utilité.

3

L'argumentation pour un développement quantitatif et qualitatif du principe de réciprocité dans le volontariat.

Les différents travaux collectifs et les enquêtes de terrain se dérouleront pendant le premier semestre 2023 dans l'optique de publier le rapport final de l'étude au second semestre.

1.2

DES PROGRAMMES MULTI-ACTEURS AMBITIEUX, LEVIERS DE DÉVELOPPEMENT DU VIES

L'année 2022 a été particulièrement riche pour le développement des programmes. Qu'il s'agisse du soutien à l'action internationale des collectivités territoriales, du soutien aux écosystèmes du volontariat dans le monde ou encore du renforcement de la contribution du volontariat aux objectifs de développement durable (ODD), France Volontaires, en collaboration avec ses membres et ses partenaires, s'est pleinement mobilisée pour répondre aux défis du changement d'échelle et de la reconnaissance des VIES.

ENLAZANDO : SOUTIEN AUX ACTEURS DU VOLONTARIAT EN AMÉRIQUE DU SUD

Le projet **EnLAzando**, mené depuis 2020 par France Volontaires avec le soutien du MEAE, a pour objectif de renforcer les capacités des acteurs du volontariat en Amérique du Sud et de développer des coopérations avec la France.

La première phase du projet (2020-2022) a permis d'identifier et de soutenir la structuration des organisations de volontariat de cinq pays : **Bolivie, Colombie, Équateur, Paraguay et Pérou**. Parmi les principales réalisations :

- l'élaboration de cartographies des écosystèmes de volontariat des cinq pays concernés ;
- la mise en œuvre du programme de formation « Voluntades + » pour le renforcement de capacités des organisations de volontariat ;
- le lancement du Fonds d'initiatives innovantes en matière de volontariat ;
- la mobilisation de dix volontaires dans des dynamiques Sud-Sud et Sud-Nord, avec notamment Cool'eurs du monde et la DCC ;
- la mise en place de sept ateliers de renforcement de capacités des acteurs ;
- des rencontres au niveau national (Bolivie, Équateur, Paraguay) ;
- un séminaire international impliquant des acteurs de référence du volontariat dans cinq pays de la région ainsi que la France, le Chili, l'Argentine et l'Espagne.

Les résultats positifs de la première phase d'EnLAzando et les attentes des acteurs ont conduit à engager **une seconde phase de vingt-quatre mois** (septembre 2022 - août 2024), avec l'appui financier de la Délégation pour la société civile, l'engagement citoyen et la jeunesse (DGM/CIV) du MEAE. Cette seconde phase entend permettre un changement d'échelle à travers une ambition renforcée et une extension géographique avec l'intégration de l'Argentine.

Les objectifs sont de :

- **renforcer** les capacités de cent organisations d'Amérique du Sud pour la professionnalisation du volontariat et la qualité des actions via de la formation, des ateliers d'échanges et du soutien aux initiatives innovantes ;
- **assurer** une meilleure prise en compte du volontariat au sein des politiques publiques des pays ciblés grâce à des plaidoyers multi-acteurs appuyés sur des études et des statistiques ;
- **déployer** vingt-huit volontaires pour accompagner et soutenir la structuration des réseaux d'organisations de volontariat ;
- **définir** des cadres de coopération entre la France et les pays partenaires en matière de volontariat international.

EUAV FORESTS

Le projet **FORESTS** a été relancé à la fin de l'année 2021 pour une mise en œuvre jusqu'à la fin 2022. Le projet, porté en partenariat avec Esi Labs (Lituanie) et le SRD Vietnam avec le soutien de l'initiative European Aid Volunteers de la Commission européenne, a permis la mobilisation de **25 volontaires européens de 6 nationalités en appui aux initiatives locales de renforcement de systèmes forestiers dans 5 pays : Cameroun, Congo, Ghana, Togo, Vietnam.**

Les volontaires ont été déployés au cours de l'année 2022 dans le cadre de missions portant sur :

- l'appui à l'ingénierie de projet et aux organisations de la société civile impliquées dans la protection des zones forestières (cartographie des acteurs et des besoins, mise en réseau et animation de réseaux, appui au développement collectif de projets innovants) ;
- l'appui aux initiatives de communication et de visibilité fondées sur des bonnes pratiques, de sensibilisation de masse aux enjeux de protection des forêts et de plaidoyer ciblant les décideurs à plusieurs échelles ;
- la participation aux activités d'organisations spécialisées dans la protection des forêts (projet d'agroforesterie, initiative de surveillance des zones forestières protégées/menacées, appui aux projets de promotion des économies circulaires).

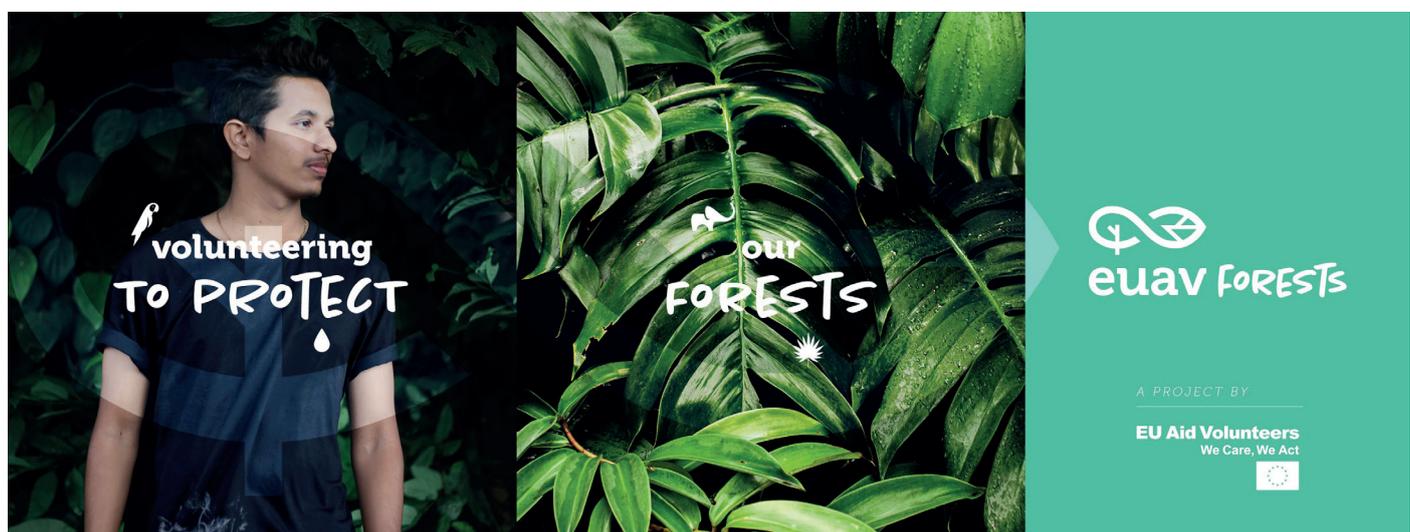
« Une mission d'appui au plaidoyer, dans le cadre du projet Forests, se déroule **à la fois dans la ville**, en rassemblant les acteurs de la société civile travaillant sur la thématique, et sur le terrain, **dans la forêt**, pour porter les revendications des peuples riverains.

C'est ce qui rend vraiment intéressant le statut de volontaire : la pluralité des lieux et des personnes que l'on découvre.

L'approche choisie par France Volontaires, celle du renforcement des capacités des communautés et organisations, est la plus adéquate pour elles comme pour nous.

En se mettant à disposition des associations locales, on prend connaissance de tous les enjeux qui entourent la préservation des écosystèmes forestiers. »

**Maud, 23 ans,
volontaire au Cameroun**



TERRITOIRES VOLONTAIRES, RENFORCER L'ENGAGEMENT DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES EN FAVEUR DES VIES

Lancé en décembre 2021 pour une durée de trois ans, le programme Territoires Volontaires vise à développer le volontariat international auprès des collectivités territoriales. France Volontaires assure la coordination du programme, anime des espaces complémentaires de pilotage et met en place un dispositif d'accompagnement des acteurs mobilisés. Il entend déployer deux cent cinquante volontaires en Service civique à l'international (SCI), de réciprocité et de solidarité internationale dans plusieurs pays, afin de renforcer la réponse territoriale aux ODD.

Dans le cadre du premier appel à manifestation d'intérêt lancé en février 2022, **24 collectivités territoriales de toute taille et de tout échelon** ont été sélectionnées pour bénéficier de l'accompagnement du programme. Une centaine de missions de VSI et de SCI ont été conventionnées au titre de cette première phase du programme avec un axe fort de réciprocité, qui représente plus de 30 % des missions. Le second appel a été lancé en novembre 2022 et la dynamique engagée se poursuit avec plus de 40 collectivités lauréates, avec une belle présence des territoires d'outre-mer.

- Le 17 novembre 2022, France Volontaires a organisé, en partenariat avec la région Nouvelle-Aquitaine, une journée dédiée à l'accompagnement des collectivités territoriales sur la mobilisation des dispositifs

VOLONTAIRES POUR LA GRANDE MURAILLE VERTE (V-GMV)

Le projet Volontaires pour la Grande Muraille Verte lancé en septembre 2022 a pour ambition de renforcer la contribution du volontariat aux initiatives menées dans le cadre de la GMV. Prévu pour une durée de 24 mois, sa mise en œuvre par l'opérateur France Volontaires visera spécifiquement à :

- accroître le déploiement de volontaires travaillant sur les enjeux de lutte contre la désertification ;
- développer la prise de conscience des jeunes sur les enjeux liés au changement climatique ;
- faire circuler et renforcer les compétences des acteurs engagés sur le projet GMV ;

de VIES. L'événement s'est déroulé à la Maison de Poitiers, le site de la région Nouvelle-Aquitaine, et a réuni une cinquantaine de participants. Des collectivités territoriales de tout échelon, des opérateurs agréés dans le cadre de Territoires Volontaires ainsi que des représentants des acteurs publics porteurs du programme se sont réunis pour échanger, apprendre et partager les bonnes pratiques autour de trois thèmes majeurs :

- **1)** assurer l'accompagnement des volontaires internationaux pour une mission de qualité ;
- **2)** mesurer les impacts d'un projet de volontariat international dans le cadre de l'action internationale de la collectivité ;
- **3)** accueillir un volontaire international en réciprocité.

« Intégrer le programme Territoires Volontaires, c'est également bénéficier de l'appui d'un opérateur afin d'envoyer les volontaires dans le contexte le plus sécurisant possible. »
Mairie de Vincennes

« Le volontariat est complémentaire dans la mise en place de nos projets. L'axe de mobilité internationale des jeunes est un levier d'accompagnement des jeunes sur le plan collectif. Accueillir des volontaires permet d'élargir les horizons de chacun·e·s avec plus d'authenticité. Dans le cadre de l'envoi de volontaires, il s'agit pour l'engagé·e d'être un relais sur place pour la collectivité. »
Département de la Seine-Maritime

- consolider les liens de coopération entre organismes et réseaux.

Ce projet ciblera les 9 pays suivants : Mauritanie, Sénégal, Burkina Faso⁴, Niger, Tchad, Soudan, Éthiopie, Djibouti et France. Le projet prévoit de mobiliser une centaine de volontaires à travers les dispositifs français de volontariat et les dispositifs des pays partenaires : VSI (Nord-Sud), service civique (Sud-Nord), VEC, volontariat national, volontariat Sud-Sud.

⁴ Au vu de la situation actuelle au Burkina Faso, l'envoi de volontaires sous dispositifs encadrés par l'État y est impossible, mais les volontaires burkinabè pourront s'engager dans le cadre du programme V-GMV dans d'autres pays de la région ou en France dans le cadre de la réciprocité.



1.3

VERS UNE MEILLEURE RECONNAISSANCE DU VIES

1.3.1 - NOUVEAU SITE, NOUVEAU LOGO, LANCEMENT D'UNE NOUVELLE MARQUE : SE DONNER LES MOYENS D'UNE MEILLEURE VISIBILITÉ

UNE NOUVELLE IDENTITÉ VISUELLE

Élaborée par l'agence web Kernix, en lien avec les membres et les équipes de France Volontaires, la démarche d'évolution de l'identité visuelle procède d'une volonté de transmettre les valeurs de la plateforme, de fédérer ses acteurs mais aussi de marquer les esprits, de manière simple et unique.

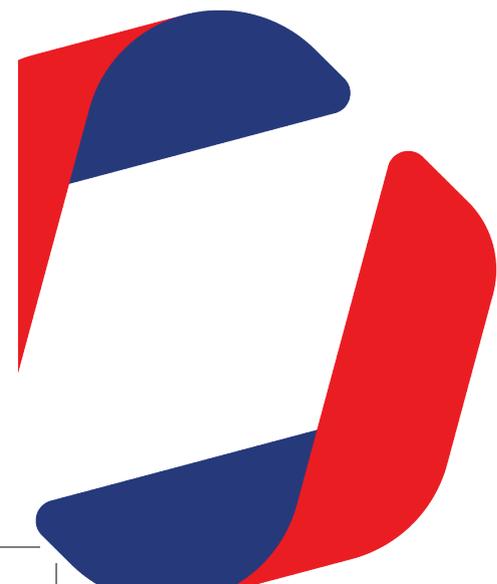
Les objectifs visés étaient les suivants :

- **respecter** les valeurs d'ouverture sur le monde, d'interculturalité, de solidarité, d'engagement, de partenariat et de coopération ;
- **renforcer** et montrer la dimension plateforme et réseau de France Volontaires ;
- **donner** plus de sens : renvoyer l'image d'un volontariat responsable, éthique et de qualité ;
- **s'inscrire** comme opérateur du MEAE en respectant la charte graphique de l'État.

Le choix s'est porté sur un symbole au design épuré qui exprime le mouvement et l'ouverture à l'international.



Construit autour de la figure de l'hexagone – la France – et évoquant l'idée d'une boussole, le logo véhicule la notion de lien et de mobilité grâce à l'ajout d'un effet d'entrelacement en trois dimensions. Ses formes arrondies et tournées vers l'extérieur mettent en évidence la dimension internationale. La graphie de la lettre V souligne quant à elle la notion d'engagement. La nouvelle identité visuelle de France Volontaires illustre bien son positionnement : inscrite au sein de l'équipe France, la plateforme valorise la diversité de ses membres et partenaires, partout dans le monde.

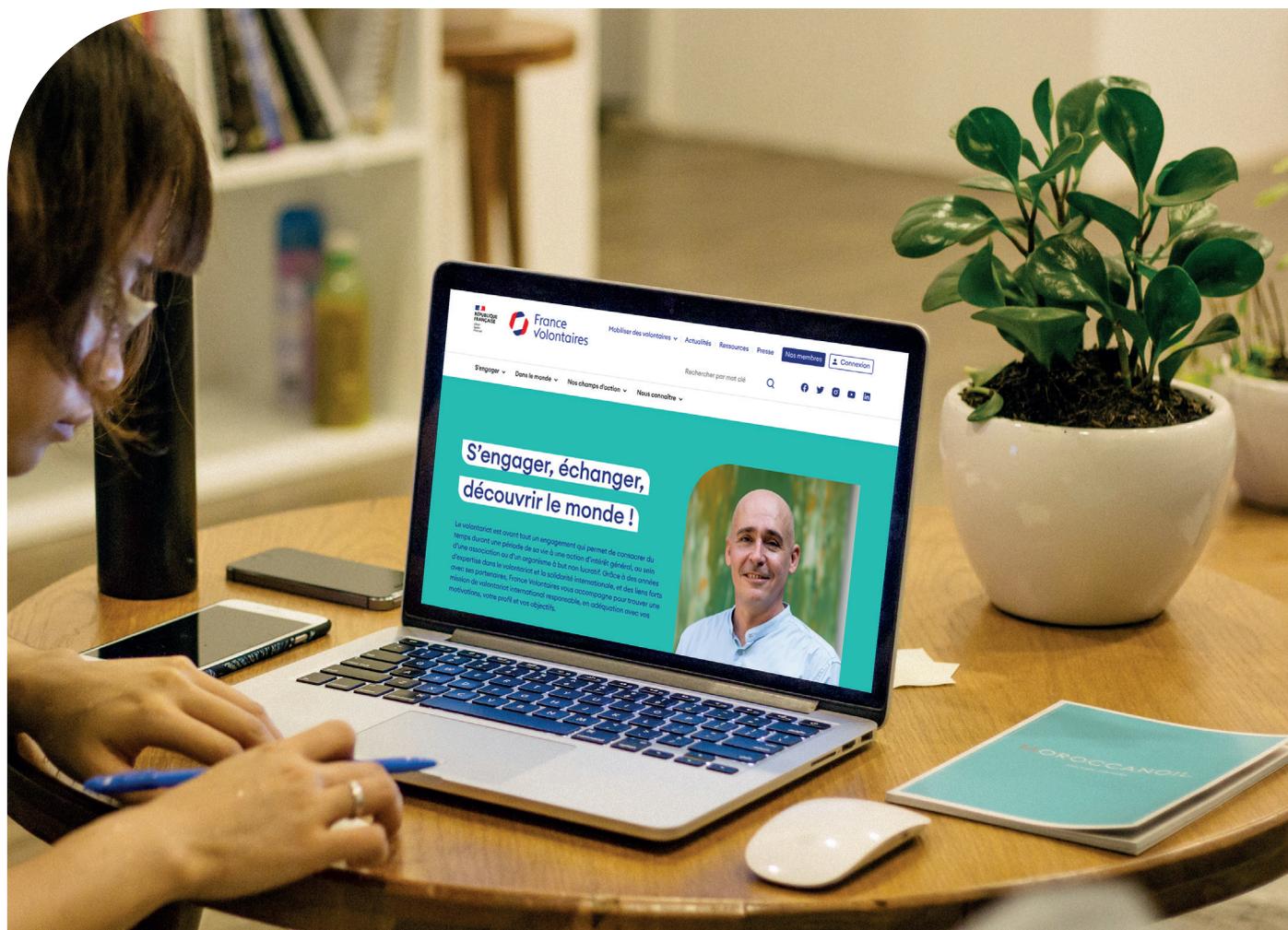


UN NOUVEAU SITE INTERNET

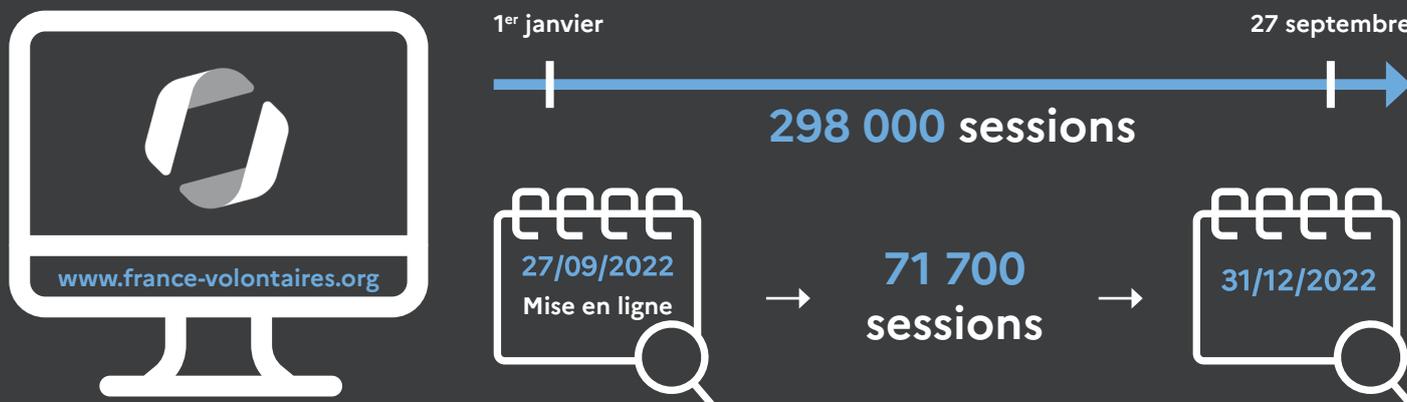
Le nouveau site internet de France Volontaires a pour ambition de devenir la plateforme de référence du VIES, gage de qualité et d'engagement éthique et responsable.

Pour ce faire, une refonte en profondeur a été menée tant sur le plan graphique, en cohérence avec la nouvelle identité visuelle, qu'en termes de contenus afin de mieux guider les personnes désireuses de s'engager et d'outiller les acteurs du secteur et/ou les structures prêtes à mobiliser des volontaires. Certaines fonctionnalités ont été ajoutées à cette fin :

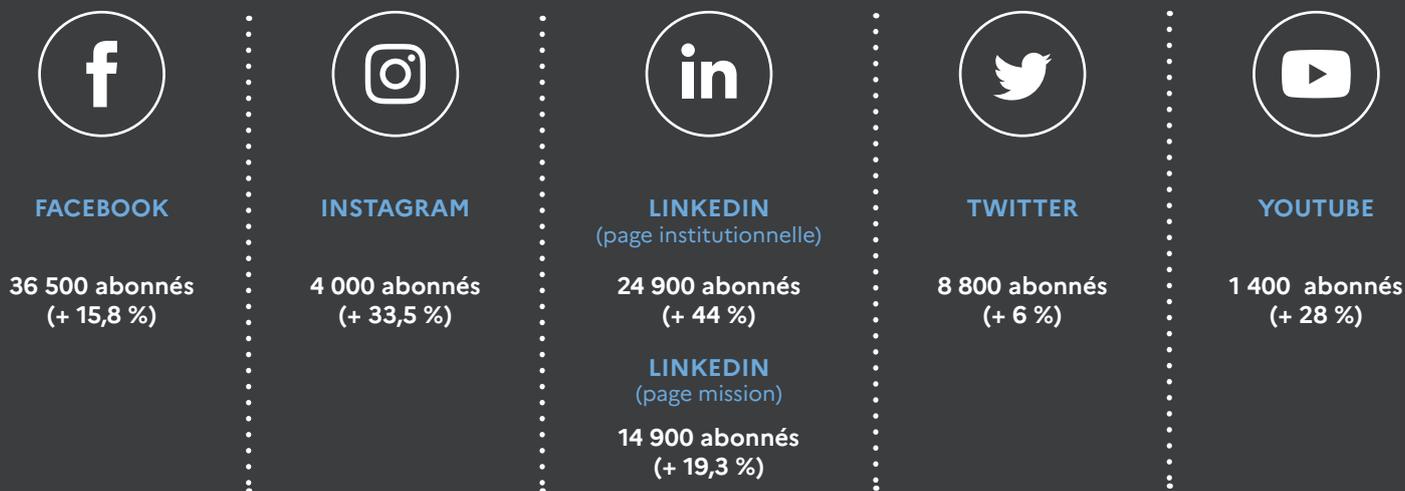
- Un « **dispositif d'orientation** » sous la forme d'un quizz a été mis en place pour guider les internautes parmi les multiples formes d'engagement possibles à travers le VIES.
- Un nouvel « **Espace missions** » a été développé, afin de mettre en avant les opportunités d'engagement de qualité proposées par France Volontaires et ses membres.
- La rubrique « **S'engager** » a été retravaillée. Elle donne à voir tout le parcours d'un volontaire, de l'envie d'engagement à la sélection, le déploiement, l'accompagnement sur le terrain jusqu'au retour.
- Les pages « **Dans le Monde** » permettent toujours une entrée terrain, par pays d'implantation de France Volontaires. Les bureaux situés dans les pays partenaires y mettent en avant leurs actualités, les témoignages de volontaires en mission et l'accompagnement sur le terrain des volontaires.
- Une rubrique « **Champs d'action** » a été créée afin de mettre en valeur la contribution du volontariat à des enjeux contemporains : exemples de projets concrets, témoignages de volontaires et offres de missions.
- Une nouvelle rubrique destinée aux structures et aux professionnels a été créée « **Mobiliser des volontaires** ».



FRANCE VOLONTAIRES SUR INTERNET EN 2022



UNE PRÉSENCE CROISSANTE SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX (AU 31/12/2022)



LES JOURNÉES DU VOLONTARIAT FRANÇAIS (JVF) EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL : UN LANCEMENT RÉUSSI POUR LA NOUVELLE MARQUE FRANCE VOLONTAIRES

UN ÉVÉNEMENT DE LANCEMENT À PARIS

C'est au MEAE à Paris que s'est tenue le 12 octobre 2022 la JVF, à l'invitation de Chryssoula Zacharopoulou, secrétaire d'État chargée du développement, de la francophonie et des partenariats internationaux.

Volontaires français et internationaux, structures mobilisant le volontariat, partenaires ainsi que décideurs et personnalités institutionnelles étaient présents pour cet événement marquant le changement de statut de France Volontaires.

Signe des ambitions de la France relatives au volontariat, portées au plus haut niveau de l'État, il s'est ouvert par une allocution vidéo du président de la République française. Emmanuel Macron a souligné l'engagement des volontaires et la qualité des projets de volontariat, tout en dressant une feuille de route ambitieuse pour France Volontaires et des perspectives de développement quantitatif et qualitatif du VIES.

« Que vous soyez **engagés** pour la protection des forêts, comme au Cameroun, pour l'accès à l'éducation, au Sénégal ou encore pour l'émancipation des jeunes filles, **vous effectuez chaque jour de petits pas pour de grandes causes.** »

Emmanuel Macron,
Président de la République française



À L'INTERNATIONAL

Grand rendez-vous annuel de France Volontaires à l'international, les JVF réunissent les acteurs du volontariat, institutionnels et associatifs, structures d'accueil et d'envoi, partenaires et volontaires locaux et internationaux. Quelques exemples de JVF :

Équateur

En Équateur, trois journées ont réuni volontaires, acteurs du volontariat international et représentants des institutions : rencontre-débat sur les nouvelles ambitions du volontariat, ateliers thématiques permettant aux volontaires d'échanger sur leurs expériences et journée en Amazonie au cours de laquelle volontaires et partenaires se sont mobilisés pour nettoyer la rivière et planter des arbres fruitiers.

Guinée

Pas moins de trois cent trente personnes étaient réunies à Conakry le 7 octobre 2022 pour la JVF autour de l'ambassadeur de France en Guinée et du ministre guinéen de la Jeunesse et des Sports. La parole a été donnée aux volontaires nationaux et internationaux lors de deux tables rondes, permettant ainsi des regards croisés sur leurs expériences de volontariat.

Philippines

À Manille, l'accent a été mis sur le sport et la réciprocité. La matinée a été consacrée aux discours officiels et aux échanges, puis l'après-midi, volontaires et jeunes des programmes portés par les partenaires ont participé à des ateliers sportifs.

Togo

À Lomé, près de trois cent cinquante personnes étaient réunies pour célébrer la onzième édition de la JVF au Togo. Cérémonie officielle, panel de discussions, interventions artistiques, village associatif et cocktail étaient au programme de cette journée.

L'ÉVÉNEMENTIEL : ALLER À LA RENCONTRE DU PUBLIC EN DÉSIR D'ENGAGEMENT

ATTIRER DE NOUVEAUX PUBLICS ET LES JEUNES AVEC LE DELTA FESTIVAL

Pour la première fois, France Volontaires a participé au Delta festival, à Marseille du 29 juin au 3 juillet 2022. Pendant trois jours, sur un stand dédié, et à travers différentes animations créées pour l'occasion, les équipes de France Volontaires ont échangé avec les festivaliers sur leurs désirs d'engagement et présenté les différentes façons de s'engager à l'international dans des projets éthiques et responsables. Des volontaires et anciens volontaires ont également pris la parole lors d'une conférence dédiée, puis dans le cadre d'un débat sur le vivre-ensemble.

LE RÉSEAU COTRAVAUX

Le réseau Cotravail organise chaque année une campagne de sensibilisation

et d'information pour faire connaître les associations membres de Cotravail et leurs domaines d'action. Cette campagne se déroule en deux parties, la première à destination des professionnels de la jeunesse et la seconde à destination du grand public.

En début d'année 2022, la première a réuni pas moins de cent cinquante participants sur une semaine autour de plusieurs thématiques : l'engagement sous toutes ses formes ; bénévolat/volontariat, un plus dans un parcours ; des territoires engagés, solidaires et durables ; comment mettre en place des projets. La journée grand public s'est déroulée le 2 avril au Carrefour des associations parisiennes avec notamment pour objectif de dévoiler l'ensemble de la programmation des chantiers de la saison estivale. France Volontaires participe au Comité de pilotage et apporte un appui à la campagne et à l'organisation des journées.

LA COLLABORATION AVEC TILT DE L'AFD

Le partenariat entre France Volontaires et Tilt, la solution digitale de l'Agence française de développement (AFD), s'est concrétisé par la co-production d'un épisode de la série « Flemme ou flamme ? », qui a bénéficié d'une belle visibilité avec 37 000 vues cumulées sur les réseaux sociaux. En utilisant l'humour pour montrer comment surmonter les obstacles à l'engagement, cette vidéo encourage un public jeune à découvrir le volontariat international.

1.3.2 - DE NOUVEAUX PARTENARIATS

PARTENARIAT AVEC LES ACTEURS ÉTATIQUES FRANÇAIS

SIGNATURE DU COP AVEC LE MEAE

Michel Miraillet, directeur général de la mondialisation, de la culture, de l'enseignement et du développement international du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE), et Jacques Godfrain, ancien ministre et alors président de France Volontaires, ont signé le 4 février 2022 le contrat d'objectifs et de performance (COP) qui guidera l'action de France Volontaires jusqu'en 2024, un cadre ambitieux pour le développement du volontariat international d'échange et de solidarité.



Les objectifs stratégiques définis par le COP s'articulent autour de quatre concepts clés :

- **L'ambition** : impulser, autour de la relance post-Covid, le développement quantitatif et qualitatif des opportunités d'engagement volontaire ;
- **La valorisation** : accroître la reconnaissance et la visibilité du VIES ;
- **La coordination** : renforcer le rôle de plateforme du volontariat et la mission de soutien aux acteurs et de renforcement du cadre de qualité ;
- **La rationalisation** : conduire le projet de transformation de France Volontaires et renforcer ses capacités de gestion.

Le COP avait été adopté le 3 février 2022 à l'unanimité par le comité directeur de France Volontaires.

PARTENARIAT AVEC L'OFII

Monsieur Didier Leschi, préfet, directeur général de l'Office français de l'immigration et de l'intégration (OFII) et Monsieur Yann Delaunay, directeur général de France Volontaires, ont signé le renouvellement d'une convention de partenariat entre les deux structures, le 19 décembre 2022, en formalisant un avenant de trois ans dans le cadre du dispositif de réinsertion mis en œuvre par l'OFII dans les pays où il intervient.

Le partenariat a pour objectif de permettre à des jeunes étrangers engagés en service civique en France de s'inscrire dans le dispositif de réinsertion de l'OFII et également, à titre expérimental, d'étendre ce dispositif à 30 jeunes volontaires de solidarité internationale (VSI) par an.

Ces jeunes sont concernés, une fois de retour dans leur pays, par des aides à l'emploi ou à la création d'entreprises et participent ainsi activement au développement local.

PARTENARIATS AVEC LES PAYS D'IMPLANTATION

La reconnaissance de France Volontaires par les gouvernements étrangers s'illustre par les très nombreux accords conclus avec plusieurs États durant l'année.

Le 28 janvier 2022, l'ambassadeur de France en Équateur, Frédéric Desagneux, et le vice-ministre équatorien des Relations extérieures, César Montaño, ont signé l'accord relatif au VIES entre la France et l'Équateur en présence de Yann Delaunay. Ce nouvel accord, inédit en Amérique latine, vise à renforcer les relations de coopération entre les deux pays ainsi qu'à promouvoir et développer le volontariat en incitant les jeunes des deux États à participer à des missions de renforcement de la solidarité internationale, de la réciprocité, du respect de la diversité et de l'environnement, du développement durable, de l'interculturalité, de l'échange de connaissances et du renforcement des capacités.

En avril 2022, la signature d'un accord-cadre sur le volontariat entre le MEAE et le ministère des Affaires étrangères du **Tchad** a constitué un acte fort pour renforcer les initiatives portées entre les deux pays en matière de volontariat, et pour la reconnaissance du rôle de France Volontaires et ses membres dans cette ambition.

En **Mauritanie**, une convention de partenariat a été conclue en octobre 2022 avec le ministère de la Culture, de la Jeunesse, des Sports et des Relations avec le Parlement. Elle encadre l'appui technique de France Volontaires aux dynamiques de volontariats en Mauritanie.

Un accord de siège a été signé entre le gouvernement de la république du **Sénégal** et France Volontaires en novembre 2022.

- Il marque la reconnaissance par les plus hautes autorités du Sénégal de la relation privilégiée entre le pays et France Volontaires depuis cinquante ans.
- Il s'inscrit également dans le prolongement de l'accord-cadre de 2018 de coopération entre le gouvernement de la république du Sénégal et le gouvernement de la République française, visant à favoriser le développement du volontariat entre les deux pays.
- **Il renforce la dynamique impulsée par la signature à Dakar le 23 octobre 2021** de l'accord-cadre de partenariat entre le ministère de la Jeunesse de la république du Sénégal et France Volontaires portant sur le développement du volontariat national et le renforcement des mobilités croisées.

Au **Cameroun**, en décembre 2022, une convention de partenariat a été signée entre le ministre de la Jeunesse et de l'Éducation civique (MINJEC) et Yann Delaunay, portant sur le développement du volontariat national camerounais, le soutien aux acteurs de la société civile et le renforcement des mobilités croisées. Cet événement s'est inscrit dans une semaine exceptionnelle pour le volontariat au Cameroun, avec l'organisation du Forum régional **Our Future**, en suivi du Nouveau Sommet Afrique-France, auquel de nombreux volontaires et partenaires internationaux ont participé pour contribuer au renouvellement de la relation entre l'Afrique et l'Europe, et entre le Cameroun et la France.

PARTENARIATS AVEC DES RÉSEAUX ET ORGANISATIONS DE VOLONTARIAT À L'INTERNATIONAL

France Volontaires a également renforcé en 2022 sa présence au sein de **Forum, le réseau international des organisations pour le volontariat pour le développement**. L'organisation est membre du bureau des directeurs de Forum et assure la coprésidence du groupe *Recherche, pratiques, politiques et apprentissages (RPPL)* (voir partie 2).

1.3.3 - CRÉER UN ENVIRONNEMENT FAVORABLE

PUBLICATION DU RAPPORT D'ÉVALUATION DU DISPOSITIF DE VSI

Dans un contexte marqué par la crise sanitaire, les enjeux de relance du volontariat international et les perspectives offertes par la loi du 4 août 2021, le MEAE a chargé Prospective et coopération de réaliser une évaluation du dispositif de VSI en dialogue avec les acteurs du secteur.

Mandatée pour coordonner le processus en tant qu'opérateur du ministère, **France Volontaires a animé un comité de pilotage multi-acteurs** comprenant la délégation pour la société civile, l'engagement citoyen et la jeunesse au sein de la DGM/CIV du MEAE, le Fonjep, le Comité de liaison des ONG de volontariat (CLONG Volontariat), La Guilde, Planète Urgence, Cités unies France (CUF) et le ministère de l'Éducation nationale et

de la Jeunesse. L'objectif principal de cette évaluation est d'impulser une **stratégie de relance et de développement du dispositif** permettant de **renforcer la place du VSI dans la politique de développement solidaire de la France**.

Finalisé en mai 2022, le rapport d'évaluation apporte **des données et un éclairage précis** sur la situation actuelle du VSI, et vient **conforter la pertinence et l'efficacité du dispositif** d'une part. D'autre part, il fournit un **regard prospectif sur le VSI** en émettant un ensemble de recommandations stratégiques et opérationnelles dont la mise en œuvre pourrait favoriser le développement du dispositif.

LE VSI, UN DISPOSITIF QUI CONTRIBUE À LA POLITIQUE DE DÉVELOPPEMENT ET DE SOLIDARITÉ INTERNATIONALE DE LA FRANCE

Un dispositif reconnu comme levier transversal d'action



Facilite **l'expression** et la **mise en pratique** de la solidarité internationale comme levier de l'aide publique au développement.

Répond **au besoin d'engagement** des individus dans des actions de solidarité internationale contribuant à l'atteinte des ODD, conformément aux priorités publiques françaises.



Reconnaissance du volontariat dans la loi sur le développement solidaire et la lutte contre les inégalités mondiales (4 août 2021) comme **levier transversal d'action**.

Un dispositif en accord avec les priorités de l'APD française

de **2010**
à **2020**



127 pays ont accueilli des VSI
dont **18** pays sur les 19 pays prioritaires de l'APD

22 665 VSI dans le monde
dont **9 450 VSI** dans 18 pays prioritaires

42 % de l'ensemble des missions VSI sur **10 ans**



Les pays prioritaires représentent **19 %** des pays dans lesquels les missions se sont déroulées.

LES 4 PRINCIPALES MOTIVATIONS DES VOLONTAIRES À L'ÉGARD DU VSI

- 43 %** Avoir une première **expérience professionnalisante**, de terrain, pour développer une carrière dans le secteur de la coopération, de l'humanitaire et du développement.
- 40 %** Faire l'expérience d'un **engagement désintéressé** de solidarité internationale.
- 20 %** **Faire rupture** avec ma vie personnelle et familiale en France à travers **une expérience à l'international qui donne du sens** et qui soit enrichissante sur le plan humain.
- 15 %** **Faire une pause** dans ma carrière professionnelle à travers une expérience internationale de solidarité, porteuse de sens.

LES APPORTS DU VSI POUR LES VOLONTAIRES

68 %

des VSI se disent **très satisfaits** de leur mission

EXPERIENCES

- > **Vécu humain**
 - le rapport à l'Autre
 - la connaissance des pays
 - l'apprentissage des cultures différentes, et notamment des langues

COMPÉTENCES

- > **les compétences interpersonnelles**
 - le travail en équipe
 - la vie associative
 - l'expérience de l'interculturalité
- > **les compétences professionnelles**

particulièrement évoquées par les volontaires âgés de moins de 30 ans pour qui le volontariat est une expérience d'apprentissage et un aiguillon pour l'insertion professionnelle

84 %

des volontaires interrogés déclarent ne pas avoir eu de difficultés dans leur insertion professionnelle après leur expérience de VSI



Renforcement du dialogue de co-construction de la politique française de coopération à travers le VSI



Engagement politique fort sur la réciprocité



Valorisation **de l'impact** du VSI



Consolidation du **modèle économique** du VSI



Réflexion sur **l'interculturalité et l'accompagnement** des volontaires



Sécurisation du cadre pour la réciprocité

CONTRIBUTIONS DE FRANCE VOLONTAIRES AU CNDSI ET EN PRÉPARATION DU CICID

En France, le Conseil national pour le développement et la solidarité internationale (CNDSI) est un espace de concertation multi-acteurs pour un dialogue ouvert et de haut niveau sur les enjeux de la politique de développement et de solidarité internationale. Il réunit l'ensemble des acteurs du développement et de la solidarité internationale (ministères, société civile, parlementaires, collectivités territoriales, etc.).

Afin de valoriser le volontariat international et de porter les enjeux du secteur, France Volontaires participe à plusieurs groupes de travail :

- **sur les fondations**, concernant leur rôle dans le développement, et en particulier lors d'une réunion sur les enjeux de mécénat de compétences et de volontariat ;
- **sur les jeunesses**, dont l'objectif est de renforcer la participation des jeunes à l'élaboration et à la mise en œuvre de la

politique de développement et solidarité internationale de la France ;

- **sur l'Agenda 2030**, en préparation de la revue nationale volontaire (RNV) que la France présentera au Forum politique de haut niveau (FPHN) des Nations unies en juillet 2023.

Par ailleurs, France Volontaires a assisté à plusieurs réunions du CNDSI où sont discutés les orientations, les objectifs et les moyens de la politique de développement. C'est dans ce cadre que l'opérateur a soumis une **contribution en préparation du Comité interministériel de la coopération internationale et du développement (CICID)** prévu courant 2023, faisant le bilan des engagements pris lors du dernier CICID de février 2018 et portant des propositions pour assurer une montée en charge du volontariat international, à la hauteur des ambitions de la France.

RECONNAISSANCE DE LA CONTRIBUTION DU VIES AUX ODD

Afin d'assurer un suivi du degré de réalisation des ODD dans les pays, d'identifier les leçons apprises et les défis à relever, tous les ans à l'occasion du FPHN, un certain nombre d'États viennent présenter leur RNV. France Volontaires, à travers ses représentations à l'international, accompagne les acteurs du volontariat de plusieurs pays dans l'élaboration des RNV afin de garantir la contribution du volontariat aux enjeux de développement durable.

Cette année, sur les quarante-quatre pays qui ont présenté leur revue, **vingt au moins ont mentionné le volontariat comme contribuant positivement à l'Agenda 2030** (dont onze ont particulièrement souligné cette contribution).

Par exemple, le **Cameroun** a évoqué la mise en place de cadres visant à renforcer les partenariats entre le gouvernement, le secteur privé et la société civile, en particulier avec la Plateforme des acteurs du volontariat du Cameroun. L'appui aux volontaires figurait parmi les recommandations et actions envisagées par le gouvernement camerounais en lien avec l'ODD 17.

Dans la revue de la **Côte d'Ivoire**, l'appui des volontaires nationaux et internationaux est mentionné au titre des efforts déployés par la société civile pour la réalisation des ODD, apportant des réponses adaptées et de proximité aux enjeux locaux de développement : lutte contre la pauvreté, protection de l'environnement, changement climatique, éducation, santé, etc. Par ailleurs, elle souligne la contribution d'environ sept cent cinquante volontaires internationaux de France Volontaires à la réalisation des ODD en Côte d'Ivoire.

Pour 2023, France Volontaires entreprendra ces démarches relatives aux RNV dans les quatre pays suivants : **Burkina Faso, Cambodge, France et Vietnam**. Dans cette perspective, France Volontaires est déjà **engagée dans le processus d'élaboration de la RNV de la France** lancé en octobre, qui est mené conjointement par le Commissariat général au développement durable du ministère de la Transition écologique (CGDD/MTE) et par le MEAE en ce qui concerne son action extérieure.

PARTICIPATION DE VOLONTAIRES AUX ÉVÉNEMENTS DE HAUT NIVEAU

Forum des mondes méditerranéens à Marseille en février, défilé du 14 juillet à Paris, rencontre lors du déplacement du président Macron au Cameroun et au Bénin en août, Sommet de la francophonie à Djerba en Tunisie en octobre, Forum régional de suivi du Nouveau Sommet Afrique-France à Yaoundé au Cameroun en

décembre... En 2022, une **place importante a été accordée aux volontaires lors de plusieurs événements de haut niveau**. Chacun et chacune a pu porter la voix du volontariat en témoignant de leur expérience et en appelant à multiplier les opportunités de s'engager pour la solidarité internationale.

LE VIES COMME VECTEUR D'ECSI

En 2022, plusieurs événements et projets ont permis de mettre en lumière le lien entre le VIES et l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale (ECSI) :

- **13^e édition du Prix des initiatives engagées et déterminées (PIEED)**, co-porté par Engagé.e.s et déterminé.e.s (E&D), Solidarité laïque et France Volontaires : ce dispositif qui finance, accompagne et valorise les initiatives des jeunes en ECSI a permis cette année de financer cinq projets relatifs à la place des femmes dans les luttes indépendantistes, aux mouvements sociaux ou encore au lien entre tradition et innovation dans l'architecture et l'agriculture pour apporter des réponses aux crises actuelles.
- **Événement « Relever les défis du siècle... grâce à des citoyens mobilisés ! »** organisé le 6 octobre par l'AFD et le Groupe de concertation ECSI dont fait partie France Volontaires : deux volontaires internationales en mission en France sont intervenues pour apporter leur témoignage et valoriser leur engagement.
- **Lancement du réseau Jeunes solidaires sans frontières**, vecteur de changements en France et à l'international, animé par la Ligue de l'enseignement, en partenariat avec Solidarité laïque, E&D, le Réseau national des juniors associations (RNJA) et France Volontaires, il réunit une quarantaine de jeunes âgés de 15 à 30 ans, dont une quinzaine de volontaires internationaux en mission en France dans le cadre de la réciprocité, qui souhaitent agir sur des enjeux globaux à travers l'ECSI.

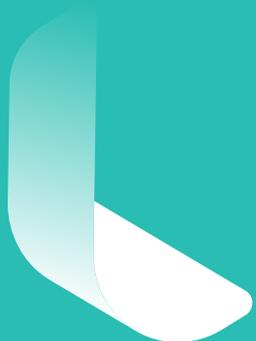






02

France Volontaires,
une plateforme
multi-acteurs
au service du
volontariat
international



2.1

FRANCE VOLONTAIRES

C'EST...

L'OPÉRATEUR DE RÉFÉRENCE DU VOLONTARIAT INTERNATIONAL D'ÉCHANGE ET DE SOLIDARITÉ

NOS 2 MISSIONS PRINCIPALES



Plateforme de concertation et de dialogue des acteurs du volontariat solidaire international pour un développement quantitatif et qualitatif du VIES



Référence en matière de VIES

4 PRINCIPES D'ACTION

Accessibilité à toutes et tous



Réciprocité mobilités croisées et interculturalité



Engagement parcours citoyen et professionnel



Objectifs de développement durable



5 ministères

2 agences de l'État

9 collectivités ou associations de collectivités

34 associations

3 collèges

- Collège associatif
- Collège étatique
- Collège territorial

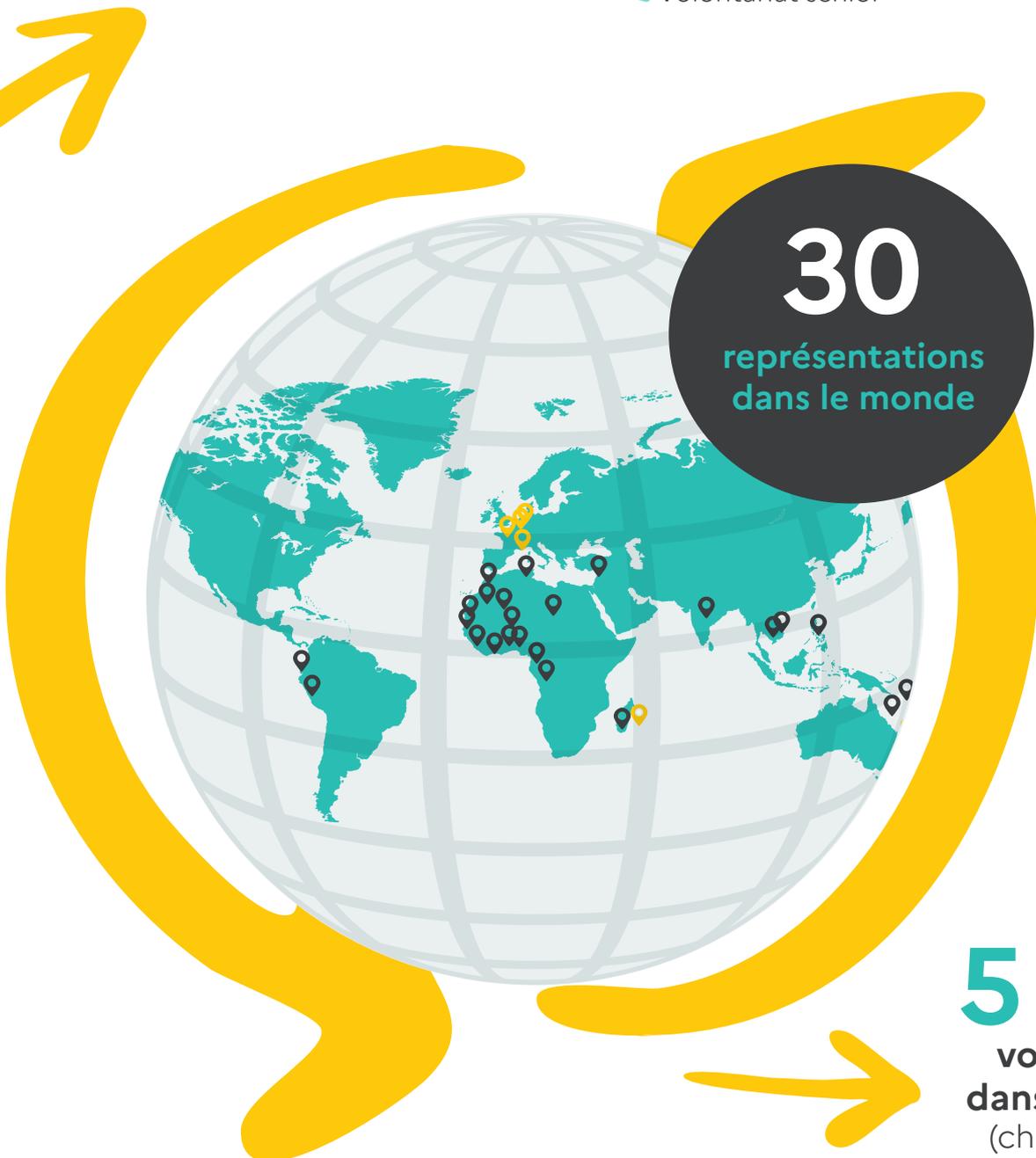
LES DISPOSITIFS DU VIES

selon son **profil**
son **âge**
sa **disponibilité**



À CHACUN SON VOLONTARIAT

- Service civique à l'international (SCI)
- Chantiers internationaux
- Programmes JSI-VVV/SI
- Corps européen de solidarité (CES)
- Volontariat de solidarité internationale (VSI)
- Congés de solidarité
- Volontariat sénior



30

représentations
dans le monde

5 316

volontaires
dans le monde
(chiffres 2021)

15,7
millions

de budget annuel

99
salariés

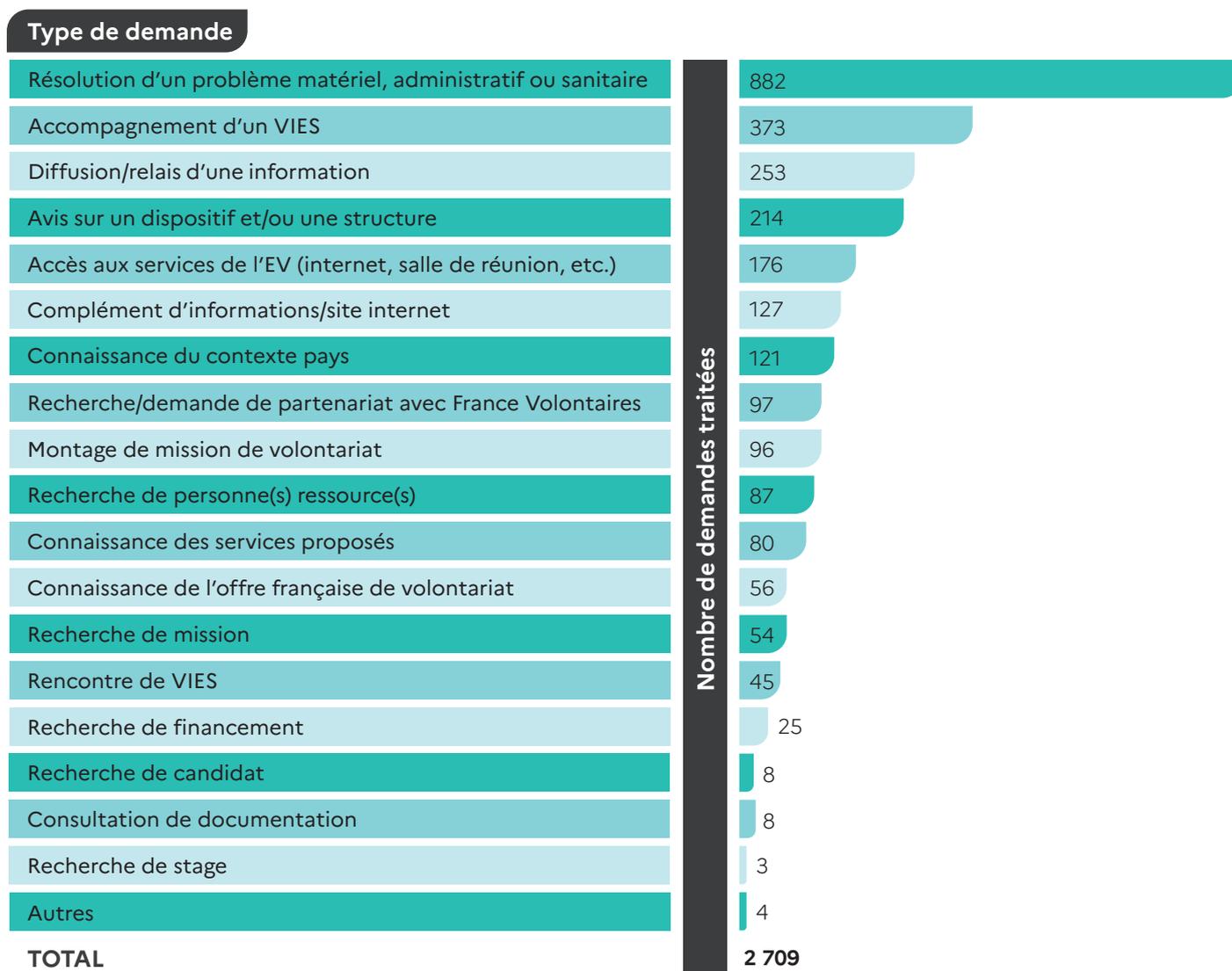
2.2

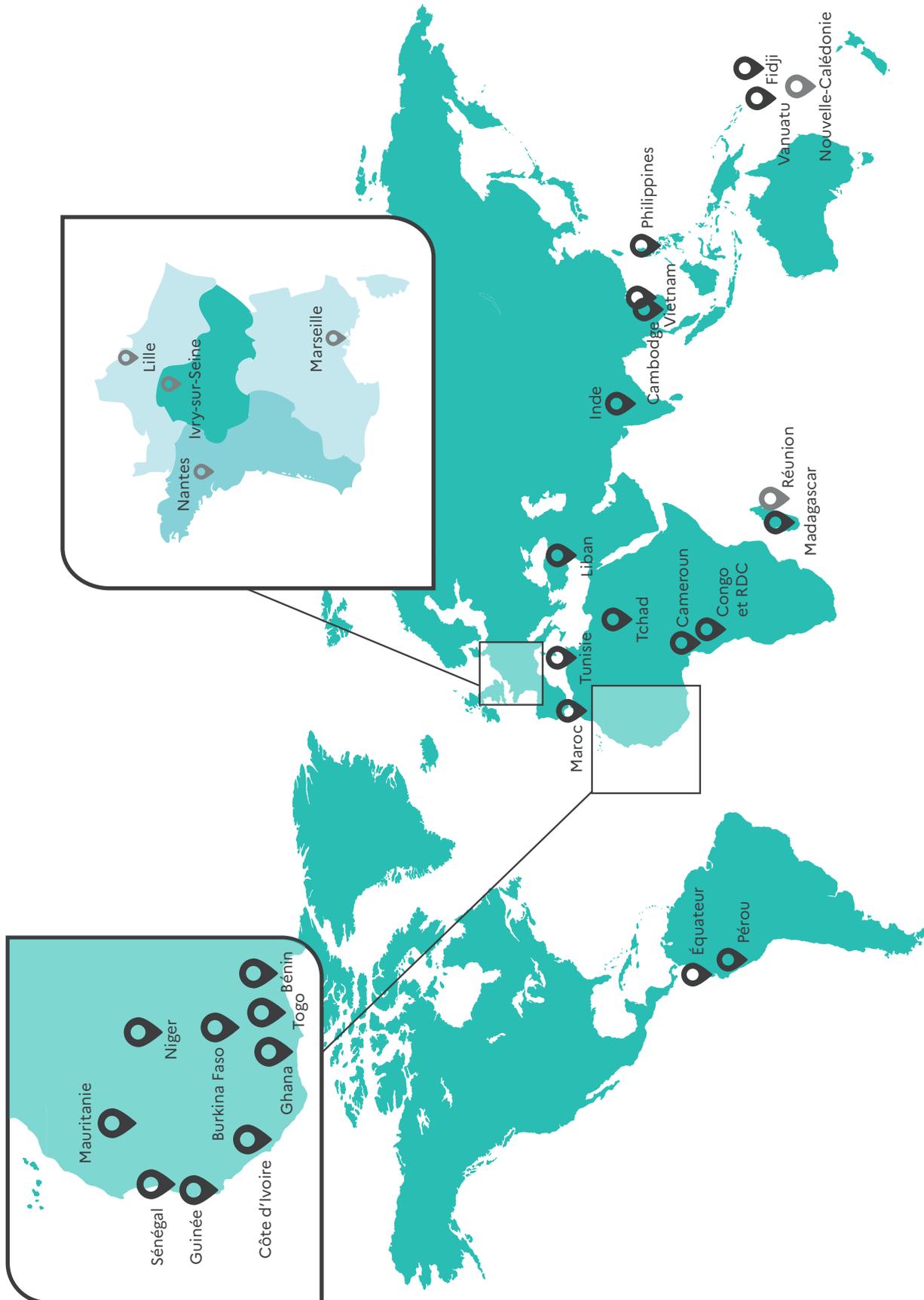
L'INCONTOURNABLE RÉSEAU INTERNATIONAL DE FRANCE VOLONTAIRES, EN SOUTIEN À L'ÉCOSYSTÈME DU VOLONTARIAT

2.2.1 - LES ESPACES VOLONTARIATS

En 2022, environ 40 % (2 700 sur 6 700) des demandes traitées par le réseau des Espaces Voluntariats (EV) ont bénéficié aux membres de la plateforme France Volontaires. Ces appuis ont été très diversifiés : appui à l'identification de partenaires et à la construction de mission, accompagnement des volontaires notamment dans les démarches administratives, information sur les contextes pays et les questions sécuritaires. Le soutien à l'accueil de volontaires internationaux en vertu du principe de réciprocité s'affirme comme un axe central des EV : mobilisation du réseau de partenaires, appui à l'identification des volontaires, formation, appui pour l'obtention des visas, accompagnement au retour, etc.

Tableau 1. Demandes des membres traitées par les EV en 2022





30 représentations dans le monde
📍 24 à l'international 📍 6 en France*

*4 en France métropolitaine et 2 dans les outre-mer

LA RÉGION AFRIQUE CENTRALE ET DE L'EST

UNE ANNÉE D' ACTIONS INSTITUTIONNELLES ET POLITIQUES À FORTE PORTÉE

À l'occasion de sa visite officielle au Cameroun en juillet 2022, le président Macron a pu échanger avec une délégation de volontaires. En marge du déplacement, le directeur général de France Volontaires a rencontré de nombreux volontaires, acteurs institutionnels et représentants de la société civile camerounaise. France Volontaires s'est également mobilisée pour valoriser l'engagement des volontaires au Cameroun à l'occasion du Forum Our Futur organisé en décembre 2022 à Yaoundé, dans le prolongement de la dynamique du Nouveau Sommet Afrique-France.

La coopération en matière de volontariat a été renforcée au **Tchad** et au **Cameroun**. En avril 2022, un accord-cadre sur le volontariat a été signé entre le MEAE et le ministère des Affaires étrangères du Tchad. Cet accord donne une nouvelle impulsion aux initiatives portées entre les deux pays en matière de volontariat et a permis une plus grande reconnaissance du rôle de la plateforme France Volontaires.

Au Cameroun, un ambitieux mémorandum de collaboration a été signé entre France Volontaires et le ministère de la Jeunesse et de l'Éducation civique du Cameroun en marge du Forum Our Future. Cet accord permettra de consolider le partenariat pour soutenir le développement de la politique de volontariat national du Cameroun et les mobilités croisées. Au **Congo**, en novembre 2022, le Forestival, événement fédérateur des acteurs forestiers, a permis de sensibiliser la population congolaise, et en particulier les jeunes, à la protection des forêts et à la résilience des populations qui en dépendent. À cette occasion, le projet Forests a été mis en avant (voir ci-dessous).

La promotion et le développement du principe de réciprocité dans le volontariat français ont représenté un enjeu fort pour les pays de la région. Cette mobilité croisée des citoyens est un axe prioritaire de coopération entre la France et ces pays.

DES PROGRAMMES ET DES INITIATIVES INNOVANTES

Financé par l'UE et piloté par France Volontaires dans six pays, le programme EUAV Forests a permis le déploiement de treize volontaires européens au Cameroun et au Congo en soutien aux initiatives des sociétés civiles en faveur de la préservation des écosystèmes forestiers et du renforcement des résiliences des populations locales.

La Plateforme de compétences franco-camerounaise de volontariats (PCFCV) : un dispositif innovant de mobilisation de volontaires binômes, intergénérationnels et interculturels dans le cadre des programmes financés par le contrat de désendettement et de développement (C2D). Cinq volontaires ont ainsi été mobilisés, sur divers programmes et partenaires : Gestion intégrée du réseau des aires protégées (Agirap), Programme de consolidation et de pérennisation du conseil agropastoral (PCP-Acefa), Musée national de Yaoundé, Communauté urbaine de Douala, ministère de l'Éducation de base (Minedub).

LA RÉGION AFRIQUE DE L'OUEST

LE PRINCIPE DE RÉCIPROCITÉ, MOTEUR DU DÉVELOPPEMENT DU VOLONTARIAT

En vertu du principe de réciprocité et grâce au partenariat entre France Volontaires et le Programme national de volontariat au **Burkina Faso**, vingt jeunes burkinabè ont été déployés en France pour des missions de service civique. En **Guinée**, ils sont au nombre de sept, dans le cadre du partenariat avec l'association Cool'eurs du monde. Au **Niger**, France Volontaires a accompagné cinq volontaires dans leur mission en France, notamment pour les démarches administratives et de visa.

En **Côte d'Ivoire**, en partenariat avec le ministère de la Jeunesse, un ambitieux programme de mobilités croisées a été lancé avec la mobilisation de quinze volontaires ivoiriens en service civique en France et quinze volontaires français en service civique en Côte d'Ivoire.

Trois volontaires **bénois** ont par ailleurs été accueillis pour la première fois sur un territoire ultra-marin, la **Martinique**, dans le cadre du partenariat entre France Volontaires et la communauté d'agglomération Espace Sud Martinique qui vise à promouvoir le volontariat dans ce territoire.

Au **Sénégal**, seize jeunes volontaires en partance pour une mission de volontariat se sont vu remettre de façon symbolique le drapeau national par la ministre de la Jeunesse à l'occasion d'une cérémonie et en présence de représentants de l'ambassade de France. En décembre 2022, à l'occasion du 5^e séminaire intergouvernemental entre la France et le Sénégal à Paris, Mouhamadou Lamine Cissé et Amsatou Diop, deux volontaires sénégalais en mission de service civique en réciprocité en France, au lycée agricole d'Aurillac et au centre socio-culturel des Moulins en Savoie dans le cadre de la coopération décentralisée entre le Bignona et Pays de Savoie Solidaires, ont intégré la délégation de jeunes sur proposition de France Volontaires. Ils ont participé aux travaux pour formuler des propositions et à la rencontre qui a permis de les présenter à la Première ministre française et aux membres des gouvernements sénégalais et français.

UNE COOPÉRATION RENFORCÉE AVEC LES AUTORITÉS NATIONALES

Au **Sénégal**, le 8 décembre 2022, a été signé l'accord de siège entre l'État du Sénégal et France Volontaires à l'occasion du séminaire intergouvernemental franco-sénégalais. Cet accord signé par Aïssata Tall Sall, ministre des Affaires étrangères et des Sénégalais de l'extérieur, et Yann Delaunay, est le premier à reconnaître France Volontaires en tant que GIP. Il donne à l'opérateur un cadre d'intervention fort pour accompagner la coopération bilatérale en matière de volontariat.

Au **Bénin**, France Volontaires a renforcé son partenariat avec l'Agence nationale pour l'emploi.

Au **Niger**, le représentant national de France Volontaires a rencontré à deux reprises le ministre du Développement communautaire. La collaboration avec les ambassades de France est importante dans l'ensemble des pays de la zone. France Volontaires est régulièrement associée aux espaces de collaboration et aux

initiatives portées par les postes, et contribue à la définition de la stratégie en Équipe France lors des Conseils locaux de développement.

UN ENVIRONNEMENT RÉGIONAL FAVORABLE AU DÉVELOPPEMENT DES PROJETS

2022 a vu la mise en œuvre du projet Forests en **Guinée** et au **Ghana** avec la mobilisation de sept volontaires en appui aux projets des acteurs locaux en faveur de la préservation des forêts.

À deux ans des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, les EV de la région participent également à l'élaboration du projet « Terre des jeux » à l'invitation des ambassades de France et contribuent au volet « volontariat ». Pour le **Ghana** par exemple, dix jeunes ghanéens pourraient être mobilisés.

Notons également la participation des EV **Côte d'Ivoire, Sénégal et Togo** à la mise en œuvre du projet de relance financé par le MEAE, qui mobilise les associations membres de France Volontaires, notamment le SCD, la Guilde et la DCC.

UN CONTEXTE SÉCURITAIRE INCERTAIN DANS LES PAYS CÔTIERS DE LA RÉGION

Au **Mali**, les volontaires internationaux ont été retirés du pays à la suite de la dégradation de la situation sécuritaire et de la relation politico-diplomatique entre les autorités maliennes et françaises. Au 31 octobre 2022, plus aucun volontaire n'était en mission à Bamako.

Au dernier trimestre 2022, en raison de la dégradation de la situation sécuritaire au **Burkina Faso** et conformément à la directive du MEAE, les volontaires français ont également été rapatriés. La réciprocité et le soutien au volontariat national demeurent des leviers d'action pour nourrir la relation de coopération entre le Burkina Faso et la France.



LA RÉGION AFRIQUE DU NORD ET MOYEN-ORIENT

LE DÉVELOPPEMENT DU VOLONTARIAT

Au **Maroc**, le développement du volontariat français s'est poursuivi avec, en particulier, une forte augmentation des volontaires en service civique au cours du second semestre. À noter que le programme de volontariat CES gagne en importance. C'est le fruit du travail entrepris par SALTO Euromed, France Volontaires et d'autres organisations françaises qui ont formé et appuyé des organisations marocaines pour qu'elles puissent obtenir les agréments nécessaires. Grâce au soutien des consulats français au Maroc, les volontaires marocains n'ont pas été pénalisés par les restrictions de visa. En 2022, vingt-cinq volontaires marocains ont été déployés en France.

Au **Liban**, France Volontaires a entrepris un travail conséquent d'information et d'appui aux organisations d'envoi et d'accueil pour que les volontaires français soient en situation régulière durant leur séjour sur place (obtention du visa volontaire puis du titre de séjour). France Volontaires a également renforcé sa collaboration avec les différents services de l'ambassade ainsi que ses liens avec les volontaires et le tissu associatif libanais. L'équipe a poursuivi l'envoi de volontaires libanais en France (dix en service civique). Deux autres programmes de volontariat sont également développés et mis en œuvre : le premier en appui à l'éducation francophone et à la vie étudiante au Liban (grâce à un financement du MEAE) en partenariat avec l'Institut français du Liban, la Guilde et la DCC (six missions) ; le second sur le volontariat olympique avec « Terre des jeux », en partenariat avec l'ambassade de France et Sports Academy School (trente volontaires libanais devraient participer aux Jeux Olympiques de Paris 2024).

En 2022, en **Égypte**, dans le cadre d'un projet piloté par l'association Horizons Solidarités avec l'appui de l'Université de Corse et ses partenaires égyptiens, la première mission VSI France Volontaires à Alexandrie a été créée.

En **Mauritanie**, France Volontaires a poursuivi son appui au Programme national de volontariat Watanouna tout au long de l'année, et ce partenariat va se développer

dans le cadre du projet pilote d'appui au développement territorial d'Amourj, Bougadoum et Adel Bagrou dans le Hodh Ech Chargui financé par l'AFD, dont la convention de partenariat a été signée en décembre 2022. En plus de l'appui technique à Watanouna relatif à la création des outils de mobilisation et d'accompagnement des volontaires nationaux, France Volontaires a soutenu l'élaboration d'une loi sur le volontariat et le bénévolat qui sera votée prochainement. Par ailleurs, l'accord-cadre entre France Volontaires et le gouvernement mauritanien de 1984 est en cours de renouvellement.

DES EV AU PLUS PRÈS DES VOLONTAIRES

En **Mauritanie**, le déploiement de volontaires internationaux se poursuit. L'équipe France Volontaires a réalisé des « EV mobiles » afin d'aller à l'encontre des volontaires affectés en province.

En **Tunisie**, l'EV a souhaité aider les volontaires à prendre du recul par rapport à leur quotidien et à nouer des liens entre eux, notamment à travers deux week-ends découverte, à Sousse et à Kerkennah.

Au **Maroc**, de nombreuses activités et formations ont été mises en œuvre par l'EV tout au long de l'année au profit des volontaires et des organisations marocaines. France Volontaires a participé à l'événement international « Connexion solidaire » organisé par l'ASC en mai 2022.

FOCUS : LE SOMMET DE LA FRANCOPHONIE

Temps fort de l'agenda international, le Sommet de la Francophonie organisé à Djerba du 18 au 20 novembre 2022 a permis la participation d'une délégation de vingt-trois volontaires français et tunisiens. Aux côtés de l'équipe de France Volontaires Tunisie, la délégation a ainsi pu valoriser le VIES dans toute sa diversité, et notamment dans sa dimension réciprocité qui permet à des jeunes tunisiens et tunisiennes d'effectuer une mission de volontariat en France. Les volontaires ont pu l'incarner et partager leurs diverses expériences d'engagement dans toute la Tunisie (Tunis, Nabeul, Sfax, Gabès-Chenini, Djerba...) ainsi qu'en France.

LA RÉGION AMÉRIQUE LATINE ET CARAÏBES

2022, ANNÉE DE LA REPRISE DE L'ACTIVITÉ DE VOLONTARIAT INTERNATIONAL

Après deux années marquées par une forte réduction des mobilités internationales et une reprise timide en 2021, l'activité de volontariat international s'est renforcée progressivement en 2022.

Au **Pérou** et en **Équateur**, 424 volontaires ont été recensés au sein de plus de 50 structures d'accueil partenaires, dont 92 services civiques, 31 VSI, 166 jeunes en chantiers solidaires à l'international – soit plus de cinq fois le nombre de volontaires recensés en 2021 par les deux EV (81). De plus, 16 jeunes volontaires péruviens et équatoriens sont partis en service civique en France.

Cette reprise a également été soutenue par le développement de programmes (EnLAzando, Territoires Volontaires). Afin de soutenir cette dynamique, les équipes se sont déplacées sur le terrain pour rencontrer des acteurs, prospecter des nouvelles missions, approfondir leur connaissance des contextes et répondre aux besoins des acteurs du volontariat dans plusieurs régions de l'Équateur (Cuenca, Riobamba, Amazonie équatorienne) et du Pérou (Trujillo et Piura).

Par ailleurs, différentes formations à destination des volontaires ont été organisées (préparation au départ, formation sur le contexte pays en Équateur pour les chantiers des Apprentis d'Auteuil, prévention des risques sismiques au Pérou) ; des rencontres entre volontaires et des activités découvertes ont permis d'enrichir l'expérience des volontaires.

UNE COLLABORATION RENFORCÉE AVEC DES ACTEURS DE LA COOPÉRATION FRANÇAISE ET DU VOLONTARIAT AU NIVEAU NATIONAL

France Volontaires a accru sa reconnaissance en tant qu'acteur clé pour le soutien au renforcement des dynamiques de volontariat au Pérou et en Équateur. France Volontaires Pérou a coorganisé, pour la troisième année consécutive, « La semaine du volontariat » à l'occasion de la Journée internationale des volontaires (5 décembre 2022), avec le ministère des Femmes et des Populations vulnérables (MIMP), ministère de référence

du volontariat au Pérou. France Volontaires a été invitée à présenter sa vision du volontariat à l'Assemblée nationale en Équateur et au Congrès de la république au Pérou.

Les services diplomatiques et les opérateurs français mobilisent de plus en plus de volontaires sous dispositifs dans le cadre de leurs projets et en soutien de leurs activités. Au Pérou par exemple, France Volontaires devient un partenaire opérationnel pour la mise en œuvre de projets de coopération : Fonds de solidarité pour les projets innovants (FSPI) sur l'alimentation durable, création d'une plateforme de soutien à la société civile, soutien à la préparation d'un séminaire pour les organisations de la société civile (OSC) organisé par le service de coopération et d'action culturelle (SCAC) et l'AFD.

VERS DES CADRES JURIDIQUES RENFORCÉS

La signature de l'accord entre le ministère des Affaires étrangères équatorien et le MEAE en janvier 2022 permet de disposer d'un cadre politique fort pour soutenir le développement du VIES de manière durable et de favoriser la mobilité de volontaires entre les deux pays.

Au Pérou, la dynamique a également été enclenchée : l'ambassade a présenté un projet d'accord auprès du ministère des Affaires étrangères péruvien afin de faciliter la mobilité de volontaires entre les deux pays et reconnaître France Volontaires comme l'opérateur français pour la promotion et le développement des VIES.

UNE DYNAMIQUE DE VOLONTARIAT AUTOUR DE LA THÉMATIQUE DU SPORT ET DU DÉVELOPPEMENT

Les ambassades de France au Pérou et en Équateur sont labellisées « Terre de jeux ». Des programmes de volontariat au niveau national – « Vol Challenge » en Équateur et « Rumbo a París 2024 » au Pérou – visant la valorisation de l'engagement citoyen et solidaire dans le domaine du sport et du développement ont été élaborés en collaboration étroite avec France Volontaires et des acteurs nationaux à forte valeur stratégique. En Équateur, un accord a été signé entre le ministère du Sport, l'ambassade de France et France Volontaires pour la promotion de la culture sportive.



LA RÉGION ASIE-OCÉAN INDIEN

UNE REPRISE DE LA DYNAMIQUE DU VIES

La dynamique du VIES en Asie et à Madagascar avait amorcé un début de reprise en fin d'année 2021. Cette tendance s'est confirmée au fil de l'année 2022, même si le nombre de VIES déployés n'a pas encore retrouvé le niveau d'avant la crise sanitaire.

Aux **Philippines**, la plateforme France Volontaires est restée en 2022 la première organisation pour l'envoi de volontaires internationaux parmi tous les pays de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) actifs dans ce domaine. Le partenariat avec l'Agence philippine du volontariat (Philippine National Volunteer Coordinating Agency, PNVSCA) est solide et permet à l'ensemble des organisations de volontariat françaises d'intégrer une démarche concertée de déploiement de volontaires basée sur les ODD priorisés par l'Autorité nationale pour l'économie et le développement, principal organe de planification socio-économique du pays.

Au **Cambodge**, la tendance globale est toujours à la reprise, progressive mais solide. Le nombre de VSI et de service civique a repassé la barre des cent cinquante, déployés pour l'essentiel sur des projets donnant la priorité à l'éducation – le développement communautaire et la formation professionnelle constituant les deux autres axes d'engagement des volontaires. L'édition 2022 des Journées du volontariat français (JVF) a été saluée par l'ensemble des participants, et plus particulièrement par l'ambassade, très investie dans la relance plus globale des relations et de la coopération franco-cambodgienne.

Au **Vietnam**, la reprise est freinée par des difficultés de reconnaissance du VIES, entraînant de lourdes et complexes démarches administratives pour obtenir les visas et autorisations nécessaires au déploiement de tout volontaire. La tenue du conseil local de développement, présidé par l'ambassadeur de France au Vietnam, a permis d'identifier les différentes actions à entreprendre pour lever ces freins. L'équipe de France Volontaires et l'ambassade sont pleinement mobilisées

pour y parvenir rapidement en 2023, en mettant notamment à profit le cinquantième anniversaire des relations bilatérales et les dix ans du partenariat stratégique entre la France et le Vietnam.

En **Inde**, le travail de prospection de nouvelles opportunités de volontariat international a été la priorité de l'équipe France Volontaires. Un important travail d'analyse du potentiel de missions (VSI, service civique, en réciprocité) a notamment démarré avec l'appui de l'Institut français et le réseau des Alliances françaises.

À l'autre extrémité de l'Indopacifique, France Volontaires a également relancé ses activités à **Madagascar**, avec une nouvelle édition très réussie des JVF qui a mobilisé plus de quatre cents participants autour des enjeux sport et développement.

VERS UNE PLEINE RECONNAISSANCE DU VIES ET DE L'ACTION DE FRANCE VOLONTAIRES

Pour l'ensemble des pays de la région Asie et Madagascar, l'année 2022 a été marquée par le lancement systématique d'un travail dédié à la pleine reconnaissance du VIES et de l'action de France Volontaires. Dans chaque pays, il s'agit de doter le VIES développé par la France d'un cadre qui le sécurise et encourage son développement. Signé entre les deux gouvernements, ce type d'accord-cadre permet de reconnaître le VIES comme un instrument à part entière des relations de coopération bilatérale et fixe une ambition partagée. Ce travail est mené en étroite collaboration avec les ambassades de France et permet de positionner très lisiblement l'opérateur France Volontaires auprès des autorités compétentes du pays partenaire.



2.2.2 - DES TERRITOIRES ENGAGÉS, EN FRANCE ET EN OUTRE-MER

La prise en compte et la valorisation des dynamiques de territoires portées par les collectivités territoriales et la société civile sont un enjeu fort pour France Volontaires. À travers ses antennes en région, la plateforme s'attache à développer et animer ces relations.

RÉGIONS DE FRANCE ET FRANCE VOLONTAIRES RENFORCENT LEUR COOPÉRATION AU SERVICE DU VIES

En mai 2022, France Volontaires et Régions de France, engagées depuis 2015 dans un partenariat, ont signé une convention qui réaffirme leur ambition de créer les conditions d'une mobilisation soutenue du VIES dans les politiques régionales, y compris dans sa dimension de réciprocité, dans un cadre de qualité renforcé.

Régions de France et les régions Bourgogne Franche-Comté, Centre Val-de-Loire et La Réunion sont membres de France Volontaires. De nombreuses autres régions développent des actions en lien avec l'opérateur, parmi lesquelles la Nouvelle-Aquitaine⁵ ou encore la Corse.

UN ACCOMPAGNEMENT RENFORCÉ DES ACTEURS DU VOLONTARIAT EN RÉGION

DÉVELOPPEMENT DE L'INTERCONNAISSANCE ET DES COLLABORATIONS AVEC LES MEMBRES EN RÉGIONS

2022 a été marquée par l'adhésion de nouveaux membres engagés sur les territoires, partenaires de longue date de France Volontaires :

- la Conférence interrégionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA) permet de renforcer la collaboration déjà très forte avec les réseaux régionaux multi-acteurs (RRMA) ;
- Grand Est solidarités et coopérations pour le développement (Gescod, Strasbourg) ;
- l'Association pour le développement des initiatives citoyennes et européennes (Adice, Roubaix) ;
- Cool'eurs du Monde (Lormont, Gironde).

POURSUITE DE LA MISE EN ŒUVRE DES PROGRAMMES RÉGIONAUX : L'EXEMPLE DE LA CORSE

En 2022, avec l'appui de France Volontaires, la Collectivité de Corse a accueilli sept volontaires en service civique international (SCI) venus du Liban, de Tunisie et d'Inde. À l'initiative d'un volontaire libanais, un marathon du volontariat impliquant quarante-deux organisations de l'économie sociale et solidaire (ESS) a été organisé dans toute l'île. Dans le même temps, deux premières missions à l'envoi ont été déployées, une en SCI au Maroc et une autre en VSI en Égypte. Par ailleurs, une journée dédiée à la mobilité internationale des jeunes a été organisée par la Collectivité de Corse en présence d'une centaine de lycéens d'Ajaccio et a permis de réunir les volontaires, la dizaine de partenaires opérationnels de ce programme et France Volontaires.

TOURNÉE DES DÉPARTEMENTS DE LA RÉGION PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR (PACA)

À la demande de la région PACA et de la délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports (Drajes) PACA, le RRMA Territoires solidaires et France Volontaires ont animé en novembre 2022 des séances d'information sur les dispositifs Jeunesse & solidarité internationale dans les six départements de la région. Dans une démarche visant à sensibiliser à l'éducation à la citoyenneté et à la solidarité (ECSI) puis aux VIES, les dispositifs Initiatives pour la solidarité internationale (ISI), les programmes JSI-VVV/SI et le service civique à l'international ont notamment été présentés. Ces six séances ont réuni quatre-vingts participants et ont surtout ciblé des villes de taille moyenne et des territoires ruraux afin de faciliter l'accès à l'information de tous les acteurs associatifs et des collectivités.

⁵ Membre de France Volontaires depuis 2023

UNE PARTICIPATION À L'ANIMATION RÉGIONALE DES DISPOSITIFS FONJEP (JSI-VVV/SI ET VEC)

Outre une participation régulière aux comités régionaux de sélection qui ont pour objet l'instruction et l'examen des projets présentés dans le cadre des dispositifs JSI-VVV/SI, les antennes régionales de France Volontaires ont accompagné la sélection de coordinations régionales, dans le cadre de la nouvelle organisation portée par le Fonjep et par une association coordinatrice dans chaque région. Forts de leur expertise et de leur connaissance du contexte local, les antennes et les EV contribuent à la construction des projets et à l'accompagnement du bon déroulement des missions dans les pays.

Dans le cadre du projet Volontariat d'échanges et de compétences (VEC) et de son appel à projets, les équipes régionales ont participé à l'instruction et au soutien des dix-huit projets déposés.

UNE RENCONTRE RÉGIONALE À TOULOUSE : ACCOMPAGNER LES VOLONTAIRES EN RÉCIPROCITÉ DANS LEURS PROJETS D'AVENIR

En avril 2022, Occitanie Coopération et France Volontaires ont organisé une journée d'échanges entre volontaires et acteurs de la réciprocité en Occitanie. Huit des onze volontaires engagés au début de l'année étaient présents, venus du Bénin, du Burkina Faso, de Guinée, de Tunisie et du Sénégal. Au programme, une intervention et des échanges avec l'OFII sur le dispositif d'aide au retour et les projets d'avenir des volontaires, mais aussi des ateliers volontaires et des tuteurs pour échanger sur les améliorations possibles des pratiques d'accueil des volontaires et leur accompagnement.

UN PARTENARIAT OFFICIAISÉ AVEC LA FACULTÉ DE MÉDECINE DE LILLE

Le 24 novembre 2022, une convention a été signée avec la Faculté de médecine, de maïeutique et de sciences de la santé (FMMS) de l'Institut catholique de Lille. L'objectif de ce partenariat est de sécuriser le parcours des étudiants souhaitant s'engager à l'international, avec notamment des interventions sur les dispositifs d'engagement accessibles lors des

périodes de « congés » (période estivale et année de césure), d'alerter sur le phénomène du « volontourisme », mais aussi et surtout d'accompagner la FMMS dans l'élaboration d'une stratégie d'engagement à l'international à travers l'accueil de volontaires internationaux et la mise en place de volontariats pour les étudiants.

LES OUTRE-MER, UNE PRIORITÉ POUR FRANCE VOLONTAIRES

DANS L'OCÉAN INDIEN

Six ans après le lancement du programme de coopération territoriale « INTERREG V Océan Indien » 2016-2022, les programmes de VSI se sont poursuivis, en partenariat avec différentes collectivités réunionnaises et mahoraises : la région Réunion, le département de la Réunion, la commune de la Possession et le département de Mayotte. **Trente et un VSI étaient en mission au 31 décembre 2022.**

En mars 2022, une délégation du siège de France Volontaires dirigée par le directeur général a effectué une mission à La Réunion, placée sous le signe de la coopération et des relations partenariales avec les acteurs de l'île. Plusieurs réunions de travail se sont tenues avec la délégation de France Volontaires, les élus, les collectivités, les services de l'État et la société civile en vue de réactiver le déploiement de volontaires internationaux réunionnais, fortement impacté par le contexte pandémique. Ces rencontres ont notamment abouti à la signature d'accords de partenariat avec le département de La Réunion et le Territoire de la côte Ouest pour la mobilisation de VSI et de service civique, mais également le développement de la réciprocité.

L'antenne a par ailleurs été mobilisée au second semestre 2022 sur différents travaux de préparation à la clôture du programme opérationnel européen INTERREG V Océan Indien (prévue fin 2023) mais également aux programmations VSI/SCI 2023, notamment dans le cadre du prochain programme opérationnel INTERREG VI Océan Indien.

Par ailleurs, une démarche de valorisation des volontaires réunionnais a été initiée, comme en témoigne la création de témoignages vidéo et la production, en partenariat avec Bat'Karé, d'une série de podcasts sur les parcours singuliers de volontaires réunionnais à la personnalité engagée.

DANS LE PACIFIQUE

En 2022, les frontières de Nouvelle-Calédonie et des pays voisins de la région Pacifique se sont rouvertes progressivement.

Les trois provinces et quatre communes de Nouvelle-Calédonie ont répondu de façon positive à l'appel au déploiement de volontaires dans la région, dans le cadre du projet Territoires Volontaires.

En juillet 2022, le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie a souhaité relancer le Programme service volontaire océanien (PSVO) pour permettre le redéploiement des volontaires calédoniens dans la région Pacifique Sud à partir de 2023. Afin de préparer ces différents programmes, la responsable de l'antenne de Nouvelle-Calédonie a effectué des déplacements au Vanuatu, aux îles Fidji et au Tonga. Des échanges sur les différents programmes portés par France Volontaires ont été menés avec les ambassades de France de la région, les délégués pour la Nouvelle-Calédonie, les autorités locales et les structures d'accueil.

Par ailleurs, depuis janvier 2022, l'antenne de France Volontaires en Nouvelle-Calédonie est hébergée au sein du Haut-Commissariat de la République en Nouvelle-Calédonie, afin d'apporter une contribution optimale aux politiques de développement et à la politique d'influence de la France dans le Pacifique.

Pour la première fois, France Volontaires a été invitée par les forces armées de Nouvelle-Calédonie à participer, aux côtés de la Croix-Rouge, de l'ordre de Malte et du Secours catholique, à l'exercice Équateur (assistance aux populations victimes de catastrophes naturelles). Ce dernier s'inscrit également dans le cadre de l'axe indo-pacifique que souhaite construire le président Macron.

Au **Vanuatu**, après un an de fermeture, le bureau de France Volontaires a rouvert en septembre 2022 avec l'arrivée d'une nouvelle VSI en appui au bureau basé à Port-Vila. Le nouvel ambassadeur a assuré son plein soutien aux activités de France Volontaires. Les partenariats établis ces trois dernières années ont été relancés afin d'accueillir dès 2023 une nouvelle vague de volontaires en provenance de métropole et de Nouvelle-Calédonie. Ces six SCI et deux VSI seront répartis sur trois îles au Vanuatu et viendront en soutien à différentes structures dans les domaines du changement climatique, de l'éducation, de l'agriculture, de l'inclusion à travers le sport ou encore de l'égalité des genres. Ces volontariats sont cofinancés par le gouvernement de la Nouvelle-Calédonie via le PSVO et par la Province Sud en Nouvelle-Calédonie dans le cadre du programme Territoires Volontaires.

L'ouverture d'un bureau de France Volontaires aux **îles Fidji** en décembre 2022 vise à entretenir un réseau d'institutions partenaires implantées localement, afin de permettre l'accueil de volontaires. Certaines, comme l'Université of South Pacific (USP) ou le Fiji Museum avaient déjà reçu des volontaires auparavant. À cet égard, un accord-cadre est en cours d'élaboration avec l'USP, et permettra le renforcement de notre collaboration ainsi que la mise en synergie de nos actions aux îles Fidji comme au Vanuatu. France Volontaires est intégrée au conseil local de développement organisé par l'ambassade de France aux îles Fidji.

Dans le cadre du programme Territoires Volontaires, la Province Sud en Nouvelle-Calédonie participera à la mise en place de missions dans les domaines de l'éducation, de l'insertion et de la santé aux îles Fidji.



2.3

L'ÉVOLUTION DE L'ACTIVITÉ D'ENVOI ET D'ACCUEIL DE FRANCE VOLONTAIRES

2.3.1 - PRINCIPE DE SUBSIDIARITÉ AVEC LES MEMBRES ET LES PARTENAIRES AU CŒUR DU PROCESSUS DE DÉCISION

Tout au long de l'année 2022, France Volontaires a mis en œuvre un chantier qui a infléchi sa trajectoire et son positionnement pour les prochaines années, en cohérence avec sa transformation en groupement d'intérêt public (GIP) et son nouveau cadre d'action (à travers le nouveau contrat d'objectifs et de performance avec le MEAE).

LA REDÉFINITION DE SON PORTEFEUILLE DE MISSIONS DE VSI

Le principe de **subsidiarité** par rapport à la mission de volontariat des organisations membres est honoré : **soixante-dix-sept missions VSI** (associations, fondations, agences des Nations unies, entreprises...) sont sorties du portefeuille de France Volontaires⁶ et ont été réorientées vers les organisations membres par appariements naturels de gré à gré (premier semestre 2022) ou via un appel à manifestation d'intérêt (second semestre 2022), preuves d'un dialogue constructif et transparent avec les partenaires et les membres pour assurer la bonne continuité des missions et la qualité des relations entre les acteurs concernés.

Les représentations nationales de France Volontaires ont impulsé et accompagné les mises en relations, les partenaires ont été décisionnaires.

Le rôle de France Volontaires comme levier pour le développement quantitatif et qualitatif du VIES est ainsi réaffirmé, dans le cadre de sa fonction d'appui aux acteurs et de coordination de programmes mobilisateurs en volume croissant de volontaires, dans une démarche de consortium multi-acteurs, et en cherchant la complémentarité des dispositifs de volontariat à l'international.

Les volontaires mobilisés directement par France Volontaires le seront désormais uniquement au service de :

- portages nécessaires à la relance ;
- programmes thématiques de grande ampleur pour consolider/sécuriser une dynamique collective dans le renforcement des dispositifs de volontariat, dans le respect du principe de subsidiarité ;
- expérimentations spécifiques, sources de développement de nouveaux partenariats.

LA RELANCE DU VOLET INTERNATIONAL DU SERVICE CIVIQUE, UNE PRIORITÉ PARTAGÉE AVEC L'ASC

En 2022, France Volontaires a poursuivi son implication au sein des instances de l'Agence du service civique (ASC), afin de porter la dimension internationale du dispositif et d'inciter à sa relance, de manière à ce que le volet international connaisse une croissance indexée sur la trajectoire croissante du service civique. France Volontaires a proposé la candidature – retenue par l'ASC – d'un volontaire malgache, en mission en France sur des questions liées à l'éducation à la protection de l'environnement, pour le collège des volontaires, afin qu'il puisse y incarner la dimension réciproque de l'engagement.

⁶ France Volontaires ira au bout de ses engagements auprès des volontaires et des partenaires, ainsi les derniers transferts seront effectifs début 2024.

Évolution activité volontariat de France Volontaires Dispositifs VSI
Réorientation des missions initialement portées par France Volontaires



111

missions

(associations, fondations, entreprises, universités) identifiées comme ayant vocation à **ne plus être portées par France Volontaires** mais par nos organisations agréées, en application du principe de subsidiarité.



193

missions

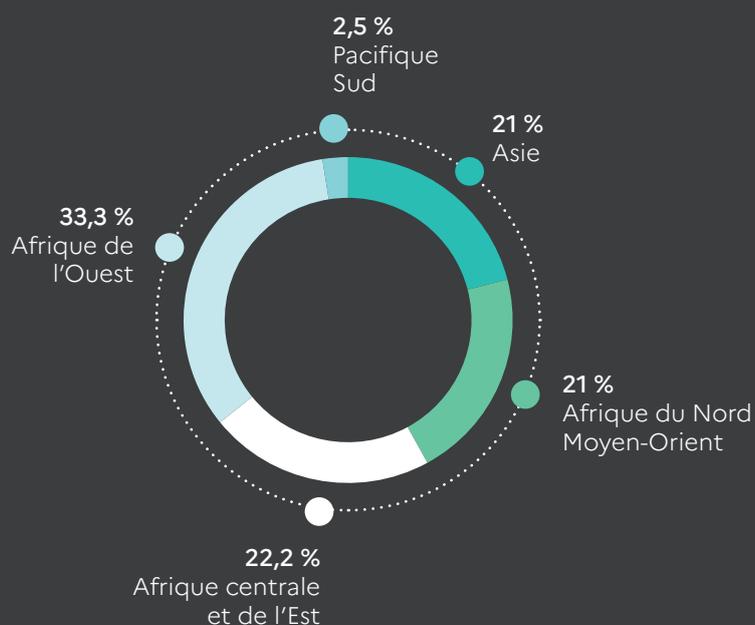
(avec le programme **outre-mer**)



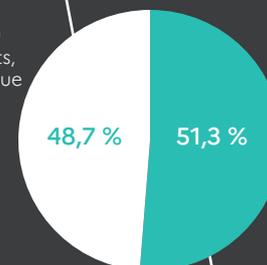
77

missions

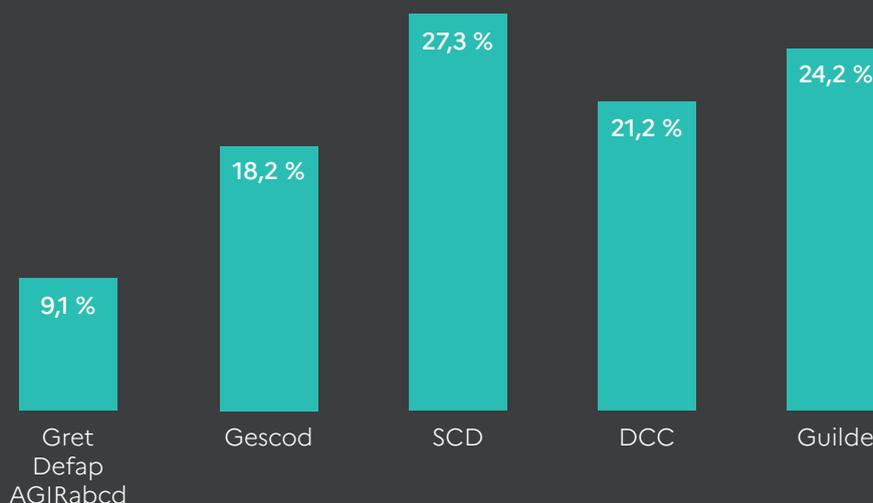
sorties de notre portefeuille



Missions non transférées (fin de cycle de programmes ou de financements, autre portage que VSI...)



Missions reprises par les organisations membres



2.3.2 - DÉVELOPPEMENT DE L'ACCOMPAGNEMENT DES ACTEURS ET DES ÉCHANGES DE PRATIQUES

DES GROUPES DE TRAVAIL THÉMATIQUES FAVORISANT L'ÉCHANGE DE PRATIQUES AU SEIN DE LA PLATEFORME

LANCEMENT DU GROUPE DE TRAVAIL SUR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DU VIES

Plus d'une quinzaine de membres et partenaires de France Volontaires ont participé le 23 novembre 2022 à la première séance de ce nouvel espace de travail qui a pour objectifs de :

- **proposer** un premier travail concerté de réflexion au sein du secteur ;
- **insuffler** une dynamique commune perçue comme une opportunité pour le secteur, un nouveau défi à relever ;
- **sensibiliser** les acteurs, s'inspirer et échanger sur les bonnes pratiques ;
- **élaborer** des solutions concrètes pour diminuer les émissions de gaz à effet de serre du secteur.

La Ligue de l'enseignement, le Gret et les Scouts et guides de France (SGDF) ont présenté les démarches stimulantes qu'ils ont déjà entamées dans ce sens.

Afin de s'inspirer d'autres champs disciplinaires, la réflexion s'est poursuivie par la visite guidée de l'exposition « Faut-il voyager pour être heureux ? » à la Fondation EDF qui invitait à s'interroger sur la notion de voyage à l'aune des grands enjeux de notre époque, aussi bien écologiques que migratoires.

D'autres séances ont été organisées au premier semestre 2023 à l'issue desquelles sera rédigé un rapport présentant un état des lieux des pratiques et outils déjà développés, notamment dans le secteur de la solidarité internationale, ainsi qu'une série de solutions et de recommandations identifiées pour réduire l'impact écologique du VIES.

ÉCHANGE DE PRATIQUES AUTOUR DE LA DIMENSION INTERNATIONALE DU SERVICE CIVIQUE

Un temps d'échange organisé par France Volontaires a réuni une dizaine de membres autour des deux modalités d'exercice de la dimension internationale du service civique : l'engagement de jeunes volontaires dans des pays partenaires de la France partout dans le monde et l'engagement en France de jeunes venus de ces pays partenaires, en vertu du principe de réciprocité.

L'objectif était d'identifier les freins/difficultés et les pistes de solution, les ambitions et les perspectives à donner au SCI, et enfin les chantiers prioritaires à mener.

Les résultats seront compilés dans une note mettant en lumière des propositions pour travailler à des synergies d'action avec l'ASC visant au renforcement quantitatif et qualitatif de la dimension internationale du dispositif.



L'engagement de jeunes volontaires dans des pays partenaires de la France partout dans le monde et l'engagement en France de jeunes venus de ces pays partenaires, en vertu du principe de réciprocité.

DÉVELOPPEMENT D'UN RÉFÉRENTIEL DE BONNES PRATIQUES DANS LE CADRE DE WEBINAIRES AVEC LA LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT

France Volontaires est impliquée dans le projet « Développement et accompagnement d'un réseau de jeunes "ambassadeurs" d'ECSI, vecteurs de changement en France et à l'international » mené par la Ligue de l'enseignement, en partenariat avec Solidarité laïque, Engagé.e.s et déterminé.e.s et le Réseau national des juniors associations (RNJA).

Dans ce cadre, France Volontaires anime un cycle de webinaires et d'ateliers à destination des fédérations de la Ligue de l'enseignement afin de les sensibiliser à la mobilisation de volontaires à l'international. L'animation se base sur un référentiel de bonnes pratiques et de démarche qualité pour accompagner les parcours d'engagement à l'international (avant, pendant et après la mission de VIES).

PARTICIPATION AUX GROUPES DE TRAVAIL DU CLONG VOLONTARIAT

En 2022, France Volontaires a participé aux groupes de travail d'échanges de pratiques du CLONG Volontariat dans le cadre d'un projet financé par l'AFD et intitulé « Renforcer la place du volontariat de compétence dans la solidarité internationale ».

Les thématiques suivantes ont été traitées :

1. Missions courtes (groupe copiloté par la DCC)
2. Formation préparation au départ (copiloté par l'Institut de formation et d'appui aux initiatives de développement, Ifaid)
3. Sécurité : prévention et gestion des risques (copiloté par le SCD)
4. Vigilance : violences sexistes & sexuelles (copiloté par France Volontaires et lancé à la fin de l'année 2022)



RAPPORT SUR LA LUTTE CONTRE LE « VOLONTOURISME », UNE DÉMARCHE COLLECTIVE POUR UN VOLONTARIAT RESPONSABLE

Au sein du **groupe de travail sur le volontourisme** qui regroupe une douzaine de membres, le constat partagé d'un manque de données sur la question du volontourisme a amené France Volontaires, avec le soutien du MEAE, à **réaliser une enquête auprès des EV et des ambassades afin d'établir un premier état des lieux**, d'analyser et de localiser le phénomène pour mieux le comprendre et l'appréhender, notamment en faisant remonter des informations précises du terrain sur ces dérives.

DE LA RECONNAISSANCE À LA CONNAISSANCE DU VOLONTOURISME

À l'automne 2021, un questionnaire en ligne a été adressé à l'ensemble du réseau des EV de France Volontaires (vingt-quatre EV à l'international), ainsi qu'à quarante-trois ambassades françaises dans les pays où le phénomène du volontourisme semble se développer. Cette enquête a permis de dégager plusieurs tendances :

1. Des difficultés dans l'appréhension du phénomène du volontourisme
2. Le volontourisme, des missions courtes au contact de publics vulnérables
3. Un manque d'outils pour promouvoir efficacement un volontariat responsable
4. Un besoin d'accompagnement et de ressources supplémentaires pour lutter contre le volontourisme
5. Un impact de la Covid-19 à plus long terme difficilement prévisible

Les résultats de cette enquête de préfiguration montrent que si, à première vue, les structures interrogées semblent avoir une bonne compréhension globale du concept de volontourisme, des **difficultés persistent dans l'appréhension et la visibilité du phénomène**, que ce soit au niveau des volontaires, des partenaires locaux ou des structures interrogées elles-mêmes, en particulier au niveau des ambassades.

Ils font état d'un **manque d'outils et de ressources appropriés** pour garantir une promotion efficace d'un volontariat responsable et de qualité auprès des volontaires mais aussi de leurs partenaires locaux. De plus, les structures interrogées ont exprimé le **besoin d'être accompagnées et formées** en matière de bonnes pratiques du volontariat.

UNE DÉMARCHE COLLECTIVE À POURSUIVRE

Quatre recommandations principales ont pu émerger de cette enquête et pourront servir de base aux futurs travaux de France Volontaires relatifs à la lutte contre le volontourisme, pour un volontariat responsable et de qualité :

1. Créer et diffuser des outils adaptés
2. Sensibiliser et informer
3. Favoriser la documentation, le relais et l'échange de pratiques entre pairs
4. Développer des partenariats offrant des alternatives de qualité au volontourisme

De manière globale, France Volontaires entend poursuivre ses démarches, étant convaincue que le désir d'engagement dans des projets de solidarité internationale doit pouvoir trouver des traductions dans le cadre de **projets responsables, éthiques et efficaces**. Sa mission de développement quantitatif d'un volontariat de qualité doit offrir également une réponse aux dérives du volontourisme, en orientant toujours plus de volontaires vers des projets conçus dans le respect des principes de la charte des VIES.

Le groupe de travail sur le volontourisme coordonné par France Volontaires et qui regroupe une douzaine de membres a réalisé **une enquête** auprès des EV et des ambassades afin d'établir un premier état des lieux.

RETOURS SUR IVCO 2022

Cette réunion annuelle des organisations internationales de coopération volontaire (International Volunteer Cooperation Organizations, IVCO), qui s'est tenue au Sénégal, était organisée par le réseau Forum, l'organisation Carrefour International et le Bureau international des droits des enfants.

Autour du thème « Une nouvelle ère pour le volontariat pour le développement », les différents temps ont permis d'aborder des sujets comme les inégalités dans le volontariat pour le développement, les nouvelles modalités d'engagement (notamment du grand public) et l'articulation entre différents types de volontariat, la place des réfugiés, l'action pour le climat, les standards de qualité pour atteindre les ODD, le rôle des institutions dans la création d'un cadre favorable au volontariat pour le développement, l'impact des nouvelles technologies ou les nouvelles modalités de financement. Ils ont aussi permis l'expression du point de vue des volontaires, l'expérimentation d'un jeu de plateau ou encore une exposition sur volontariat et réfugiés.

France Volontaires a pris toute sa place dans ce rendez-vous et a notamment facilité la participation de Pape Malick Ndour, ministre de la Jeunesse, de l'Entreprenariat et de l'Emploi du Sénégal, à la cérémonie d'ouverture. Par ailleurs, Yann Delaunay a présenté la dynamique de transformation de l'opérateur et a participé au panel « Repenser le volontariat du futur », à l'occasion duquel il a évoqué l'importance de la co-construction de projets de volontariat responsables et accessibles. France Volontaires a également pris part à plusieurs temps en lien avec un groupe de travail sur les pistes de recherche pour le secteur, ou encore avec le cadre qualité du volontariat international, les standards, stratégies et outils pour répondre aux défis d'amélioration des pratiques des organisations de volontariat.

En parallèle, de nombreux échanges ont eu lieu entre France Volontaires et ses partenaires, que ce soient le corps des volontaires de l'Union africaine ou les représentants de structures et programmes de volontariat national de nombreux pays.

Parmi les annonces à retenir :

- l'ouverture du réseau Forum à des organisations nationales de volontariat, qui deviennent membres à part entière et non plus associés, et accèdent au bureau des directeurs ;
- le lancement de la plateforme mondiale des standards internationaux développés par Forum, qui propose des outils de mise en pratique de cette démarche qualité. France Volontaires a apporté sa pierre à leur conception et se pliera prochainement à l'exercice d'auto-évaluation, avant de le proposer à ses membres.

Rendez-vous en Malaisie pour IVCO 2023 organisée par Yayasan Sukarelawan Siswa (YSS), sur le thème « Une nouvelle génération de volontaires, acteurs de changement ».







03

2022,
une année de
transformation
pour France
Volontaires

3.1

LE PASSAGE EN GIP

3.1.1 - UN NOUVEAU STATUT

La publication au Journal officiel du 7 décembre 2022 de l'arrêté approuvant la convention constitutive de France Volontaires marque la dernière étape de la transformation de l'opérateur France Volontaires, jusqu'alors association, en **groupement d'intérêt public** (GIP).

Cette transformation s'imposait, le statut d'association ne correspondant plus aux missions et au positionnement de France Volontaires. Depuis 2021, un important travail a été conduit en concertation avec le MEAE et l'ensemble des membres (associations, collectivités et acteurs publics) pour procéder à ce changement de statut et redéfinir les missions de la plateforme française du VIES.

Cette transformation s'inscrit dans le prolongement logique de la loi du 4 août 2021 : le VIES est désormais pleinement reconnu comme un outil précieux de construction d'une action solidaire partenariale, fondée sur les échanges humains et sur la mise en œuvre d'actions initiées au plus proche des réalités des territoires. L'action concertée entre les États, les collectivités territoriales et la société civile, et l'ambition de rendre le volontariat plus accessible à tous seront donc les piliers des missions de ce nouveau GIP.

Pour ce faire, il pourra s'appuyer sur l'expertise des acteurs variés qui le composent, en créant des espaces de concertation, de partage et d'innovation, dans le respect des spécificités de chacun mais en traçant un chemin commun, fort d'une ambition partagée de qualité et de déploiement d'offres toujours plus ouvertes. Il mettra également

à profit son implantation dans les territoires, métropolitains et des outre-mer, et dans vingt-quatre pays du monde, au contact des acteurs institutionnels et de la société civile. Il s'appuiera enfin sur des équipes professionnelles, résolument engagées, convaincues que le VIES a toute sa place dans la construction d'un monde plus ouvert, plus juste et plus solidaire.

La **nouvelle identité visuelle** de France Volontaires, dévoilée à l'occasion des **JVF** le 12 octobre, ainsi que le **nouveau site internet de la plateforme**, inauguré le même jour, illustrent cette nouvelle ambition : inscrite au sein de l'Équipe France, France Volontaires reste ouverte à la diversité de ses membres et partenaires, partout dans le monde.



Le VIES est désormais pleinement reconnu comme un **outil précieux de construction** d'une action solidaire partenariale, fondée sur les échanges humains et sur la mise en œuvre d'actions initiées au plus proche des réalités des territoires.



3.1.2 - DES MISSIONS RENOUVELÉES EN DISCUSSION AVEC LES MEMBRES

La transformation en GIP a été l'occasion d'interroger les missions de France Volontaires et de les recentrer autour de deux piliers :

- **Plateforme de concertation et de dialogue des acteurs du VSI**, elle est mobilisée pour assurer le développement qualitatif et quantitatif du volontariat, dans toute sa diversité, grâce à l'expertise de ses membres et au déploiement de programmes et d'expérimentations ambitieuses, s'appuyant sur les équipes de France Volontaires au siège, dans les antennes régionales et dans les EV répartis dans le monde entier.
- France Volontaires est la **référence en matière de VIES** et développe des outils, notamment numériques, permettant d'orienter et de répondre au désir d'engagement responsable et éthique des candidats au volontariat, de valoriser les actions et les projets mobilisant des volontaires, et de favoriser sa reconnaissance et la démonstration de son utilité sociale.

Pour mener à bien ses missions, France Volontaires agit en cohérence avec les priorités de la politique de développement de la France et dans le respect du droit d'initiative des collectivités territoriales et des associations, aussi bien en France métropolitaine, dans les territoires d'outre-mer et à l'international.

Ces nouvelles priorités ont été formalisées au sein du nouveau contrat d'objectifs et de performance (COP) de France Volontaires, signé avec Michel Miraillet, directeur général de la mondialisation, de la culture, de l'enseignement et du développement international à l'administration centrale du MEAE, le 4 février 2022.

La mise en œuvre des nouveaux statuts et du nouveau COP ont fait l'objet de nombreuses réunions de concertation avec les membres de la plateforme. Le séminaire des instances organisé à Lamballe les 9 et 10 juin a constitué un temps fort de ce dialogue, réunissant une trentaine de représentants des membres, afin de partager les grands enjeux de France Volontaires et de définir les moyens d'atteindre les ambitions partagées dans un cadre collectif et partenarial.



Séminaire des instances de France Volontaires, juin 2022

3.1.3 - GOUVERNANCE

Le GIP France Volontaires rassemble en son sein cinq ministères, deux agences de l'État, neuf collectivités ou associations de collectivités et trente-quatre associations. De nouveaux membres l'ont rejoint en 2022 : l'ASC, l'Adice et l'association Cool'eurs du monde, ainsi que la Conférence interrégionale des réseaux régionaux multi-acteurs (CIRRMA).

COLLÈGE DE L'ÉTAT



COLLÈGE DES TERRITOIRES



COLLÈGE ASSOCIATIF

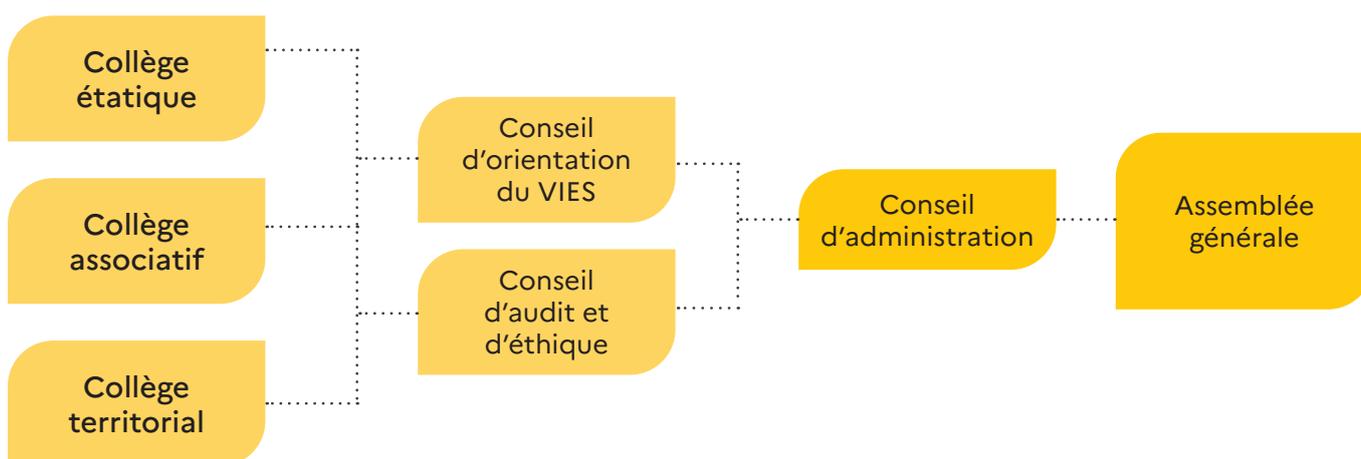


Le premier conseil d'administration du GIP, qui s'est réuni début janvier 2023, a permis la désignation :

- du président du GIP, **Guillaume Légaut**, directeur général du groupe associatif UCPA, lui-même ancien volontaire ;
- du directeur général, **Yann Delaunay**, jusqu'alors délégué général de l'association France Volontaires ;
- de l'agent comptable, **Christophe Le Maux** ;
- d'un membre d'honneur en la personne de **Jacques Godfrain**, ancien ministre, jusqu'alors président de l'association France Volontaires ;
- de trois autres personnalités qualifiées : **Anne Le Naëlou**, maître de conférence en sociologie, présidente de la Cité du développement durable, **Alexandra Thieyre**, déléguée générale adjointe du Comité pour les relations nationales et internationales des associations de jeunesse et d'éducation populaire (CNAJEP) et **Daniel Verger**, président du CLONG Volontariat.

Le MEAE était représenté par **Anne-Charlotte Dommartin**, déléguée pour la société civile, l'engagement citoyen et la jeunesse (DGM/CIV).

En vertu de la convention constitutive, la gouvernance du GIP est ainsi organisée :



1 à 3 fois / an

LES COLLÈGES :

- rassemblent les membres ;
- favorisent le dialogue et la concertation sur les sujets communs ;
- désignent des représentants pour les conseils et le CA.

LES CONSEILS :

- favorisent le dialogue et la concertation sur les sujets communs aux trois collèges ;
- proposent des analyses au CA pour chacun d'entre eux sur l'activité du VIES et du GIP.

3 fois / an

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION :

- prépare l'assemblée générale ;
- prend les décisions sur chacun des sujets qui le concernent.

1 fois / an

L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE :

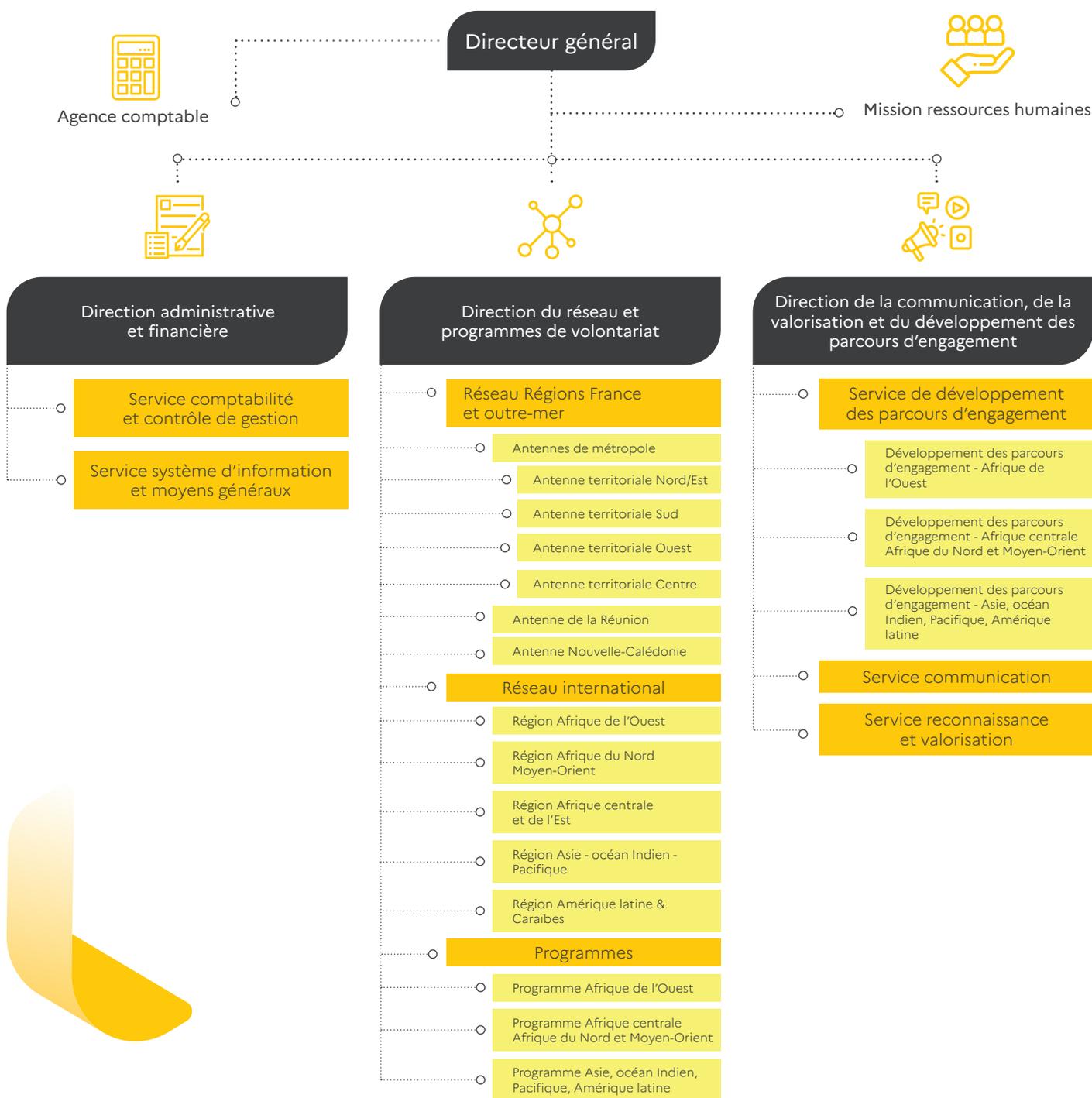
- réunit l'ensemble des membres ;
- prend les décisions sur chacun des sujets qui la concernent.

3.2

RÉORGANISATION INTERNE ET RESSOURCES HUMAINES

3.2.1 - ORGANIGRAMME

Organigramme du siège de France Volontaires à Ivry-sur-Seine.



3.2.2 - EFFECTIFS DE L'ORGANISATION ET ÉVOLUTION AU 31/12/2022



99 employés

âge moyen : 43,13 ans

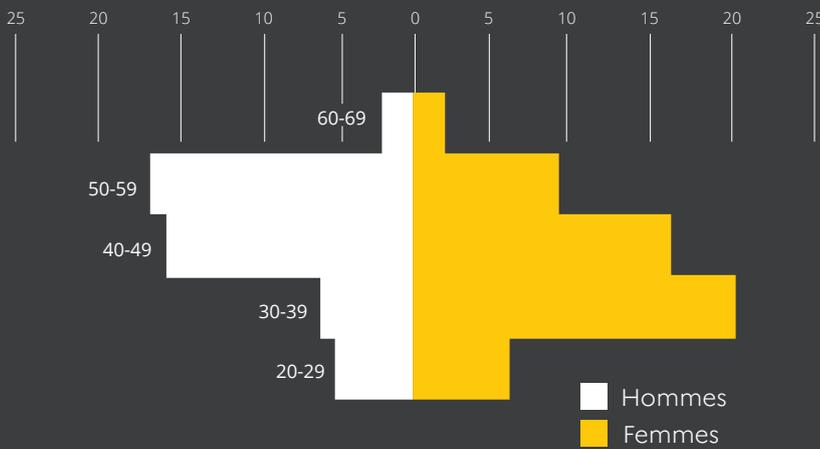
46 %
d'hommes

Hommes : **46**
Âge moyen : **45,37** ans

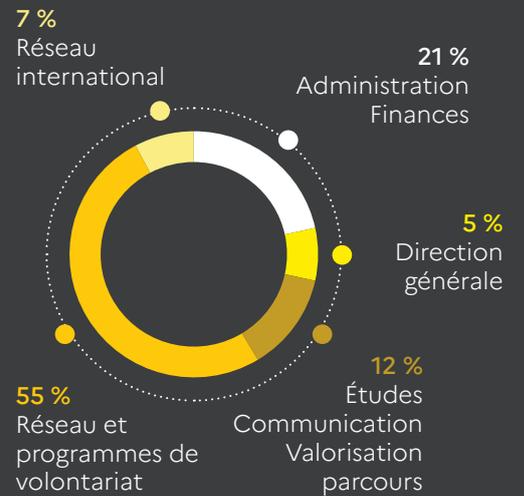


54 %
de femmes

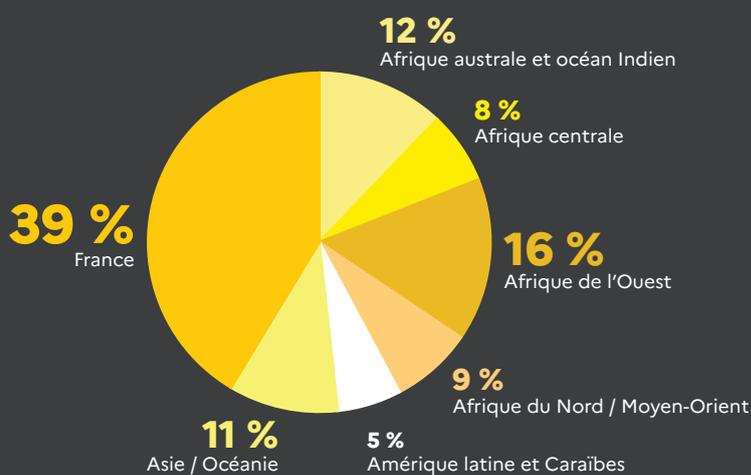
Femmes : **53**
Âge moyen : **41,19** ans



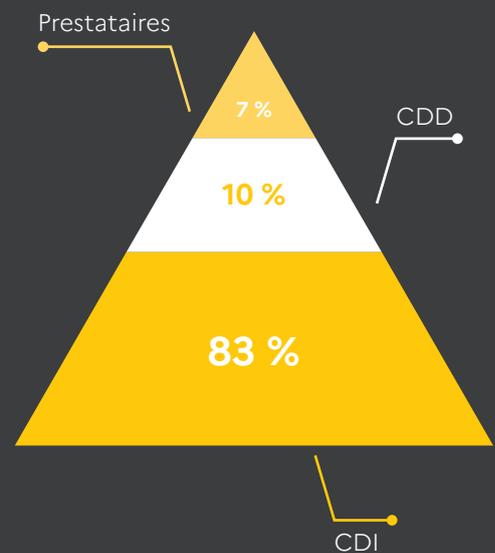
Pyramide des âges



Répartition des effectifs par pôle



Répartition des effectifs par zone géographique



Répartition des effectifs par type de contrat

3.2.3 - POLITIQUE RH

Le changement de statut juridique de France Volontaires : une gestion de projet multi-acteurs

Le passage du statut associatif (droit privé) au statut de GIP (droit public) a entraîné la transformation totale du cadre juridique des ressources humaines (RH) de France Volontaires. Elle a donné lieu à :

- **une étude** menée avec le cabinet Seban Avocats pour identifier l'ensemble des conséquences du changement de statut ;
- la définition, en dialogue avec les partenaires sociaux, **des nouveaux contrats de travail** et d'un cadre de gestion applicable à la période transitoire (début 2023) dans l'attente de la mise en place des instances représentatives du personnel et des nouveaux accords ;
- **des réunions d'information du personnel**, afin de rendre compte des conséquences du passage au GIP ;
- la mise en place d'une **nouvelle paie** ;
- l'identification **des nouveaux organismes sociaux** et des prestataires intervenant dans le champ du statut de droit public.

Un dialogue social soutenu

L'année 2022 a vu le nombre de réunions paritaires se multiplier (comité social et économique et comités techniques) pour aboutir à l'adoption concertée d'un contrat de travail GIP et du socle social de référence.

Ce travail collaboratif a créé un climat social apaisé, bien qu'exigeant, préalable nécessaire à une transformation d'entreprise d'une telle importance.

Si les discussions ont largement porté sur le GIP, pour autant les négociations et les consultations obligatoires ont bien eu lieu et ont permis :

- de signer **un accord NAO** (négociation annuelle obligatoire), sur la base des négociations menées dans la fonction publique ;
- de signer **un accord relatif à l'égalité professionnelle**.

Le dialogue social s'est également tenu avec les membres de la commission consultative, représentant les personnels basés dans les EV, et a donné lieu à la **rédaction d'un projet de socle social commun**, qui pose des principes généraux en matière de droit applicable aux contrats de travail à l'étranger et prévoit des situations particulières. L'objectif partagé par

tous est d'avoir un document de référence unique en matière de gestion des RH dans les EV.

Développement RH

Issu d'un travail participatif de tous les collaborateurs de France Volontaires initié en 2021, le **nouvel organigramme fonctionnel** a été diffusé en novembre 2022. Il traduit une recherche de transversalité, l'importance accordée à la régionalisation et un renforcement du management de proximité.

Ce déploiement a donné lieu à **des évolutions professionnelles internes**. Au printemps 2022, France Volontaires a relancé sa campagne de mobilité géographique pour les collaborateurs du réseau international. Sur la base d'appels à manifestation d'intérêt et de départs naturels, et après entretiens de motivation, des mobilités inter-pays ont été organisées et ont également permis des promotions internes pour les collaborateurs du réseau.

Dans un esprit d'efficacité et de développement durable, la campagne des entretiens annuels d'appréciation, la fixation des objectifs et leur suivi tout au long de l'année sont désormais entièrement dématérialisés, grâce au développement d'un nouveau module du logiciel SIRH (Poplee entretiens).

Le développement des compétences

Le changement de statut s'accompagne nécessairement de formations, notamment aux nouvelles règles de la comptabilité publique et aux nouveaux outils de gestion. Pour la partie comptabilité-gestion, France Volontaires a été accompagnée par le cabinet de conseil Ymago, spécialisé dans les interventions auprès du secteur public. Les formations en management et en langues se sont poursuivies.

Le volet qualité de vie au travail (QVT)

Dans ce contexte d'évolution statutaire, France Volontaires a veillé à maintenir les moments dédiés à la QVT, à l'occasion d'animations sportives et de bien-être (challenge sportif interentreprise connecté, yoga des yeux, atelier jardinerie...). Ces activités étaient, pour la plupart, accessibles à distance pour permettre la participation des collaborateurs du réseau international et ainsi favoriser la cohésion de l'ensemble France Volontaires.



3.3

MODÈLE ÉCONOMIQUE, GESTION ET FINANCES

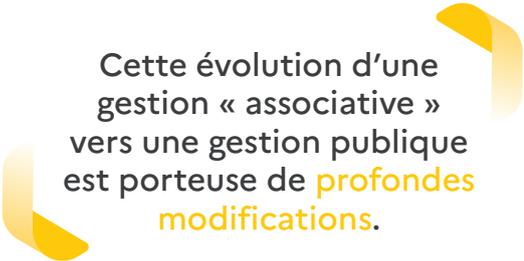
3.3.1 - VERS LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE

La transformation en GIP a entraîné des changements concernant le cadre de gestion qu'il a fallu préparer tout au long de l'année 2022. Elle implique la soumission aux dispositions du décret du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique (GBCP) et aux règles de la comptabilité publique. Les principaux changements portent notamment sur les volets sociaux, juridiques et financiers.

Cette évolution d'une gestion « associative » vers une gestion publique est porteuse de profondes modifications impactant :

- l'organisation de la fonction financière, avec la séparation des fonctions d'ordonnateur et de comptable et la mise en place de régies au sein du réseau des représentations ;
- les référentiels de gestion, avec le déploiement d'une comptabilité budgétaire spécifique en sus de la comptabilité générale déjà existante ;
- la présentation et l'exécution du budget avec l'introduction d'une approche par destination et l'élaboration d'opérations budgétaires permettant de suivre les programmes déployés par France Volontaires ;
- les processus de gestion financière avec la mise en place d'objets de gestion spécifiques à la gestion publique : engagement juridique des dépenses, constatation et certification du service fait, émission de titres de recettes... ;
- les systèmes d'information associés qui doivent être « GBCP compatibles » et intégrer les nouveaux référentiels et les chaînes d'exécution financière.

En outre, le changement de régime de gestion s'accompagne d'une reprise des données financières existantes (actifs, passifs, reste à payer notamment). Les travaux de bascule informatique doivent être précisément préparés et documentés afin de garantir l'intégrité des données et la continuité de la gestion.



Cette évolution d'une gestion « associative » vers une gestion publique est porteuse de **profondes modifications**.

Les différents chantiers menés en 2022

Cadrage et planification



Chantier ORGANISATION DE LA FONCTION FINANCIÈRE

Une fonction financière qui respecte les principes de séparation de l'ordonnateur et du comptable et qui organise les responsabilités entre le cœur finance et les services métiers.



Chantier RÉFÉRENTIELS DE LA GESTION ET DE PILOTAGE

Des référentiels de programmation, d'exécution et de pilotage qui articulent comptabilité budgétaire pour destination et comptabilité générale.



Chantier SYSTÈME D'INFORMATION FINANCIER

Un système d'information ergonomique, paramétré en fonction de l'organisation, des référentiels et des processus retenus et embarquant l'ensemble des informations garantissant la continuité de l'activité.



Chantier COMPÉTENCES

Des équipes financières et non financières formées au nouveau cadre de gestion, maîtrisant les concepts et les nouveaux outils de la gestion budgétaire et comptable publique mis en place au sein de France Volontaires.



Chantier PROCESSUS D'EXÉCUTION

Des processus renouvelés autour des notions d'engagement, de service fait et de liquidation où chacun connaît sa contribution et ses responsabilités. Des circuits de validation clairs et efficaces.



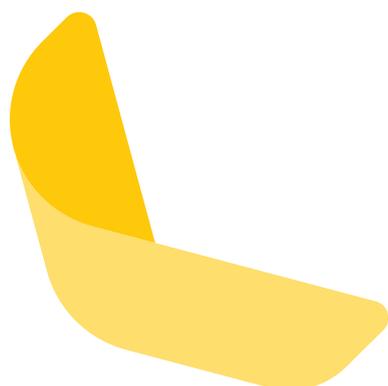
Chantier PROGRAMMATION BUDGÉTAIRE

Un premier budget conforme GBCP pour l'exercice 2023, basé sur des techniques de programmation adaptées.

20 avril 2022
Lancement

1^{er} janvier 2023
Mise en œuvre de la nouvelle gestion

La réalisation de ces différents chantiers en 2022 a permis un démarrage de l'année 2023 en format GIP dans de bonnes conditions. **Le premier budget a été voté en conseil d'administration le 5 janvier.** L'agent comptable a été sélectionné en fin d'année et a pris ses fonctions en janvier 2023. La réalisation de ces différents chantiers en 2022, **avec le cabinet YMAGO**, a permis un démarrage de l'année 2023 en format GIP dans de bonnes conditions.



3.3.2 - COMPTES ET CHIFFRES

Les ressources

Les financements des activités de France Volontaires proviennent du MEAE, de bailleurs de fonds et de différents partenaires dans le cadre de la mission d'envoi de volontaires. Pour l'année 2022 ces ressources se répartissent de la manière suivante :

- le montant des subventions du MEAE est de 9 027 K€ ;
- le financement des bailleurs sur projets représente 4 548 K€ ;
- les autres financements de l'activité volontariat atteignent un montant de 2 425 K€.

La diversification des ressources repose sur les cofinancements mobilisés en lien avec l'activité d'envoi de volontaires et ceux mobilisés dans le cadre des projets.

L'activité d'envoi de VSI est conforme aux prévisions, à savoir 1 308 mois effectifs pour 1 328 mois programmés, ce qui a permis de mobiliser des cofinancements à hauteur de 1 057 747 €.

Les financements institutionnels

Au cours de cette année, France Volontaires s'est mobilisée sur la contractualisation de projets. Les conventions suivantes ont été signées cette année :

- La phase II du programme EnLAzando qui vise à créer des opportunités de volontariat en Amérique latine. Cette convention d'un montant de 1 008 696 € a démarré en fin d'année pour une durée de deux ans.
- Le programme GMV qui a pour objectif de mobiliser des volontaires internationaux et nationaux auprès d'acteurs des pays concernés. Cette convention d'un montant de 1 015 253 € a démarré en fin d'année pour une durée de deux ans.

Les emplois

L'année 2022 est une année de reprise des activités en présentiel après l'épisode Covid. Les événements sont de nouveau organisés et les équipes ont pu se déplacer.

La ligne action comprend des activités prévues en 2021 et réalisées en 2022. Ces dépenses sont couvertes par des reprises en fonds dédiés, notamment la refonte du site web et l'identité visuelle.

La ligne coûts directs volontaires du tableau des emplois a été impactée à la fois par l'augmentation du coût unitaire et par le nombre de mois volontaires. Ceci s'explique par la mobilisation sur cette ligne des mois volontaires non réalisés en appui dans les espaces, prévus initialement sur la ligne actions.

Les charges de fonctionnement sont maîtrisées ainsi que le budget des ressources humaines.

Les écarts de change, en produits et charges, sont importants et proviennent principalement des mouvements financiers avec le Liban, fortement touché par la dévaluation de sa monnaie. Les autres pays concernés, dans une moindre mesure, sont le Ghana et Madagascar.

Les éléments exceptionnels concernent des provisions sur créances présentant un risque de non-recouvrement.

BILAN ACTIF ET PASSIF 2022

	Brut	Amortissements Provisions	Net au 31/12/2022	Net au 31/12/2021
ACTIF				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets et droits assimilés	421 502	351 915	69 587	1 052
Autres immob. incorporelles / Avances et acomptes	23 322		23 322	23 322
Immobilisation corporelles				
Constructions	44 579	44 579		
Autres immobilisations corporelles	1 746 230	1 419 702	326 528	283 923
Immob. en cours / Avances et acomptes				9 985
Immobilisations financières				
Prêts	32 802		32 802	27 281
Autres immobilisations financières	118 826		118 826	120 734
ACTIF IMMOBILISÉ	2 387 262	1 816 196	571 066	466 297
Stocks				
Matières premières et autres approv.	2 658		2 658	4 495
Créances				
Usagers et comptes rattachés	1 128 730	127 293	1 001 437	1 003 797
Autres créances	375 624	1 238	374 386	182 077
Divers				
Valeurs mobilières de placement	292 811		292 811	291 436
Disponibilités	5 009 395		5 009 395	4 197 860
Charges constatées d'avance	155 871		155 871	127 185
ACTIF CIRCULANT	6 965 090	128 531	6 836 559	5 806 850
COMPTES DE RÉGULARISATION				
TOTAL DE L'ACTIF	9 352 352	1 944 727	7 407 625	6 273 146

	Net au 31/12/2022	Net au 31/12/2021
PASSIF (report à nouveau)	823 889	434 645
Résultats de l'exercice		
	250 955	389 244
Fonds propres		
	1 074 844	823 889
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Autres fonds propres		
Provisions pour risques	81 978	120 293
Provisions pour charges	295 210	629 874
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	377 188	750 167
Fonds dédiés sur subventions	3 782 912	1 537 230
Fonds dédiés sur autres ressources		177 161
FONDS DÉDIÉS	3 782 912	1 714 391
Emprunts obligatoires convertibles		
Découverts et concours bancaires	301	2 703
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	301	2 703
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	51 910	202 182
Dettes fiscales et sociales	1 327 573	2 020 224
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		57 855
Autres dettes	753 816	637 488
Produits constatés d'avance	39 081	64 247
DETTES	2 172 680	2 984 700
COMPTES DE RÉGULARISATION		
TOTAL DU PASSIF	7 407 625	6 273 146

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2022

	Du 01/01/2022 au 31/12/2022	Du 01/01/2021 au 31/12/2021
Prestations de services	2 008 630	2 190 321
Produits des activités annexes	42 487	40 541
Subventions d'exploitation	12 105 543	11 260 288
Reprises et Transferts de charge	479 268	435 916
Autres produits	91 717	12 425
Collectes	838	250
Cotisations	782	644
Report des ressources	994 322	364 512
Produits d'exploitation	15 723 589	14 304 898
Achats de matières premières	19 355	12 639
Autres achats non stockés	246 656	194 107
Charges externes	3 707 825	3 074 355
Impôts et taxes	348 930	348 502
Salaires et Traitements	3 724 296	4 093 854
Charges sociales	1 718 510	1 749 400
Amortissements et provisions	217 259	507 699
Engagements à réaliser	3 062 843	1 409 915
Autres charges	2 531 246	2 505 577
Charges d'exploitation	15 576 919	13 896 048
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	146 669	408 850
Produits financiers	206 897	59 624
Charges financières	100 175	42 060
Résultat financier	106 722	17 564
RÉSULTAT COURANT	253 391	426 414
Produits exceptionnels	27 733	18 586
Charges exceptionnelles	30 169	55 756
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	- 2 436	- 37 170
EXCÉDENT OU PERTE	250 955	389 244

TABLEAUX DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS 2022

Recettes par nature

Année 2022	Recettes			
	RECETTES GLOBALISÉES			
	Budget	Réalisé	Écart	
RESSOURCES BUDGÉTAIRES				
Financements (RB)				
MEAE Subvention d'intérêt général	6 809 226	6 809 226	0	0 %
MEAE Subvention d'intervention	2 114 840	2 086 175	28 665	-1 %
Cofinancement partenaires VSI	1 062 400	1 057 747	4 653	0 %
Logements volontaires	275 600	320 833	-45 233	16 %
MEAE Subventions dans le réseau	50 000	131 677	-81 677	163 %
Subventions RH	10 000	12 667	-2 667	27 %
Autres ressources : produits d'activités annexes	100 000	50 284	49 716	-50 %
SOUS-TOTAL I	10 422 066	10 468 608	-46 542	0 %
Produits divers ou non encaissables (RB)				
Autres produits de gestion courante	15 000	62 676	-47 676	318 %
Produits financiers	10 000	208 872	-198 872	1 989 %
Produits exceptionnels	10 000	62 509	-52 509	525 %
Reprises sur amortissements et provisions	206 516	436 445	-229 929	111 %
Reprises autres fonds dédiés	0	211 844	-211 844	-
Transferts de charges et remboursements d'assurances	4 000	1 487	2 513	-63 %
SOUS-TOTAL II	245 516	983 833	-738 317	301 %
SOUS-TOTAUX Ressources budgétaires	10 667 582	11 452 441	-784 859	7 %
RESSOURCES AFFECTÉES SUR CONVENTIONS				
Programmes (RA)				
Programme Réunion	400 000	243 811	156 189	-39 %
Programme Nouvelle-Calédonie et autres OM	40 000	0	40 000	-100 %
Programme Territoires Volontaires TEVO (DAECT)	800 000	960 394	-160 394	20 %
Programme de volontariat région Caraïbes (FEDER/AFD)	50 000	99 931	-49 931	100 %
Programme d'appui aux politiques nationales de volontariat	650 000	0	650 000	-100 %
Programme EnLAzando / FSPI - Amérique latine (phase 1 & 2)	1 008 696	1 239 952	-231 256	23 %
Programmes thématiques prioritaires	1 950 000	988 916	961 084	-49 %
Volontaires pour la GMV	1 015 253	1 015 253	0	0 %
SOUS-TOTAUX Ressources affectées	5 913 949	4 548 257	1 365 692	-23 %
TOTAL	16 581 531	16 000 698	580 833	-4 %

dépenses sur recette globale

Année 2022	Dépenses		
	DÉPENSES GLOBALISÉES		
	Budget	Réalisé	Écart
RESSOURCES BUDGÉTAIRES			
SUBVENTION INTÉRÊT GÉNÉRAL			
ACTIONS (y compris volontaires en appui dans le EV)	1 078 958	1 314 489	- 235 531
Activités VSI / gestion de la subvention intervention	1 984 816	2 200 598	- 215 782
Coût directs volontaires VSI (hors volontaires appui)	1 652 216	1 837 224	-185 008
Logements VSI (hors volontaires appui)	275 600	349 986	-74 386
Accompagnement de parcours VSI	57 000	13 388	43 612
Fonctionnement	7 544 824	7 280 861	263 963
Ressources humaines	6 184 856	5 941 260	243 596
Fonctionnement	1 359 968	1 339 601	20 367
Charges diverses ou non décaissables	58 984	387 190	- 328 206
Autres charges	15 000	113 282	-98 282
Charges financières	20 000	104 490	-84 490
Charges exceptionnelles	20 000	115 869	-95 869
Dotation fonds de retraite, fonds dédiés & entraide	3 984	53 549	-49 565
SOUS-TOTAUX Ressources budgétaires	10 667 582	11 183 139	- 515 557
EMPLOIS AFFECTÉS SUR CONVENTIONS			
Autres projets et programmes			
Programme Réunion	400 000	189 295	210 705
Programme Nouvelle-Calédonie et autres OM	40 000	0	40 000
Programme Territoires Volontaires TEVO (DAECT)	800 000	960 394	-160 394
Programme de volontariat région Caraïbes (FEDER/AFD)	50 000	61 096	-11 096
Programme d'appui aux politiques nationales de volontariat	650 000	0	650 000
Programme EnLAzando / FSPI - Amérique latine (phase 1 & 2)	1 008 696	1 213 071	-204 375
Programmes thématiques prioritaires	1 950 000	1 127 495	822 505
Volontaires pour la GMV	1 015 253	1 015 253	0
SOUS TOTAUX	5 913 949	4 566 604	1 347 345
TOTAUX	16 581 531	15 749 743	831 788



ACRONYMES ET SIGLES

Adice : Association pour le développement des initiatives citoyennes et européennes
AFD : Agence française de développement
AFVP : Association française des volontaires du progrès
Agirap : Gestion intégrée du réseau des aires protégées
ANVT : Agence nationale du volontariat du Togo
APD : Aide publique au développement
ASC : Agence du service civique
C2D : Contrat de désendettement et de développement
CES : Corps européen de solidarité
CGDD/MTE : Commissariat général au développement durable du ministère de la Transition écologique
CICID : Comité interministériel de la coopération internationale et du développement
CIRRMA : Conférence interrégionale des réseaux régionaux multi-acteurs
CLONG Volontariat : Comité de liaison des ONG de volontariat
Cnajep : Comité pour les relations nationales et internationales des associations de jeunesse et d'éducation populaire
CNSDI : Conseil national pour le développement et la solidarité internationale
COP : Contrat d'objectifs et de performance
CUF : Cités unies France
DCC : Délégation catholique pour la coopération
DGM/CIV : Délégation pour la société civile, l'engagement citoyen et la jeunesse
Drajes : Délégation régionale académique à la jeunesse, à l'engagement et aux sports
E&D : Engagé-e-s & Déterminé-e-s
ECSI : Éducation à la citoyenneté et à la solidarité internationale
ESS : Économie sociale et solidaire
EV : Espace Volontariat
FMMS : Faculté de médecine, de maïeutique et de sciences
Fonjep : Fonds de coopération de la jeunesse et de l'éducation populaire
FPHN : Forum politique de haut niveau
FSPI : Fonds de solidarité pour les projets innovants
GBCP : Gestion budgétaire et comptable publique
Gescod : Grand Est solidarités et coopérations pour le développement
GIP : Groupement d'intérêt public
GMV : Grande muraille verte
Ifaid : Institut de formation et d'appui aux initiatives de développement
ISI : Initiatives pour la solidarité internationale
IVCO : International Volunteer Cooperation Organizations (organisations internationales de coopération volontaire)
JSI : Jeunesse et solidarité internationale
JVF : Journées du volontariat français
LPDSLIM : Loi de programmation relative au développement solidaire et à la lutte contre les inégalités mondiales
MEAE : Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
MENJS : Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et des Sports
MIMP : Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables (ministère des Femmes et des Populations vulnérables)
Minedub : ministère de l'Éducation de base (Cameroun)
MINJEC : Ministre de la Jeunesse et de l'Éducation civique (Cameroun)
NAO : Négociation annuelle obligatoire
OCDE : Organisation de coopération et de développement économiques
ODD : Objectifs du développement durable
OFII : Office français de l'immigration et de l'intégration
OSC : Organisations de la société civile
PACA : Provence-Alpes-Côte d'Azur
PCFCV : Plateforme de compétences franco-camerounaise de volontariats
PCP-Acefa : Programme de consolidation et de pérennisation du conseil agropastoral
PIEED : Prix des initiatives engagées et déterminées
PNVSCA : Philippine National Volunteer Coordinating Agency (Agence philippine du volontariat)
PSVO : Programme service volontaire océanien
PVNU : Programme des volontaires des Nations unies
QVT : Qualité de vie au travail
RH : Ressources humaines
RNJA : Réseau national des juniors associations
RNV : Revue nationale volontaire
RRMA : Réseaux régionaux multi-acteurs
SCAC : Service de coopération et d'action culturelle
SCD : Service de coopération au développement
SCI : Service civique international
SGDF : Scouts et Guides de France
SIRH : Système d'information de gestion des ressources humaines
SRD : Centre for Sustainable Rural Development
UE : Union européenne
USP : Université of South Pacific
VEC : Volontariat d'échanges et de compétences
VIES : Volontariat international d'échange et de solidarité
VSI : Volontaire/volontariat de solidarité internationale
VVV/SI : Ville, vie, vacances/solidarité internationale
YSS : Yayasan Sukarelawan Siswa

www.france-volontaires.org

6 rue Truillot - CS10010
94203 Ivry-sur-Seine Cedex

